

J. Macêdo S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais do
Período de Três Meses Findo em
31 de Março de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Administradores da
J. Macêdo S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da J. Macêdo S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a “organização Deloitte”), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2024, obtidas das informações contábeis intermediárias daquele trimestre, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, obtido das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 31 de março de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatórios de revisão e de auditoria com datas de 7 de maio de 2024 e 28 de fevereiro de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Fortaleza, 8 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE



Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |
|--|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024 | 9 |
|--------------------------------|---|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 14 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 15 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |
|--|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 17 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024 | 18 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 39 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 59 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 60 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 61 |
|--|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Mil) | Trimestre Atual 31/03/2025 |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 19 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 19 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 0 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 0 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 2.552.807 | 2.385.731 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.265.707 | 1.230.305 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 319.382 | 357.118 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 367.762 | 404.061 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 364.805 | 400.992 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 2.957 | 3.069 |
| 1.01.03.02.02 | Outras contas a receber | 2.957 | 3.069 |
| 1.01.04 | Estoques | 380.237 | 270.605 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 164.583 | 151.390 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 164.583 | 151.390 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 14.395 | 4.567 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 19.348 | 42.564 |
| 1.01.08.03 | Outros | 19.348 | 42.564 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos financeiros derivativos | 18.058 | 30.543 |
| 1.01.08.03.02 | Adto para futuro aumento de capital | 1.290 | 12.021 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.287.100 | 1.155.426 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 23.585 | 23.460 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 4.794 | 5.208 |
| 1.02.01.04.02 | Outras Contas a Receber | 4.794 | 5.208 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 18.791 | 18.252 |
| 1.02.01.10.03 | Impostos e contribuições sociais a compensar | 18.791 | 18.252 |
| 1.02.02 | Investimentos | 81.134 | 69.375 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 27.985 | 16.226 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | 3.531 | 3.573 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 2.801 | 2.844 |
| 1.02.02.01.03 | Participações em Controladas em Conjunto | 21.653 | 9.809 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 53.149 | 53.149 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 1.180.575 | 1.060.620 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 688.448 | 679.115 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 27.751 | 27.958 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 464.376 | 353.547 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.806 | 1.971 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 1.806 | 1.971 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 1.806 | 1.971 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 2.552.807 | 2.385.731 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 468.308 | 470.951 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 35.542 | 45.524 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 5.271 | 6.063 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 30.271 | 39.461 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 180.668 | 160.907 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 163.763 | 158.700 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 16.905 | 2.207 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 17.556 | 28.096 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 3.021 | 5.653 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 515 | 2.178 |
| 2.01.03.01.02 | Outras obrigações fiscais e federais | 2.506 | 3.475 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 13.847 | 21.456 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 688 | 987 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 157.621 | 153.955 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 67.233 | 65.172 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 67.233 | 65.172 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 83.360 | 81.772 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 7.028 | 7.011 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 76.921 | 82.469 |
| 2.01.05.02 | Outros | 76.921 | 82.469 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 9.545 | 9.545 |
| 2.01.05.02.04 | Verbas diretas | 4.490 | 7.248 |
| 2.01.05.02.05 | Fretes a pagar | 21.588 | 21.969 |
| 2.01.05.02.07 | Instrumentos financeiros derivativos | 155 | 12.676 |
| 2.01.05.02.08 | Financiamento de impostos | 455 | 490 |
| 2.01.05.02.09 | Outras contas a pagar | 40.688 | 30.541 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 693.199 | 591.959 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 621.593 | 531.285 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 345.443 | 238.184 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 345.443 | 238.184 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 254.420 | 271.330 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 21.730 | 21.771 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 9.898 | 9.668 |
| 2.02.02.02 | Outros | 9.898 | 9.668 |
| 2.02.02.02.04 | Financiamento de impostos | 1.018 | 1.018 |
| 2.02.02.02.05 | Outras contas a pagar | 8.880 | 8.650 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 43.943 | 33.109 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 43.943 | 33.109 |
| 2.02.04 | Provisões | 17.765 | 17.897 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 17.765 | 17.897 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 1.082 | 1.063 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 6.823 | 7.157 |
| 2.02.04.01.03 | Provisões para Benefícios a Empregados | 4.642 | 4.642 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 5.218 | 5.035 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 1.391.300 | 1.322.821 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.015.288 | 1.015.288 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 304.483 | 304.483 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 44.021 | 44.021 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 153.580 | 219.435 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 41.027 | 41.027 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 65.855 | 0 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 68.738 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 12.692 | 12.741 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | 2.264 | 2.474 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | -12.165 | -12.165 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 708.381 | 728.475 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -485.107 | -463.569 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 223.274 | 264.906 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -131.060 | -131.902 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -101.133 | -102.524 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -32.385 | -28.371 |
| 3.04.02.01 | Honorários da administração | -3.050 | -2.406 |
| 3.04.02.02 | Depreciação e amortização | -1.871 | -1.928 |
| 3.04.02.03 | Outras despesas gerais e administrativas | -27.464 | -24.037 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 2.510 | 0 |
| 3.04.04.01 | Outras Receitas Operacionais | 2.510 | 0 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | 0 | -1.987 |
| 3.04.05.03 | Outras despesas operacionais | 0 | -1.987 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -52 | 980 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 92.214 | 133.004 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -11.031 | -9.093 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 12.432 | 11.563 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -23.463 | -20.656 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 81.183 | 123.911 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -12.494 | -25.118 |
| 3.08.01 | Corrente | -1.660 | -11.989 |
| 3.08.02 | Diferido | -10.834 | -13.129 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 68.689 | 98.793 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 68.689 | 98.793 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 3.539,94 | 5.100,91 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 3.539,94 | 5.100,91 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 68.689 | 98.793 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -210 | 66 |
| 4.02.01 | Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | -210 | 66 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 68.479 | 98.859 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 11.942 | 108.770 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 116.011 | 142.111 |
| 6.01.01.01 | Lucro líquido do período | 68.689 | 98.793 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 14.108 | 14.156 |
| 6.01.01.03 | Equivalência patrimonial | 52 | -980 |
| 6.01.01.04 | Resultado de ativo imobilizado, intangível e propriedade para investimento baixado | 246 | 319 |
| 6.01.01.05 | Perdas estimadas de clientes | 757 | 933 |
| 6.01.01.06 | Provisão para contingências | 553 | 433 |
| 6.01.01.07 | Perdas estimadas de estoques | -693 | -460 |
| 6.01.01.08 | Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas | 20.990 | 15.887 |
| 6.01.01.09 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 10.834 | 13.129 |
| 6.01.01.10 | Valor justo das propriedades para investimento e dos instrumentos financeiros derivativos | -449 | -99 |
| 6.01.01.12 | Créditos extemporâneos de INSS | -213 | 0 |
| 6.01.01.13 | Custo de transação Debêntures | 1.137 | 0 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -104.069 | -33.341 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber de clientes | 35.430 | 29.176 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -108.939 | -24.163 |
| 6.01.02.03 | Impostos e contribuições sociais a compensar | -13.519 | 8.334 |
| 6.01.02.05 | Outros Créditos | -8.390 | -22.707 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | 19.667 | -10.001 |
| 6.01.02.07 | Tributos a recolher | -5.874 | 11.692 |
| 6.01.02.08 | Obrigações sociais e trabalhistas | -9.982 | -8.538 |
| 6.01.02.09 | Provisão para contingências | -980 | -1.095 |
| 6.01.02.10 | Outras contas a pagar | 7.204 | 8.275 |
| 6.01.02.11 | Juros pagos | -14.020 | -14.613 |
| 6.01.02.12 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -4.666 | -9.701 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -125.515 | -36.935 |
| 6.02.01 | Aplicação de recursos no intangível | 0 | -37 |
| 6.02.02 | Aplicação de recursos no imobilizado | -124.225 | -36.898 |
| 6.02.03 | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | -1.290 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | 82.759 | -39.582 |
| 6.03.01 | Captação de empréstimos e financiamentos | 144.714 | 0 |
| 6.03.02 | Amortização do principal de empréstimos e financiamentos | -42.308 | -2.360 |
| 6.03.05 | Custo de transação Debêntures | 0 | 1.136 |
| 6.03.06 | Amortização de principal de debêntures | -17.143 | -17.143 |
| 6.03.08 | Instrumentos financeiros derivativos | 413 | -473 |
| 6.03.09 | Dividendos distribuídos | 0 | -17.997 |
| 6.03.10 | Pagamento de arrendamento | -2.917 | -2.745 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | -6.922 | 976 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -37.736 | 33.229 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 357.118 | 337.296 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 319.382 | 370.525 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.015.288 | 0 | 304.483 | 0 | 3.050 | 1.322.821 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.015.288 | 0 | 304.483 | 0 | 3.050 | 1.322.821 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 65.855 | 0 | 0 | 65.855 |
| 5.04.08 | Dividendos Adicionais Propostos | 0 | 0 | 65.855 | 0 | 0 | 65.855 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 68.689 | -210 | 68.479 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 68.689 | 0 | 68.689 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -210 | -210 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -210 | -210 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | -65.855 | 49 | -49 | -65.855 |
| 5.06.04 | Realização do Custo Atribuído | 0 | 0 | 0 | 49 | -49 | 0 |
| 5.06.05 | Dividendos Adicionais Propostos | 0 | 0 | -65.855 | 0 | 0 | -65.855 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.015.288 | 0 | 304.483 | 68.738 | 2.791 | 1.391.300 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 132.042 | 0 | 905.797 | 0 | 3.152 | 1.040.991 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 132.042 | 0 | 905.797 | 0 | 3.152 | 1.040.991 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 98.793 | 65 | 98.858 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 98.793 | 0 | 98.793 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 65 | 65 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 65 | 65 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 98.852 | -98.793 | -59 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 98.852 | -98.852 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Realização do Custo Atribuído | 0 | 0 | 0 | 59 | -59 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 132.042 | 0 | 1.004.649 | 0 | 3.158 | 1.139.849 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 802.717 | 814.971 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 822.309 | 851.046 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | -18.835 | -35.142 |
| 7.01.02.01 | (-) Abatimentos e devoluções | -32.857 | -35.299 |
| 7.01.02.02 | Outras Receitas | 14.022 | 157 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -757 | -933 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -572.571 | -503.747 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos | -522.014 | -451.341 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -47.913 | -50.556 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -871 | -499 |
| 7.02.04 | Outros | -1.773 | -1.351 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 230.146 | 311.224 |
| 7.04 | Retenções | -14.108 | -14.156 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -14.108 | -14.156 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 216.038 | 297.068 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 12.380 | 12.543 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -52 | 980 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 12.432 | 11.563 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 228.418 | 309.611 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 228.418 | 309.611 |
| 7.08.01 | Pessoal | 69.681 | 65.544 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 37.979 | 37.326 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 28.284 | 25.349 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 3.418 | 2.869 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 55.532 | 122.514 |
| 7.08.02.01 | Federais | 13.094 | 58.963 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 41.377 | 62.584 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 1.061 | 967 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 34.516 | 22.760 |
| 7.08.03.01 | Juros | 22.500 | 17.183 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 2.317 | 2.104 |
| 7.08.03.03 | Outras | 9.699 | 3.473 |
| 7.08.05 | Outros | 68.689 | 98.793 |
| 7.08.05.01 | Lucro do período / Reserva de Lucros | 68.689 | 98.793 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 2.600.812 | 2.390.348 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.314.580 | 1.229.215 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 410.443 | 362.991 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 369.576 | 405.343 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 365.313 | 401.235 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 4.263 | 4.108 |
| 1.01.03.02.02 | Outras contas a receber | 4.263 | 4.108 |
| 1.01.04 | Estoques | 336.883 | 270.599 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 164.620 | 151.466 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 164.620 | 151.466 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 15.000 | 8.273 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 18.058 | 30.543 |
| 1.01.08.03 | Outros | 18.058 | 30.543 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos financeiros derivativos | 18.058 | 30.543 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.286.232 | 1.161.133 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 23.600 | 23.471 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 4.809 | 5.219 |
| 1.02.01.04.02 | Outras Contas a Receber | 4.809 | 5.219 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 18.791 | 18.252 |
| 1.02.01.10.03 | Impostos e contribuições sociais a compensar | 18.791 | 18.252 |
| 1.02.02 | Investimentos | 56.680 | 56.722 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 3.531 | 3.573 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | 3.531 | 3.573 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 53.149 | 53.149 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 1.204.146 | 1.078.969 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 691.843 | 687.359 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 27.751 | 27.958 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 484.552 | 363.652 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.806 | 1.971 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 1.806 | 1.971 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 1.806 | 1.971 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 2.600.812 | 2.390.348 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 516.313 | 475.568 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 35.659 | 45.900 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 5.004 | 6.063 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 30.655 | 39.837 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 227.251 | 164.564 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 168.763 | 162.357 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 58.488 | 2.207 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 17.753 | 28.407 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 3.208 | 5.872 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 558 | 2.222 |
| 2.01.03.01.02 | Outras obrigações fiscais federais | 2.650 | 3.650 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 13.847 | 21.493 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 698 | 1.042 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 157.621 | 153.955 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 67.233 | 65.172 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 67.233 | 65.172 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 83.360 | 81.772 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 7.028 | 7.011 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 78.029 | 82.742 |
| 2.01.05.02 | Outros | 78.029 | 82.742 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 9.545 | 9.545 |
| 2.01.05.02.04 | Verbas diretas | 4.490 | 7.248 |
| 2.01.05.02.05 | Fretes a pagar | 21.588 | 21.969 |
| 2.01.05.02.07 | Instrumentos financeiros derivativos | 155 | 12.676 |
| 2.01.05.02.08 | Financiamento de impostos | 455 | 490 |
| 2.01.05.02.09 | Outras contas a pagar | 41.796 | 30.814 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 693.199 | 591.959 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 621.593 | 531.285 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 345.443 | 238.184 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 345.443 | 238.184 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 254.420 | 271.330 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 21.730 | 21.771 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 9.898 | 9.668 |
| 2.02.02.02 | Outros | 9.898 | 9.668 |
| 2.02.02.02.04 | Financiamento de impostos | 1.018 | 1.018 |
| 2.02.02.02.05 | Outras contas a pagar | 8.880 | 8.650 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 43.943 | 33.109 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 43.943 | 33.109 |
| 2.02.04 | Provisões | 17.765 | 17.897 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 17.765 | 17.897 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 1.082 | 1.063 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 6.823 | 7.157 |
| 2.02.04.01.03 | Provisões para Benefícios a Empregados | 4.642 | 4.642 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 5.218 | 5.035 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 1.391.300 | 1.322.821 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.015.288 | 1.015.288 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 304.483 | 304.483 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 44.021 | 44.021 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 153.580 | 219.435 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 41.027 | 41.027 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 65.855 | 0 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 68.738 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 12.692 | 12.741 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | 2.264 | 2.474 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | -12.165 | -12.165 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 710.263 | 729.546 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -486.294 | -462.918 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 223.969 | 266.628 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -131.770 | -133.627 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -101.133 | -102.524 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -33.143 | -29.069 |
| 3.04.02.01 | Honorários da Administração | -3.050 | -2.406 |
| 3.04.02.02 | Depreciação e Amortização | -1.871 | -1.928 |
| 3.04.02.03 | Outras despesas gerais e administrativas | -28.222 | -24.735 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 2.548 | 0 |
| 3.04.04.01 | Outras Receitas Operacionais | 2.548 | 0 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | 0 | -1.983 |
| 3.04.05.03 | Outras Despesas Operacionais | 0 | -1.983 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -42 | -51 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 92.199 | 133.001 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -11.016 | -9.090 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 12.459 | 11.572 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -23.475 | -20.662 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 81.183 | 123.911 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -12.494 | -25.118 |
| 3.08.01 | Corrente | -1.660 | -11.989 |
| 3.08.02 | Diferido | -10.834 | -13.129 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 68.689 | 98.793 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 68.689 | 98.793 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 68.689 | 98.793 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 3.539,94 | 5.100,91 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 3.539,94 | 5.100,91 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 68.689 | 98.793 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -210 | 66 |
| 4.02.01 | Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | -210 | 66 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 68.479 | 98.859 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 68.479 | 98.859 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 101.290 | 122.412 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 116.019 | 143.310 |
| 6.01.01.01 | Lucro/Prejuízo líquido do período | 68.689 | 98.793 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 14.206 | 14.253 |
| 6.01.01.03 | Equivalência Patrimonial | 42 | 51 |
| 6.01.01.04 | Resultado de ativo imobilizado, intangível e propriedade para investimento baixado | 376 | 324 |
| 6.01.01.05 | Perdas estimadas de clientes | 757 | 933 |
| 6.01.01.06 | Provisão para contingências | 553 | 433 |
| 6.01.01.07 | Perdas estimadas de estoques | -693 | -460 |
| 6.01.01.08 | Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas | 20.780 | 15.953 |
| 6.01.01.09 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 10.834 | 13.129 |
| 6.01.01.10 | Valor justo das propriedades para investimento e dos instrumentos financeiros derivativos | -449 | -99 |
| 6.01.01.12 | Créditos extemporâneos de INSS | -213 | 0 |
| 6.01.01.13 | Custo de transação Debêntures | 1.137 | 0 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -14.729 | -20.898 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber de clientes | -6.543 | 110.562 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -23.883 | -54.605 |
| 6.01.02.03 | Impostos e contribuições sociais a compensar | -13.480 | 8.357 |
| 6.01.02.05 | Outros créditos | -5.560 | -20.728 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | 62.593 | -51.211 |
| 6.01.02.07 | Tributos a recolher | -5.988 | 11.709 |
| 6.01.02.08 | Obrigações sociais e trabalhistas | -10.241 | -8.499 |
| 6.01.02.09 | Provisão para contingências | -980 | -1.095 |
| 6.01.02.10 | Outras contas a pagar | 8.039 | 8.925 |
| 6.01.02.11 | Juros pagos | -14.020 | -14.612 |
| 6.01.02.12 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -4.666 | -9.701 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -129.675 | -37.040 |
| 6.02.01 | Aplicação de recursos no intangível | 0 | -37 |
| 6.02.02 | Aplicação de recursos no imobilizado | -129.675 | -37.003 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | 82.759 | -39.582 |
| 6.03.01 | Captação de empréstimos e financiamentos | 144.714 | 0 |
| 6.03.02 | Amortização do principal de empréstimos e financiamentos | -42.308 | -2.360 |
| 6.03.03 | Custo de transação Debêntures | 0 | 1.136 |
| 6.03.06 | Amortização de principal de debêntures | -17.143 | -17.143 |
| 6.03.08 | Instrumentos financeiros derivativos | 413 | -473 |
| 6.03.09 | Dividendos distribuídos | 0 | -17.997 |
| 6.03.10 | Pagamento de arrendamento | -2.917 | -2.745 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | -6.922 | 976 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 47.452 | 46.766 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 362.991 | 357.651 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 410.443 | 404.417 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.015.288 | 0 | 304.483 | 0 | 3.050 | 1.322.821 | 0 | 1.322.821 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.015.288 | 0 | 304.483 | 0 | 3.050 | 1.322.821 | 0 | 1.322.821 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 65.855 | 0 | 0 | 65.855 | 0 | 65.855 |
| 5.04.08 | Dividendos Adicionais Propostos | 0 | 0 | 65.855 | 0 | 0 | 65.855 | 0 | 65.855 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 68.689 | -210 | 68.479 | 0 | 68.479 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 68.689 | 0 | 68.689 | 0 | 68.689 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -210 | -210 | 0 | -210 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -210 | -210 | 0 | -210 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | -65.855 | 49 | -49 | -65.855 | 0 | -65.855 |
| 5.06.04 | Realização do Custo Atribuído | 0 | 0 | 0 | 49 | -49 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Dividendos Adicionais Propostos | 0 | 0 | -65.855 | 0 | 0 | -65.855 | 0 | -65.855 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.015.288 | 0 | 304.483 | 68.738 | 2.791 | 1.391.300 | 0 | 1.391.300 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 132.042 | 0 | 905.797 | 0 | 3.152 | 1.040.991 | 0 | 1.040.991 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 132.042 | 0 | 905.797 | 0 | 3.152 | 1.040.991 | 0 | 1.040.991 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 98.793 | 65 | 98.858 | 0 | 98.858 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 98.793 | 0 | 98.793 | 0 | 98.793 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 65 | 65 | 0 | 65 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 65 | 65 | 0 | 65 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 98.852 | -98.793 | -59 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 98.852 | -98.852 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Realização do Custo Atribuído | 0 | 0 | 0 | 59 | -59 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 132.042 | 0 | 1.004.649 | 0 | 3.158 | 1.139.849 | 0 | 1.139.849 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 804.990 | 816.357 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 824.542 | 852.429 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | -18.795 | -35.139 |
| 7.01.02.01 | (-) Abatimentos e descontos | -32.857 | -35.299 |
| 7.01.02.02 | Outras receitas | 14.062 | 160 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -757 | -933 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -574.419 | -503.682 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos | -523.104 | -450.593 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -48.056 | -50.673 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -871 | -499 |
| 7.02.04 | Outros | -2.388 | -1.917 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 230.571 | 312.675 |
| 7.04 | Retenções | -14.206 | -14.253 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -14.206 | -14.253 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 216.365 | 298.422 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 12.417 | 11.521 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -42 | -51 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 12.459 | 11.572 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 228.782 | 309.943 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 228.782 | 309.943 |
| 7.08.01 | Pessoal | 69.681 | 65.549 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 37.979 | 37.326 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 28.284 | 25.354 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 3.418 | 2.869 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 55.884 | 122.835 |
| 7.08.02.01 | Federais | 13.316 | 59.167 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 41.384 | 62.594 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 1.184 | 1.074 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 34.528 | 22.766 |
| 7.08.03.01 | Juros | 22.500 | 17.183 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 2.317 | 2.104 |
| 7.08.03.03 | Outras | 9.711 | 3.479 |
| 7.08.05 | Outros | 68.689 | 98.793 |
| 7.08.05.01 | Lucro do período / Reserva de Lucros | 68.689 | 98.793 |

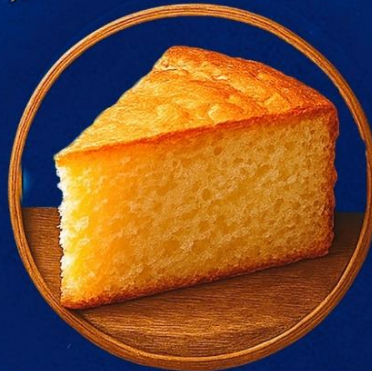
Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

1º TRIMESTRE | 2025



J. Macêdo
O sabor de fazer bem feito



J. Macêdo S.A.

A J. Macêdo S.A. ("J. Macêdo"), companhia líder no segmento de farinhas de trigo e com relevante atuação nos mercados de massas, biscoitos e misturas para bolos, além de produtora, distribuidora e comercializadora de itens das categorias de misturas para pães, sobremesas, fermentos e produtos culinários, divulga hoje seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2025. As informações operacionais e financeiras são consolidadas e estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.



Destques Governança

Prêmios, Realizações e Reconhecimentos

No primeiro trimestre de 2025, a J.Macêdo continua com novos projetos de investimentos e recebendo certificações e premiações, dentre as quais destacamos:

Concluída em tempo recorde, a instalação do **novo conjunto de moagem de Salvador** incorporou a melhor tecnologia hoje disponível no mundo, contribuindo para nossa busca constante da excelência operacional e melhor qualidade para os nossos produtos.



A **Fitch Ratings** confirmou o Rating Nacional de Longo Prazo da J.Macêdo 'AA(bra)' Estável.



O Moinho de Londrina foi, mais uma vez, reconhecido com o **Troféu SESI de Melhores Práticas em Segurança, Saúde e Bem-Estar**, uma iniciativa do Sesi Paraná em parceria com o Great Place to Work® (GPTW).

O Moinho Salvador e a fábrica de Simões Filho renovaram a **Certificação FSSC 22000 na nova versão 6.0**. Essa conquista reforça o compromisso da J.Macêdo com a excelência operacional, a solidez de seus processos e o empenho do seu time.



Dona Benta

SOL

Petybon

Brandini

BOA SORTE

Desempenho econômico-financeiro

Indicadores

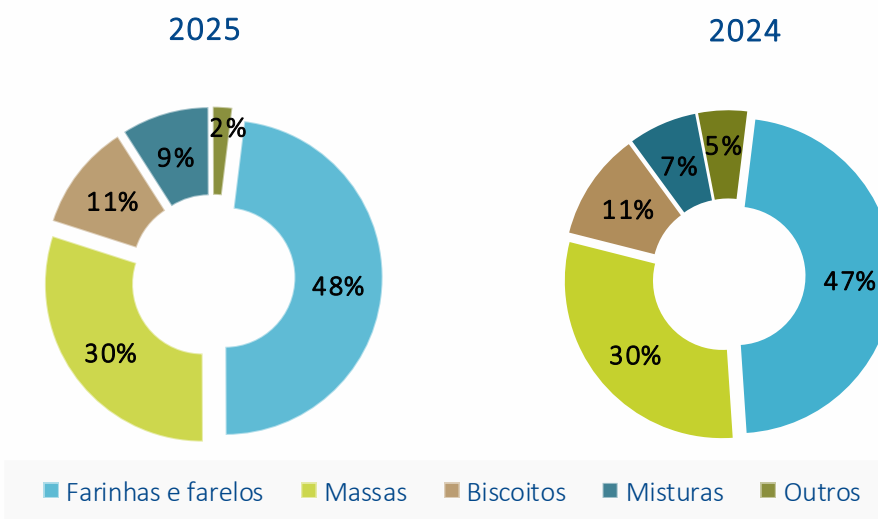
| | 1T25 | 1T24 | Var% |
|---|-------------|-------------|-----------------|
| <i>Volume de vendas (mil toneladas)</i> | 191,5 | 208,7 | (8,2) |
| Receita bruta | 824,5 | 852,4 | (3,3) |
| Receita líquida | 710,3 | 729,5 | (2,6) |
| CPV | (486,3) | (462,9) | 5,1 |
| Lucro bruto | 224,0 | 266,6 | (16,0) |
| Despesas com vendas | (101,1) | (102,5) | (1,4) |
| Despesas gerais e administrativas | (33,1) | (29,1) | 13,7 |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 2,4 | (1,9) | - |
| Resultado de equivalência patrimonial | - | (0,1) | (100,0) |
| Receitas (despesas) financeiras | (11,0) | (9,1) | 20,9 |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 81,2 | 123,9 | (34,5) |
| Imposto de renda e contribuição social | (12,5) | (25,1) | (50,2) |
| Lucro líquido | 68,7 | 98,8 | (30,5) |
| EBITDA | 106,4 | 147,3 | (27,8) |
| | 1T25 | 1T24 | Var p.p. |
| <i>Margem bruta</i> | 31,5% | 36,5% | -5,0 |
| <i>Despesas com vendas</i> | -14,2% | -14,1% | -0,1 |
| <i>Despesas gerais e administrativas</i> | -4,7% | -4,0% | -0,7 |
| <i>Outras receitas (despesas) operacionais líquidas</i> | 0,4% | -0,3% | - |
| <i>Margem líquida</i> | 9,7% | 13,5% | -3,8 |
| <i>Margem EBITDA</i> | 15,0% | 20,2% | -5,2 |

Desempenho econômico-financeiro

Desempenho das categorias

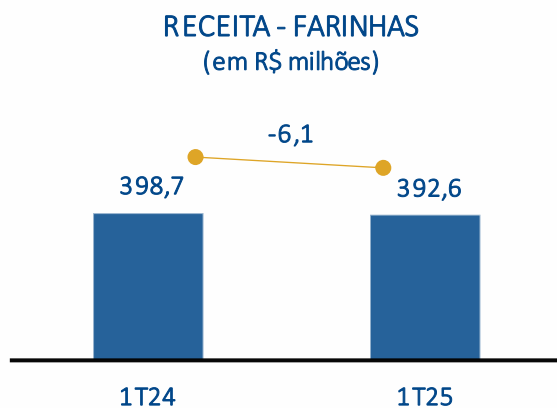
A Companhia apresenta a segregação da receita bruta em cinco categorias: farinhas e farelos, massas, biscoitos, misturas e outras categorias. O demonstrativo evidencia a participação percentual de cada grupo na composição da receita bruta relativa aos três primeiros meses de 2025 e 2024.

Composição Receita Bruta de Venda

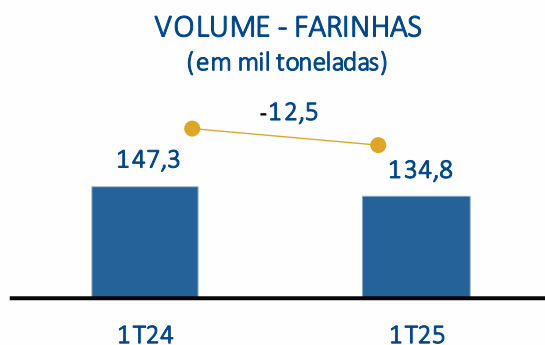


Farinhas e farelos

A receita bruta dessa categoria totalizou R\$ 392,6 milhões no primeiro trimestre de 2025, representando uma redução de 1,5% em relação aos R\$ 398,7 milhões registrados no mesmo período de 2024.

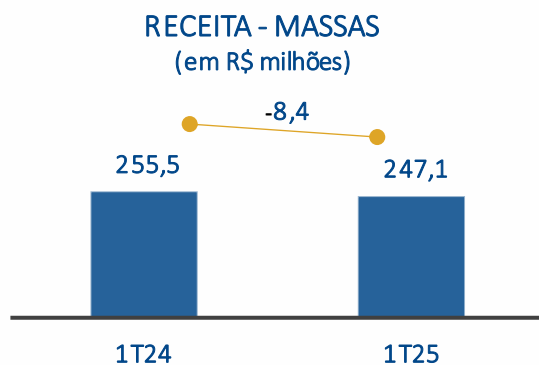


No 1T25, o volume faturado foi de 134,8 mil t, uma queda de 8,5% em comparação às 147,3 mil t registradas no 1T24. Essa categoria representou 70,4% do volume total comercializado no período, reafirmando sua relevância no portfólio da companhia.

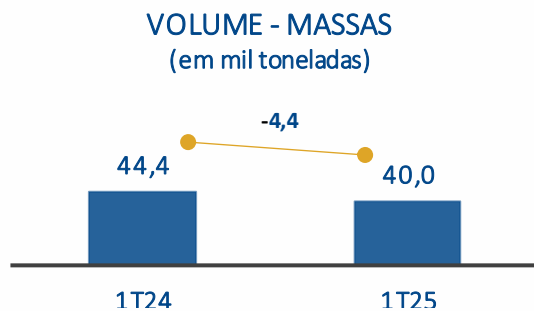


Massas

A receita bruta da categoria de Massas totalizou R\$ 247,1 milhões no primeiro trimestre de 2025, representando uma redução de 3,3% em relação aos R\$ 255,5 milhões registrados no mesmo período de 2024.

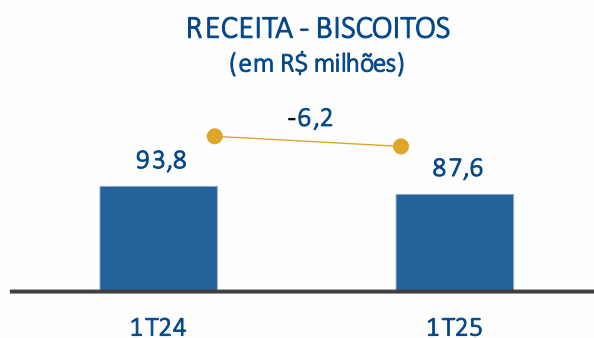


No primeiro trimestre de 2025, o volume dessa categoria atingiu 40,0 mil t, apresentando uma redução de 9,9% comparado aos 44,4 mil t registrados no mesmo período de 2024. Esse volume representa 20,9% do volume total faturado no período.

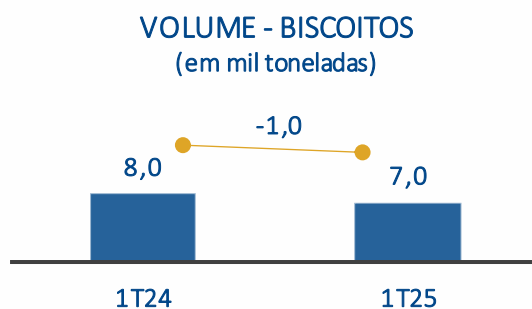


Biscoitos

A receita bruta da categoria de Biscoitos no primeiro trimestre de 2025 totalizou R\$ 87,6 milhões, uma redução de 6,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 93,8 milhões.

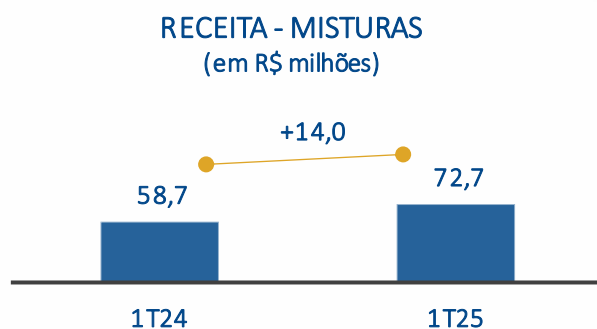


O volume faturado no 1T25 foi de 7,0 mil t, registrando uma redução de 12,5% em relação às 8,0 mil t do mesmo período de 2024. Esse volume representa 3,6% do volume total faturado no trimestre.

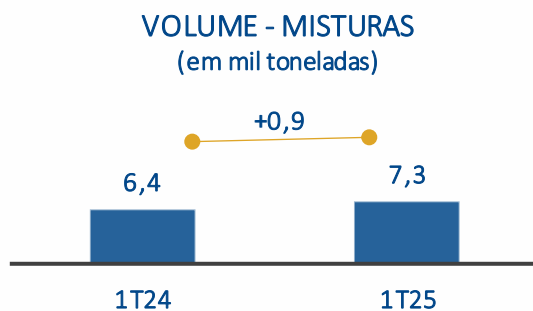


Misturas

No primeiro trimestre de 2025 a receita bruta atingiu R\$ 72,7 milhões, registrando um aumento de 23,9% em relação aos R\$ 58,7 milhões registrados no mesmo período de 2024.



No 1T25, o volume faturado foi de 7,3 mil t, um avanço de 14,1% quando comparado ao 1T24, que foi de 6,4 mil t. O volume faturado dessa categoria representa 3,8% do volume total.



Outras categorias

A receita bruta das outras categorias, composta por sobremesas, fermentos e culinários, totalizou R\$ 22,3 milhões no primeiro trimestre de 2025, representando uma redução de 49,7% em relação ao mesmo período de 2024, quando o valor foi de R\$ 44,4 milhões.

O volume faturado no 1T25 foi de 2,4 mil t, uma queda de 10,5% em comparação às 2,7 mil t registradas no 1T24.

A receita bruta consolidada conta ainda com a controlada Cipolin e operação em conjunto Tergran, somando R\$ 2,2 milhões no primeiro trimestre de 2025, frente aos R\$ 1,3 milhões registrados no mesmo período de 2024.



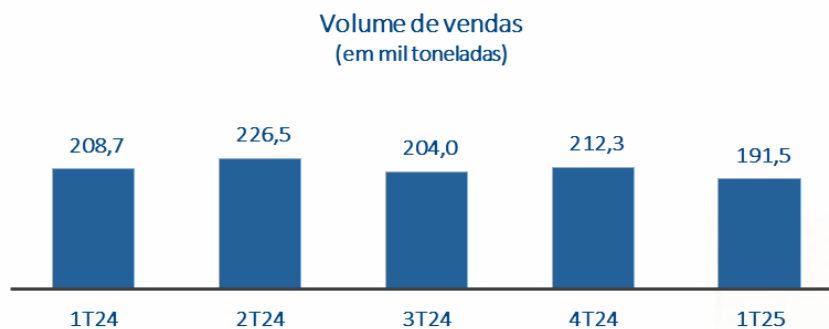
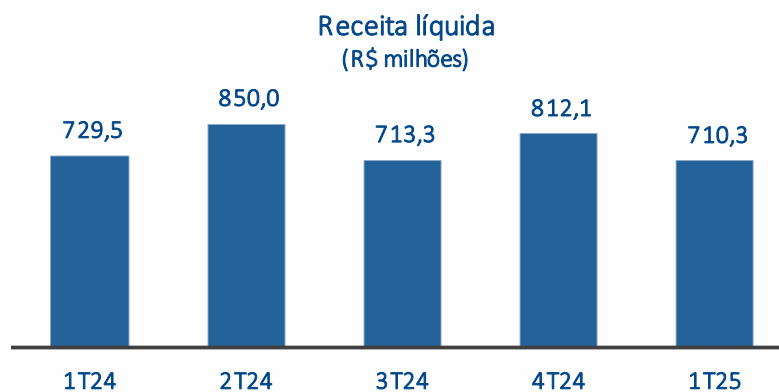
Receita líquida / volume

A receita líquida dos três primeiros meses de 2025 totalizou R\$ 710,3 milhões, representando uma redução de 2,6% em comparação aos R\$ 729,5 milhões registrados no mesmo período de 2024.

O volume de vendas líquidas no 1T25 foi de 191,5 mil t, uma queda de 8,2% em relação às 208,7 mil t comercializadas no 1T24.

| Receita líquida / volume | 1T25 | 1T24 | Var% |
|---------------------------------|-------|-------|-------|
| Faturamento líquido | 710,3 | 729,5 | (2,6) |
| Volume faturado líquido* | 191,5 | 208,7 | (8,2) |

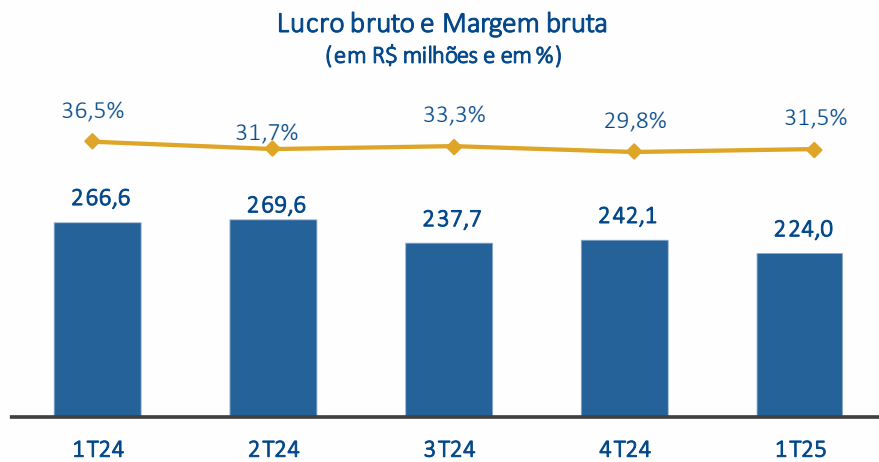
* Em milhares de toneladas



Lucro bruto

No primeiro trimestre de 2025, o lucro bruto da Companhia totalizou R\$ 224,0 milhões, uma redução de 16,0% em relação aos R\$ 266,6 milhões registrados no 1T24.

A margem bruta nos três primeiros meses de 2025 foi de 31,5%, uma queda de 5,0 pontos percentuais quando comparada aos 36,5% obtidos no mesmo período do ano anterior.

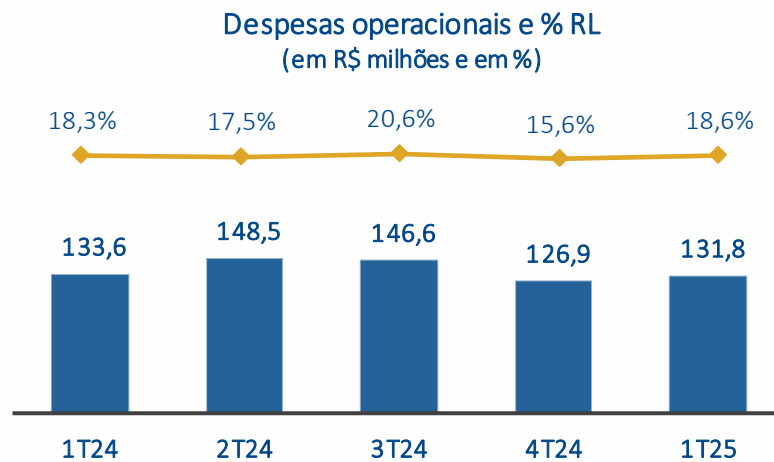


Despesas operacionais

No primeiro trimestre de 2025, as despesas operacionais totalizaram R\$ 131,8 milhões, representando uma redução de 1,3% em relação aos R\$ 133,6 milhões registrados no mesmo período de 2024. Essas despesas representaram 18,6% da receita líquida no 1T25.

As despesas com vendas somaram R\$ 101,1 milhões no 1T25, uma queda de 1,4% em comparação aos R\$ 102,5 milhões registrados no 1T24.

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 33,1 milhões nos três primeiros meses de 2025, um aumento de 13,7% em relação aos R\$ 29,1 milhões do mesmo período do ano anterior.



Resultado financeiro líquido

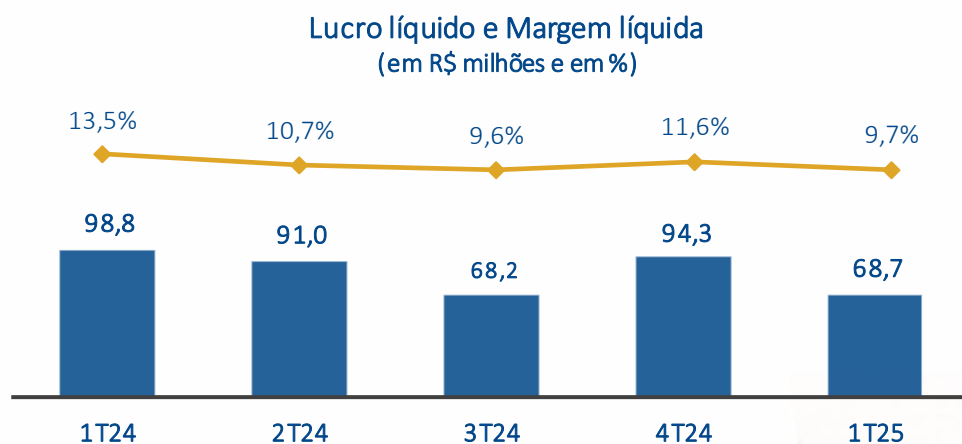
O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 11,0 milhões nos três primeiros meses de 2025, representando um aumento de 20,9% em relação ao resultado negativo de R\$ 9,1 milhões registrado no mesmo período de 2024.

| Resultado financeiro líquido | 1T25 | 1T24 | Var% |
|------------------------------|---------------|--------------|-------------|
| Receitas financeiras | 12,5 | 11,7 | 6,8 |
| Despesas financeiras | (23,5) | (20,8) | 13,0 |
| Total | (11,0) | (9,1) | 20,9 |

Lucro líquido

A Companhia encerrou os três primeiros meses de 2025 com um lucro líquido acumulado de R\$ 68,7 milhões, uma redução de 30,5% em relação aos R\$ 98,8 milhões registrados no 1T24.

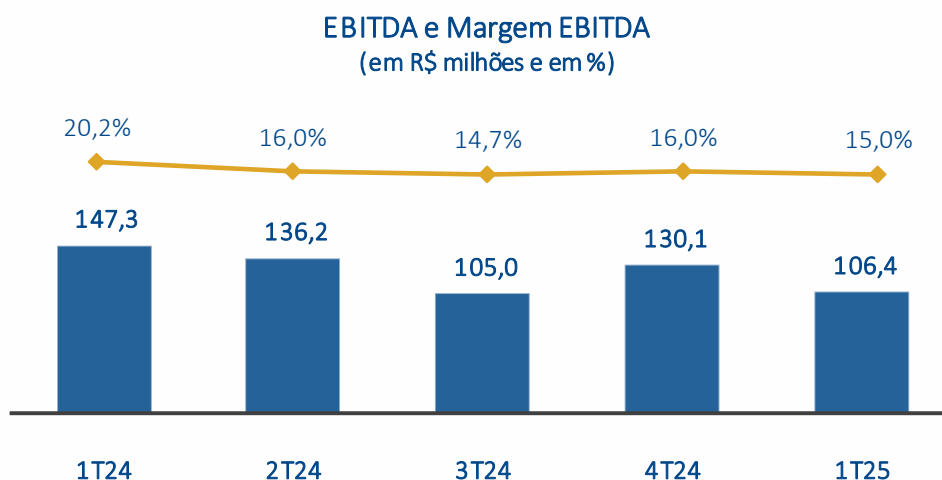
A margem líquida no 1T25 foi de 9,7%, uma queda de 3,8 pontos percentuais frente aos 13,5% alcançados no mesmo período de 2024.



Ebitda

A Companhia encerrou os três primeiros meses de 2025 com um EBITDA de R\$ 106,4 milhões, uma redução de 27,8% em relação aos R\$ 147,3 milhões registrados no mesmo período de 2024.

A margem EBITDA no 1T25 foi de 15,0%, uma queda de 5,2 pontos percentuais frente aos 20,2% alcançados no primeiro trimestre de 2024.



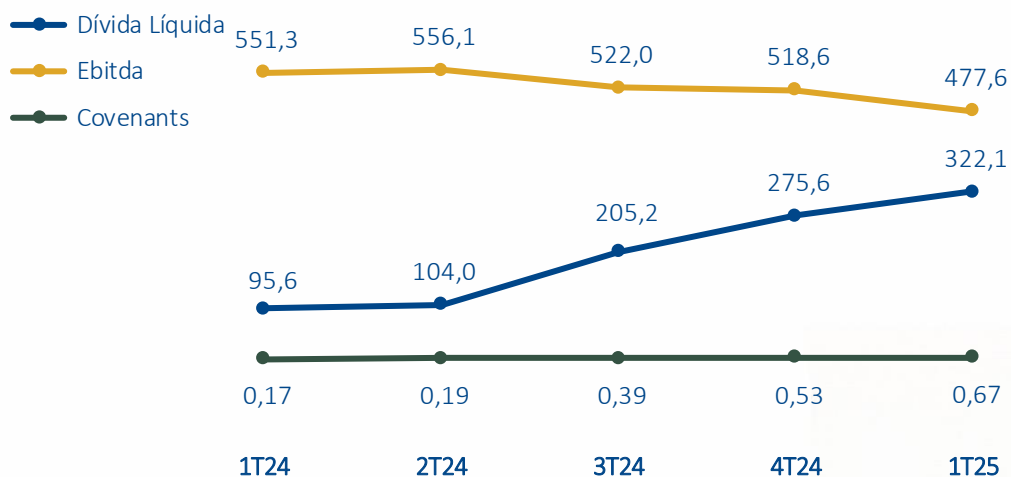
| Reconciliação do EBITDA | 1T25 | 1T24 | Var% |
|--|--------------|--------------|---------------|
| Lucro líquido do período | 68,7 | 98,8 | (30,5) |
| Depreciação e amortização | 14,2 | 14,3 | (0,7) |
| Resultado financeiro líquido | 11,0 | 9,1 | 20,9 |
| Imposto de renda e contribuição social | 12,5 | 25,1 | (50,2) |
| EBITDA | 106,4 | 147,3 | (27,8) |

Endividamento

Ao final dos três primeiros meses de 2025, a Companhia registrou um endividamento líquido de R\$ 322,1 milhões, um aumento de 236,9% em relação ao mesmo período de 2024, em função de novos empréstimos do BNDES que foram investidos nas unidades fabris em andamento. Com um caixa de R\$ 410,4 milhões, a relação de dívida líquida sobre o EBITDA (últimos 12 meses) foi de 0,67.

| Dívida Líquida | 1T25 | 1T24 | Var% | 4T24 | Var% |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Curto prazo | 150,6 | 134,8 | 11,7 | 147,0 | 2,4 |
| Empréstimos e financiamentos | 67,2 | 54,5 | 23,3 | 65,2 | 3,1 |
| Debêntures | 83,4 | 80,3 | 3,9 | 81,8 | 2 |
| Longo prazo | 599,8 | 387,5 | 54,8 | 509,5 | 17,7 |
| Empréstimos e financiamentos | 345,4 | 66,1 | 422,5 | 238,2 | 45 |
| Debêntures | 254,4 | 321,4 | (20,8) | 271,3 | (6,2) |
| Total endividamento | 750,4 | 522,3 | 43,7 | 656,5 | 14,3 |
| (-) Caixa | (410,4) | (404,4) | 1,5 | (363,0) | 13,1 |
| (-) Instrumentos financeiros derivativos, líquidos | (17,9) | (22,3) | (19,7) | (17,9) | - |
| Dívida Líquida | 322,1 | 95,6 | 236,9 | 275,6 | 16,9 |

Alavancagem
(em R\$ milhões, exceto Covenants)



Desempenho do trigo

O trigo é a principal matéria-prima da Companhia e, por se tratar de uma *commodity*, está sujeito à influência de diversas variáveis, como condições climáticas, conflitos geopolíticos e intervenções governamentais.

Durante o primeiro trimestre de 2025, o hemisfério sul concluiu a colheita de trigo com volumes e qualidade considerados satisfatórios. Os preços na região iniciaram o ano nos níveis mais baixos da temporada e apresentaram valorização ao longo do trimestre. No hemisfério norte, iniciou-se o processo de degelo nas principais regiões produtoras de trigo de inverno, marcando o fim do período de hibernação das plantações.

Nos Estados Unidos, a qualidade das lavouras foi considerada saudável, com boas perspectivas para a colheita. Na Rússia, embora a produção estimada seja inferior à do ano anterior, a qualidade do trigo que será colhido nos próximos meses permanece satisfatória.

Apesar da continuidade do conflito entre Rússia e Ucrânia, os preços do trigo não foram diretamente impactados até o momento. A possibilidade de um cessar-fogo efetivo, ou até mesmo de um acordo de paz permanente, pode exercer pressão baixista sobre os preços no curto prazo. A Rússia mantém-se como o maior exportador global de trigo, exercendo forte influência na formação dos preços internacionais.

No hemisfério sul, Argentina e Brasil encerraram suas colheitas e deram início ao período de entressafra, no qual a oferta tende a diminuir conforme avança a comercialização, favorecendo uma tendência de alta nos preços. As exportações argentinas seguem abaixo da média histórica. Para a próxima safra, estima-se um aumento superior a 10% na área plantada na Argentina, o que pode resultar em uma das maiores produções da história do país.

Os fretes marítimos entre Argentina e Brasil permaneceram estáveis durante o período. Já os fretes rodoviários apresentaram elevação ao longo do primeiro trimestre, impactados pelo escoamento da safra de soja no Brasil.



A guerra comercial iniciada pelo governo Trump ainda não gerou impactos significativos sobre os preços globais do trigo.

A Companhia monitora diariamente os movimentos dos mercados nacional e internacional de trigo, além do mercado de fretes marítimos, avaliando sua eficiência por meio da comparação entre seus preços médios de compra e os principais indicadores de mercado. Para o trigo importado, utiliza-se como referência os valores médios FOB das importações no período, conforme dados do Ministério da Economia (Comex Stat). Para o trigo nacional, é utilizado o indicador divulgado pela consultoria Safras & Mercado. No primeiro trimestre de 2025, o custo médio de compra de trigo da Companhia ficou 0,4% abaixo da média de mercado para trigo importado e 0,7% acima da média para o trigo nacional.



Auditoria independente e aprovação das informações trimestrais

Em atendimento à Resolução CVM 162/2022 e às políticas internas da Companhia informamos que, desde a contratação da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. (“Deloitte”) como empresa de auditoria independente a partir de 2025, todos os requerimentos desta instrução foram atendidos.

As informações não financeiras da Companhia não foram revisadas pelos Auditores Independentes.

Nos termos da Resolução CVM 80/2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório de revisão do auditor independente e com as informações contábeis trimestrais relativas ao período findo em 31 de março de 2025. Essas informações contábeis trimestrais foram apresentadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 8 de maio de 2025.



Disclaimer

As declarações contidas neste relatório, relativas às perspectivas de negócios e ao potencial de crescimento da Companhia, constituem meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da empresa. Essas expectativas estão sujeitas a alterações, uma vez que dependem de mudanças no mercado, no desempenho econômico geral do país, no setor e nos mercados internacionais.

Notas Explicativas

J. MACÊDO S.A. E CONTROLADA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A J. Macêdo S.A. (“Companhia”), empresa domiciliada no Brasil e com sede em Fortaleza, Ceará, atua na produção e comercialização de farinhas de trigo, misturas para pães e bolos, sobremesas, massas alimentícias, biscoitos e fermentos, segregados por categorias de negócios e comercializados principalmente sob as marcas Dona Benta, Sol, Petybon, Brandini e Boa Sorte.

A Companhia, registrada na CVM na categoria B, integra o Grupo J. Macêdo, que tem como controladora final a empresa MAC-DO Administração e Participações S.A.

Com unidades produtivas nas Regiões Nordeste, Sudeste e Sul e centros de distribuição nos principais mercados do Brasil, a Companhia embarca diariamente grande quantidade de produtos para seus clientes, que são transportados por caminhões de transportadoras independentes, com entregas em todas as regiões do país.

A J. Macêdo é uma das maiores e mais respeitadas empresas de alimentos do Brasil, líder nos segmentos de farinha de trigo e de mistura para bolo e com importante participação no mercado de massas alimentícias. Destaca-se pela qualidade de seus produtos, marcas nacionalmente reconhecidas, além do amplo portfólio de produtos e pelo domínio integral da cadeia do trigo com operação 100% verticalizada, desde a compra do trigo até a comercialização e distribuição.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS TRIMESTRAIS

As informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), contemplam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis trimestrais e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2025 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 08 de maio de 2025.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

Estas informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas segundo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações contábeis do último exercício social, foram aplicadas de maneira consistente em todos os períodos apresentados nestas informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas e devem ser analisadas em conjunto com a nota explicativa nº 3 - Políticas contábeis materiais, das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Bancos conta movimento | 3.002 | 1.295 | 91.307 | 4.410 |
| Aplicações financeiras | 316.380 | 355.823 | 319.136 | 358.581 |
| | 319.382 | 357.118 | 410.443 | 362.991 |

As aplicações financeiras se referem a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) pós-fixados, remunerados à taxa média de 100,18% (31 de dezembro de 2024: 100,07%) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e estão destinados à negociação imediata. As aplicações financeiras possuem liquidez diária e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Clientes no país | 383.825 | 416.877 | 384.333 | 417.120 |
| Desconto de verbas contratuais | (17.904) | (15.526) | (17.904) | (15.526) |
| Perdas estimadas de clientes | (1.116) | (359) | (1.116) | (359) |
| | 364.805 | 400.992 | 365.313 | 401.235 |

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a análise do vencimento das contas a receber de clientes possui a seguinte apresentação:

| Prazo | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Valores a vencer: | 337.278 | 383.307 | 337.786 | 383.550 |
| Valores vencidos: | | | | |
| de 1 a 30 dias | 41.482 | 29.503 | 41.482 | 29.503 |
| de 31 a 60 dias | 2.926 | 3.173 | 2.926 | 3.173 |
| de 61 a 90 dias | 842 | 387 | 842 | 387 |
| de 91 a 180 dias | 1.096 | 507 | 1.096 | 507 |
| Acima de 180 dias | 201 | - | 201 | - |
| | 383.825 | 416.877 | 384.333 | 417.120 |

A movimentação da provisão para redução ao valor recuperável das contas a receber para o período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está assim representada:

| | Controladora e consolidado | |
|-----------------------|----------------------------|--------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Saldo inicial | (359) | (434) |
| Reversões (provisões) | (757) | 75 |
| Saldo final | (1.116) | (359) |

Notas Explicativas

6. ESTOQUES

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Matérias-primas | 106.010 | 117.141 | 106.010 | 117.141 |
| Produtos acabados | 86.740 | 67.541 | 86.740 | 67.541 |
| Materiais de produção | 57.191 | 49.350 | 57.191 | 49.350 |
| Materiais de manutenção e outros | 21.748 | 20.307 | 21.871 | 20.430 |
| Produtos em processo | 15.654 | 9.303 | 15.654 | 9.303 |
| Adiantamento a fornecedores de matéria-prima | 3.608 | 5.199 | 3.608 | 5.199 |
| Importações em andamento (i) | 89.286 | 1.764 | 45.809 | 1.635 |
| | 380.237 | 270.605 | 336.883 | 270.599 |

- (i) Representado, substancialmente, por adiantamentos para compra de trigo. Em 31 de março de 2025, o saldo de adiantamentos com a controlada Cipolin é de R\$ 85.185 (31 de dezembro de 2024: R\$ 129). O saldo consolidado em 31 de março de 2025 se refere, substancialmente, a um navio de trigo importado que teve seu desembaraço realizado no início de abril de 2025.

A movimentação da provisão para perdas em estoques para o período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está assim representada:

| | Controladora e consolidado | |
|-----------------------|----------------------------|--------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Saldo inicial | (693) | (626) |
| Reversões (provisões) | 693 | (67) |
| Saldo final | - | (693) |

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS A RECUPERAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| ICMS a apropriar | 111.901 | 111.093 | 111.901 | 111.093 |
| Crédito fiscal de subvenção para investimento | 30.785 | 25.778 | 30.785 | 25.778 |
| ICMS a recuperar | 19.095 | 17.413 | 19.095 | 17.413 |
| Pis e Cofins a recuperar | 8.027 | 5.395 | 8.027 | 5.395 |
| IPI a recuperar | 4.572 | 4.557 | 4.572 | 4.557 |
| ICMS a recuperar s/ ativo imobilizado | 4.418 | 3.919 | 4.418 | 3.919 |
| Outros impostos e contribuições | 4.576 | 1.487 | 4.613 | 1.563 |
| | 183.374 | 169.642 | 183.411 | 169.718 |
| Circulante | 164.583 | 151.390 | 164.620 | 151.466 |
| Não Circulante | 18.791 | 18.252 | 18.791 | 18.252 |

Notas Explicativas

8. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A seguir o quadro das operações entre partes relacionadas:

| | Controladora | |
|---|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| <u>Ativo circulante</u> | | |
| Adiantamento a fornecedores – Cipolin (Nota 6) | 85.185 | 129 |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – Tergran | 1.290 | 12.021 |
| | 86.475 | 12.150 |
| <u>Passivo circulante</u> | | |
| Fornecedores - Cipolin | 77 | - |
| | 77 | - |
| | | |
| | Controladora | |
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| <u>Resultado</u> | | |
| Cipolin S.A. - Custo com importação de trigo | 173.528 | 117.337 |
| Tergran - Custos portuários | 492 | 1.334 |
| | 174.020 | 118.671 |

9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO

O imposto de renda e a contribuição social diferidos apresentam a seguinte natureza:

| | Controladora e Consolidado | |
|--|----------------------------|-----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social | 30.260 | 34.648 |
| <u>Diferenças temporárias:</u> | | |
| Provisão para perda ao valor recuperável | 379 | 122 |
| Provisão para perdas com estoques | - | 236 |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 4.462 | 4.507 |
| Provisão de honorários de êxito | 1.244 | 1.245 |
| Programa de participação nos resultados | 1.039 | 5.123 |
| Provisão de bônus da administração | 9.295 | 7.798 |
| Perda operação "swap" | 3.386 | 3.539 |
| Arrendamentos | 705 | 642 |
| Obrigações com benefícios definidos pós-emprego | 1.578 | 1.578 |
| Total diferido ativo | 52.348 | 59.438 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | (6.538) | (6.563) |
| Valor justo propriedade para investimento | (15.879) | (15.879) |
| Juros sobre empréstimos capitalizados | (34.584) | (31.843) |
| Diferença de depreciação (taxa fiscal e societária) | (39.290) | (38.262) |
| Total diferido passivo | (96.291) | (92.547) |
| Total de imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido | (43.943) | (33.109) |

Notas Explicativas

A composição da despesa com imposto de renda e contribuição social é a seguinte:

| | Controladora e Consolidado | |
|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| <u>Corrente</u> | | |
| Imposto de renda | 1.017 | (5.807) |
| Contribuição social | (2.677) | (6.182) |
| | (1.660) | (11.989) |
| <u>Diferidos</u> | | |
| Imposto de renda | (7.980) | (9.667) |
| Contribuição social | (2.854) | (3.462) |
| | (10.834) | (13.129) |
| | | |
| Despesa com IRPJ e CSLL | (12.494) | (25.118) |

Reconciliação da taxa efetiva

| | Controladora e Consolidado | |
|--|-----------------------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Lucro contábil antes do IRPJ e da CSLL | 81.183 | 123.911 |
| Alíquota fiscal combinada | 34% | 34% |
| Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada | (27.602) | (42.130) |
| Adições/Exclusões permanentes: | | |
| Despesas não dedutíveis | (441) | (336) |
| Ganho de incentivo fiscal federal - Sudene | 8.338 | 11.031 |
| Crédito fiscal de subvenção para investimento (i) | 1.702 | - |
| Outras exclusões, líquidas | 5.509 | 6.317 |
| | 15.108 | 17.012 |
| Imposto de renda e contribuição social no resultado do período | (12.494) | (25.118) |
| Alíquota efetiva | 15,39% | 20,27% |

(i) Vide notas 18 e 24.

10. INVESTIMENTOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Participações em empresas controlada, coligada e operação em conjunto | 27.985 | 16.226 | 3.531 | 3.573 |
| | 27.985 | 16.226 | 3.531 | 3.573 |

Notas Explicativas

| | 31/03/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--|---------------|----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | Tergran | Cipolin | Cemec | Tergran | Cipolin | Cemec |
| Informações sobre as investidas: | | | | | | |
| Quantidade de ações | 2.193.000 | 459.773.063 | 4.979 | 2.193.000 | 459.773.063 | 4.979 |
| Participação no capital total e votante: | 33,33% | 100,00% | 15,60% | 33,33% | 100,00% | 15,60% |
| Ativo circulante | 14.994 | 130.426 | 5.472 | 13.853 | 3.255 | 5.841 |
| Ativo não circulante | 70.758 | - | 20.318 | 65.076 | - | 20.351 |
| Total de ativos | 85.752 | 130.426 | 25.790 | 78.929 | 3.255 | 26.192 |
| Passivo circulante | 16.926 | 127.625 | 32 | 9.745 | 411 | 163 |
| Passivo não circulante | 3.870 | - | 3.128 | 39.758 | - | 3.128 |
| Total de passivos | 20.796 | 127.625 | 3.160 | 49.503 | 411 | 3.291 |
| Patrimônio líquido | 64.956 | 2.801 | 22.630 | 29.426 | 2.844 | 22.901 |
| Capital social | 70.707 | 37.787 | 12.206 | 34.645 | 37.787 | 12.206 |
| Lucro/(prejuízo) do período/exercício | (532) | 167 | (271) | 256 | 501 | 5.028 |

Movimentação dos investimentos

| | 31/03/2025 | | | 31/12/2024 | |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | Tergran | Cipolin | Cemec | Total | Total |
| Saldo inicial | 9.809 | 2.844 | 3.573 | 16.226 | 11.498 |
| Recebimento de dividendos | - | - | - | - | (368) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (177) | 167 | (42) | (52) | 1.371 |
| Aumento de capital | 12.021 | - | - | 12.021 | 4.177 |
| Variação cambial de investimento no exterior | - | (210) | - | (210) | 736 |
| Redução de capital | - | - | - | - | (1.188) |
| Saldo final | 21.653 | 2.801 | 3.531 | 27.985 | 16.226 |

11. IMOBILIZADO

a) Controladora

Composição dos saldos

| | Taxas médias anuais de depreciação | 31/03/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--|------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| | | Custo | Depreciação acumulada | Total líquido | Custo | Depreciação acumulada | Total líquido |
| Terrenos | - | 34.504 | - | 34.504 | 34.504 | - | 34.504 |
| Edificações e outros imóveis | 3,5% | 506.880 | (162.657) | 344.223 | 497.860 | (158.728) | 339.132 |
| Máquinas e equipamentos industriais | 10,8% | 553.432 | (262.708) | 290.724 | 547.790 | (258.431) | 289.359 |
| Instalações | 10,7% | 45.315 | (30.125) | 15.190 | 41.567 | (29.446) | 12.121 |
| Móveis e utensílios | 12,1% | 6.451 | (4.602) | 1.849 | 6.567 | (4.654) | 1.913 |
| Computadores e periféricos | 27,2% | 893 | (349) | 544 | 857 | (327) | 530 |
| Veículos | 10,0% | 140 | (132) | 8 | 140 | (128) | 12 |
| Outros | 27,4% | 5.589 | (4.183) | 1.406 | 5.803 | (4.259) | 1.544 |
| | | 1.153.204 | (464.756) | 688.448 | 1.135.088 | (455.973) | 679.115 |
| Imobilizado em andamento (i) | - | 322.361 | - | 322.361 | 242.563 | - | 242.563 |
| Adiantamento a fornecedores (ii) | - | 142.015 | - | 142.015 | 110.984 | - | 110.984 |
| Direito de uso em arrendamento (Nota 16) | - | 91.335 | (63.584) | 27.751 | 89.239 | (61.281) | 27.958 |
| | | 1.708.915 | (528.340) | 1.180.575 | 1.577.874 | (517.254) | 1.060.620 |

Notas Explicativas

Movimentação dos saldos

| | Saldos em 31/12/2024 | Adições | Alienações e/ou baixas | Transferências | Depreciação | Saldos em 31/03/2025 |
|--|-------------------------|----------------|---------------------------|----------------|-----------------|-------------------------|
| Terrenos | 34.504 | - | - | - | - | 34.504 |
| Edificações e outros imóveis | 339.132 | - | - | 9.020 | (3.929) | 344.223 |
| Máquinas e equipamentos industriais | 289.359 | 4.612 | (233) | 4.653 | (7.667) | 290.724 |
| Instalações | 12.121 | 10 | - | 3.738 | (679) | 15.190 |
| Móveis e utensílios | 1.913 | 53 | (12) | - | (105) | 1.849 |
| Computadores e periféricos | 530 | 44 | - | 2 | (32) | 544 |
| Veículos | 12 | - | - | - | (4) | 8 |
| Outros | 1.544 | - | (1) | - | (137) | 1.406 |
| Imobilizado em andamento (i) | 242.563 | 97.211 | - | (17.413) | - | 322.361 |
| Adiantamento a fornecedores (ii) | 110.984 | 31.031 | - | - | - | 142.015 |
| Direito de uso em arrendamento (Nota 16) | 27.958 | 2.096 | - | - | (2.303) | 27.751 |
| | 1.060.620 | 135.057 | (246) | - | (14.856) | 1.180.575 |

b) Consolidado

Composição dos saldos

| | Taxas médias anuais de depreciação | 31/03/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|---|---|------------------|--------------------------|------------------|------------------|--------------------------|------------------|
| | | Custo | Depreciação acumulada | Total líquido | Custo | Depreciação acumulada | Total líquido |
| Terrenos | - | 34.504 | - | 34.504 | 34.504 | - | 34.504 |
| Edificações e outros imóveis | 3,5% | 510.984 | (166.085) | 344.899 | 501.964 | (162.118) | 339.846 |
| Máquinas e equipamentos industriais | 10,8% | 556.939 | (265.427) | 291.512 | 556.296 | (261.127) | 295.169 |
| Instalações | 10,7% | 46.527 | (30.913) | 15.614 | 42.778 | (30.211) | 12.567 |
| Móveis e utensílios | 12,1% | 6.548 | (4.676) | 1.872 | 6.664 | (4.726) | 1.938 |
| Computadores e periféricos | 27,2% | 1.253 | (707) | 546 | 1.218 | (675) | 543 |
| Veículos | 10,0% | 160 | (147) | 13 | 160 | (143) | 17 |
| Outros | 27,4% | 7.066 | (4.183) | 2.883 | 7.035 | (4.260) | 2.775 |
| | | 1.163.981 | (472.138) | 691.843 | 1.150.619 | (463.260) | 687.359 |
| Imobilizado em andamento (i) | - | 342.537 | - | 342.537 | 252.668 | - | 252.668 |
| Adiantamento a fornecedores (ii) | - | 142.015 | - | 142.015 | 110.984 | - | 110.984 |
| Direito de uso em arrendamento (Nota 16) | - | 91.335 | (63.584) | 27.751 | 89.239 | (61.281) | 27.958 |
| | | 1.739.868 | (535.722) | 1.204.146 | 1.603.510 | (524.541) | 1.078.969 |

Notas Explicativas

Movimentação dos saldos

| | Saldos em 31/12/2024 | Adições | Alienações e/ou baixas | Transferências | Depreciação | Saldos em 31/03/2025 |
|---|-------------------------|----------------|---------------------------|----------------|-----------------|-------------------------|
| Terrenos | 34.504 | - | - | - | - | 34.504 |
| Edificações e outros imóveis | 339.846 | - | - | 9.020 | (3.967) | 344.899 |
| Máquinas e equipamentos industriais | 295.169 | 4.618 | (233) | (352) | (7.690) | 291.512 |
| Instalações | 12.567 | 10 | - | 3.738 | (701) | 15.614 |
| Móveis e utensílios | 1.938 | 53 | (12) | - | (107) | 1.872 |
| Computadores e periféricos | 543 | 44 | - | 2 | (43) | 546 |
| Veículos | 17 | - | - | - | (4) | 13 |
| Outros | 2.775 | 378 | (131) | - | (139) | 2.883 |
| Imobilizado em andamento (i) | 252.668 | 102.277 | - | (12.408) | - | 342.537 |
| Adiantamento a fornecedores (ii) | 110.984 | 31.031 | - | - | - | 142.015 |
| Direito de uso em arrendamento (Nota 16) | 27.958 | 2.096 | - | - | (2.303) | 27.751 |
| | 1.078.969 | 140.507 | (376) | - | (14.954) | 1.204.146 |

(i) Equivale, substancialmente, a investimentos para a modernização do moinho de Salvador e construção das duas novas unidades fabris em Horizonte/CE e Londrina/PR. A Expectativa é que as obras referentes à primeira fase dos investimentos nas novas unidades fabris sejam concluídas em 2026.

(ii) Equivale, substancialmente, a adiantamentos vinculados aos investimentos mencionados no item (i) acima.

O valor dos juros de financiamentos capitalizados até 31 de março de 2025 foi de R\$ 8.736 (31 de dezembro de 2024: R\$ 7.349), correspondente aos juros de FINAME e FINEM do BNDES.

c) Composição da depreciação e amortização

Em 31 de março de 2025 e 2024, a Companhia registrou em seu resultado custos e despesas com depreciação e amortização, conforme apresentado a seguir.

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>31/03/2025</u> | <u>31/03/2024</u> | <u>31/03/2025</u> | <u>31/03/2024</u> |
| Depreciação | (13.869) | (13.830) | (13.967) | (13.927) |
| Amortização | (165) | (235) | (165) | (235) |
| Depreciação do custo atribuído | (74) | (91) | (74) | (91) |
| Depreciação e amortização no período (i) | (14.108) | (14.156) | (14.206) | (14.253) |

(i) Do montante total de depreciação e amortização no período findo em 31 de março de 2025, R\$ 12.237 está no custo (31 de março de 2024: R\$ 12.227).

Notas Explicativas

d) Ativos concedidos em garantias

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía bens do ativo imobilizado concedidos em garantia de operações financeiras, conforme apresentados a seguir:

| | Controladora e Consolidado | |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Máquinas e equipamentos | 199.591 | 198.446 |
| Edificações | 195.661 | 189.042 |
| Instalações | 5.782 | 2.944 |
| Móveis e utensílios | 630 | 655 |
| Terrenos | 15.875 | 15.875 |
| Imobilizado em andamento | 67.280 | 74.220 |
| Outros | 1.335 | 1.425 |
| | 486.154 | 482.607 |

Todas as operações garantidas pelos ativos imobilizados são associadas a empréstimos e financiamentos, conforme nota 14 e debêntures, conforme nota 15.

12. FORNECEDORES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Fornecedores nacionais | 163.763 | 158.700 | 168.763 | 162.357 |
| Fornecedores estrangeiros | 16.905 | 2.207 | 58.488 | 2.207 |
| | 180.668 | 160.907 | 227.251 | 164.564 |

13. TRIBUTOS A RECOLHER

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| ICMS | 13.847 | 21.456 | 13.847 | 21.493 |
| INSS retido | 790 | 1.384 | 790 | 1.384 |
| ISS retido | 688 | 987 | 698 | 1.042 |
| Pis e Cofins | 159 | 159 | 257 | 272 |
| Parcelamentos federais | 625 | 642 | 625 | 642 |
| Outros tributos a recolher | 932 | 1.290 | 978 | 1.352 |
| | 17.041 | 25.918 | 17.195 | 26.185 |

Notas Explicativas

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Composição dos saldos

| Natureza | Indexador | Taxas de juros (a.a.) | | Controladora e Consolidado | |
|----------------------|------------------|-----------------------|---------------|----------------------------|----------------|
| | | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Moeda nacional - R\$ | | | | | |
| FINAME (i) | SELIC | 1,41% a 1,81% | 1,41% a 1,81% | 113.020 | 99.876 |
| FINEM BNDES (i) | SELIC e TLP | 1,81 a 4,26% | 1,81% a 4,26% | 210.313 | 125.333 |
| Crédito rural | CDI | 0,45% a 1,50% | 1,50% | 85.865 | 71.225 |
| Capital de giro | Pré fixado e CDI | 1,50% | 1,50% | 3.478 | 6.922 |
| | | | | 412.676 | 303.356 |
| Circulante | | | | 67.233 | 65.172 |
| Não circulante | | | | 345.443 | 238.184 |

(i) Garantido por alienação fiduciária dos bens e/ou nota promissória.

As parcelas a vencer no não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

| Ano | Controladora e Consolidado | |
|------------------|----------------------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| 2026 | 4.195 | 45.442 |
| 2027 | 71.868 | 8.874 |
| 2028 | 42.973 | 20.481 |
| A partir de 2029 | 226.407 | 163.387 |
| | 345.443 | 238.184 |

Movimentação dos saldos

| | Saldos em 31/12/2024 | Adições | | Amortizações | | Transf. | Saldos em 31/03/2025 |
|----------------------------------|-------------------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|-----------------|-------------------------|
| | | Principal | Encargos | Principal | Encargos | | |
| | | | | | | | |
| Finame / Finem BNDES | 22.025 | - | 4.119 | (3.916) | (603) | 6.265 | 27.890 |
| Capital de giro - moeda nacional | 6.922 | - | 164 | (3.392) | (216) | - | 3.478 |
| Crédito Rural | 36.225 | - | 1.874 | (35.000) | (2.234) | 35.000 | 35.865 |
| Total circulante | 65.172 | - | 6.157 | (42.308) | (3.053) | 41.265 | 67.233 |
| Finame / Finem BNDES | 203.184 | 94.714 | 3.810 | - | - | (6.265) | 295.443 |
| Crédito Rural | 35.000 | 50.000 | - | - | - | (35.000) | 50.000 |
| Total não circulante | 238.184 | 144.714 | 3.810 | - | - | (41.265) | 345.443 |
| Total | 303.356 | 144.714 | 9.967 | (42.308) | (3.053) | - | 412.676 |

Os empréstimos e financiamentos contratados junto ao BNDES exigem o cumprimento de determinados índices associados ao balanço patrimonial e demonstração do resultado da Companhia, apurados anualmente, no encerramento do exercício. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de março de 2025 a Companhia está adimplente com o cumprimento das cláusulas de covenants.

Notas Explicativas

15. DEBÊNTURES

Composição dos saldos

| Debêntures | Indexador | Taxas de juros (a.a.) | | Controladora e Consolidado | |
|---------------------|-----------|-------------------------|--|----------------------------|----------------|
| | | 31/03/2025 e 31/12/2024 | | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| 5ª emissão (i) | IPCA | 6,3071% | | 137.912 | 156.229 |
| 6ª emissão/1ª Série | CDI | 1,65% | | 137.941 | 137.532 |
| 6ª emissão/2ª Série | IPCA | 7,80% | | 72.874 | 71.425 |
| Custos de transação | - | - | | (10.947) | (12.084) |
| | | | | 337.780 | 353.102 |
| Circulante | | | | 83.360 | 81.772 |
| Não circulante | | | | 254.420 | 271.330 |

(i) Garantido por alienação fiduciária de bens.

As parcelas a vencer no não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

| Ano | Controladora e Consolidado | |
|------------------|----------------------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| 2026 | 109.211 | 127.311 |
| 2027 | 75.441 | 75.100 |
| 2028 | 45.647 | 45.306 |
| A partir de 2029 | 24.121 | 23.613 |
| | 254.420 | 271.330 |

Movimentação de saldos

| | Saldos em 31/12/2024 | Adições | | Amortizações | | Transf. | Saldos em 31/03/2025 |
|-------------------------|-------------------------|--------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|
| | | Principal | Encargos | Principal | Encargos | | |
| | | | | | | | |
| 5ª emissão | 81.760 | - | 6.691 | (17.143) | (5.514) | 17.143 | 82.937 |
| 6ª - emissão - 1ª série | 3.459 | - | 4.548 | - | (4.139) | - | 3.868 |
| 6ª - emissão - 2ª série | 1.101 | - | 1.316 | - | (1.314) | - | 1.103 |
| Custos de transação | (4.548) | - | - | - | - | - | (4.548) |
| Total circulante | 81.772 | - | 12.555 | (17.143) | (10.967) | 17.143 | 83.360 |
| 5ª emissão | 74.469 | - | (2.351) | - | - | (17.143) | 54.975 |
| 6ª - emissão - 1ª série | 134.073 | - | - | - | - | - | 134.073 |
| 6ª - emissão - 2ª série | 70.324 | - | 1.447 | - | - | - | 71.771 |
| Custos de transação | (7.536) | 1.137 | - | - | - | - | (6.399) |
| Total não circulante | 271.330 | 1.137 | (904) | - | - | (17.143) | 254.420 |
| Total | 353.102 | 1.137 | 11.651 | (17.143) | (10.967) | - | 337.780 |

A Companhia está obrigada, devido à quinta e sexta emissão de debêntures, a observar determinados índices associados ao seu balanço patrimonial e demonstração do resultado, apurados anualmente, no encerramento do exercício. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de março de 2025 a Companhia está adimplente com o cumprimento das cláusulas de covenants.

Notas Explicativas

16. ARRENDAMENTOS

A composição do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está representada a seguir:

a) Composição do ativo de direito de uso (i)

| | <u>Imóveis</u> | <u>Veículos</u> | <u>Outros</u> | <u>Total</u> |
|----------------------------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 25.015 | 2.921 | 22 | 27.958 |
| Adições | 55 | 2.041 | - | 2.096 |
| Depreciação | <u>(1.373)</u> | <u>(927)</u> | <u>(3)</u> | <u>(2.303)</u> |
| Saldos em 31 de março de 2025 | <u>23.697</u> | <u>4.035</u> | <u>19</u> | <u>27.751</u> |

b) Composição do passivo de arrendamento

| | <u>Imóveis</u> | <u>Veículos</u> | <u>Total</u> |
|----------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 25.531 | 3.251 | 28.782 |
| Adições | 55 | 2.041 | 2.096 |
| Juros incorridos | 689 | 108 | 797 |
| Pagamentos | <u>(1.787)</u> | <u>(1.130)</u> | <u>(2.917)</u> |
| Saldos em 31 de março de 2025 | <u>24.488</u> | <u>4.270</u> | <u>28.758</u> |
| Circulante | 4.701 | 2.327 | 7.028 |
| Não circulante | 19.787 | 1.943 | 21.730 |

(i) O ativo de direito de uso está classificado como imobilizado, conforme nota 11.

c) Cronograma do passivo de arrendamento

| | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vencimentos das prestações | | |
| 2025 | 7.555 | 9.782 |
| 2026 | 8.744 | 7.922 |
| 2027 | 7.984 | 7.172 |
| 2028 | 7.181 | 7.033 |
| 2029 | <u>4.154</u> | <u>4.154</u> |
| Valores não descontados | 35.618 | 36.063 |
| Juros embutidos | <u>(6.860)</u> | <u>(7.281)</u> |
| Saldo do passivo de arrendamento | <u>28.758</u> | <u>28.782</u> |

Notas Explicativas

17. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

As provisões foram constituídas para os processos cujos prognósticos de perda foram avaliados como provável, com base na opinião da administração suportada por seus advogados e consultores legais.

O quadro a seguir demonstra a mutação das provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis:

| | Controladora e Consolidado | | | |
|---------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|---------------|
| | Tributários | Trabalhistas | Cíveis | Saldo |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 2.660 | 9.263 | 3.086 | 15.009 |
| Provisões | 380 | 2.998 | 1.917 | 5.295 |
| Encargos financeiros | 120 | 678 | 311 | 1.109 |
| Reversão de provisões | (62) | (1.128) | - | (1.190) |
| Pagamentos | (2.035) | (4.654) | (279) | (6.968) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 1.063 | 7.157 | 5.035 | 13.255 |
| Provisões | - | 729 | 91 | 820 |
| Encargos financeiros | 19 | 151 | 125 | 295 |
| Reversão de provisões | - | (262) | (5) | (267) |
| Pagamentos | - | (952) | (28) | (980) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 1.082 | 6.823 | 5.218 | 13.123 |

A Companhia possui passivos contingentes que não estão sujeitos ao registro contábil, conforme normas vigentes, por serem classificados pela Administração e seus assessores legais como de risco possível. Tais passivos contingentes estão assim representados:

| | Controladora e consolidado | |
|-------------|----------------------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Tributária | 253.293 | 280.513 |
| Trabalhista | 30.887 | 30.624 |
| Cível | 17.770 | 12.529 |
| | 301.950 | 323.666 |

Abaixo estão detalhadas as principais causas de natureza tributária, cujas expectativas de perdas foram classificadas como possível e valor superior a R\$ 10.000:

- I. Parte contrária: Receita Federal do Brasil - Alegações de compensação indevida de prejuízos fiscais e de bases negativas da CSLL, no valor de R\$ 30.391 (31 de dezembro de 2024: R\$ 30.205). Aguarda-se julgamento judicial.
- II. Parte contrária: Estado de São Paulo - Alegações de supostas irregularidades em remessas de farinha de trigo para armazém geral e importação de trigo destinada a outros Estados, no valor de R\$ 29.927 (31 de dezembro de 2024: R\$ 29.789). Aguarda-se julgamento judicial.
- III. Parte contrária: Estado de São Paulo - Alegações de supostas irregularidades nos arquivos magnéticos e creditamento indevido em saídas isentas, no valor de R\$ 31.643 (31 de dezembro de 2024: R\$ 31.344). Aguarda-se julgamento judicial.

Notas Explicativas

- IV. Parte contrária: Estado do Pará - Autuação decorrente de desconsideração da filial de Centro de Distribuição no Pará, o que implicaria em majoração da MVA - Margem de Valor Agregado, no valor de R\$ 14.961 (31 de dezembro de 2024: R\$ 14.754). Aguarda-se julgamento administrativo.
- V. Parte contrária: Estado do Pará - Auto de infração lavrado para a cobrança de ICMS Antecipado em operações com farinha de trigo e massas, no valor de R\$ 10.540 (31 de dezembro de 2024: R\$ 10.323). Aguarda-se julgamento administrativo.

A Companhia obteve julgamento integralmente favorável, transitada em julgado, para anular uma cobrança da SEFAZ do Estado do Rio de Janeiro, acarretando a eliminação do passivo contingente cuja classificação de risco em 31 de dezembro de 2024 era possível, no montante de R\$ 39.729. O débito era referente ao suposto não recolhimento de ICMS relativo à importação de trigo em grão que resultou em farelo de trigo.

18. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS (CONTROLADORA)

Tendo em vista a vigência da Lei 14.789/23 a partir de 1º de janeiro de 2024, no período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia não obteve o benefício de dedutibilidade das receitas de subvenção para investimento (incentivos de ICMS), tendo-as oferecido à tributação de Imposto de renda, Contribuição social, Pis e Cofins, cujo efeito tributário está demonstrado a seguir.

| | <u>31/03/2025</u> | <u>31/03/2024</u> |
|--|----------------------|----------------------|
| Programa de Incentivo ao Funcionamento de Empresas (PROVIN/CE) | 9.026 | 8.336 |
| Programa de Desenvolvimento Industrial e de Integração Econômica (DESENVOLVE/BA) | <u>24.194</u> | <u>22.743</u> |
| Receitas de subvenção para investimento | <u>33.220</u> | <u>31.079</u> |
| Imposto de renda e contribuição social - 34,00% (i) | 11.295 | 10.567 |
| Pis e Cofins - 9,25% | <u>3.073</u> | <u>2.875</u> |
| Efeito tributário | <u>14.368</u> | <u>13.442</u> |

(i) Alíquota nominal.

Em contrapartida, a Companhia apurou no primeiro trimestre de 2025 crédito fiscal de subvenção para investimento no montante de R\$ 5.007 (31 de dezembro de 2024: R\$ 25.778), que corresponde ao produto das receitas de subvenção (limitadas ao montante de depreciação acumulada dos investimentos), aplicando-se a alíquota de 25% (vinte e cinco por cento), conforme quadro a seguir.

| <u>Ente concedente do incentivo</u> | <u>Tipo de incentivo</u> | <u>Início da subvenção</u> | <u>Receitas de subvenção</u> | <u>Depreciação acumulada</u> | <u>Base de cálculo</u> | <u>Alíquota</u> | <u>Crédito fiscal</u> |
|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|
| Estado do Ceará | FDI/PROVIN | 31/05/2005 | 9.026 | 3.831 | 3.831 | 25% | 958 |
| Estado da Bahia | DESENVOLVE | 24/09/2003 | 24.194 | 16.195 | 16.195 | 25% | 4.049 |
| | | | <u>33.220</u> | <u>20.026</u> | <u>20.026</u> | <u>25%</u> | <u>5.007</u> |

O montante de R\$ 5.007 foi registrado no ativo, conforme nota 7, em contrapartida de outras receitas operacionais, conforme nota 24.

Em relação às subvenções federais, em 31 de março de 2025 a Companhia apurou base no cálculo do Lucro da Exploração, que gerou uma redução de IRPJ no montante de R\$ 8.338 (31 de março de 2024: R\$ 11.031).

Notas Explicativas

19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTROLADORA)

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social subscrito e integralizado estava dividido conforme segue:

| | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Capital social | 1.015.288 | 1.015.288 |
| Ações nominativas - Quantidade: | | |
| Ordinárias | 19.404 | 10.690 |
| Preferenciais classe A (i) | - | 8.714 |
| | <u>19.404</u> | <u>19.404</u> |

- (i) Em 17 de março de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a homologação da conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, na proporção de 1 (uma) ação preferencial para 1 (uma) ação ordinária, com a consequente alteração do art. 5º do Estatuto Social, o qual foi reformado e consolidado na mesma data.

Em 18 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos complementares (dividendos adicionais propostos) no montante de R\$ 65.855, a serem deduzidos da reserva de retenção de lucros constituída em 31 de dezembro de 2024.

20. OUTRAS CONTAS A PAGAR

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
| Provisão de bônus da administração | 22.593 | 18.926 | 22.593 | 18.926 |
| Verbas e acordos com clientes | 11.821 | 13.290 | 11.821 | 13.290 |
| Empréstimo de trigo | 7.351 | - | 7.351 | - |
| Provisão para perda de créditos tributários | 3.652 | 3.652 | 3.652 | 3.652 |
| Provisão de honorários de êxito | 3.658 | 3.662 | 3.658 | 3.662 |
| Antecipação de clientes | 2.361 | 1.914 | 2.361 | 1.914 |
| Comissões de representantes | 922 | 1.039 | 922 | 1.039 |
| Outras contas a pagar | 1.700 | 3.956 | 2.808 | 4.229 |
| | <u>54.058</u> | <u>46.439</u> | <u>55.166</u> | <u>46.712</u> |
| | | | | |
| Circulante | 45.178 | 37.789 | 46.286 | 38.062 |
| Não Circulante | 8.880 | 8.650 | 8.880 | 8.650 |

21. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>31/03/2025</u> | <u>31/03/2024</u> | <u>31/03/2025</u> | <u>31/03/2024</u> |
| Receita bruta de vendas | 822.309 | 851.046 | 824.542 | 852.429 |
| (-) Impostos | (80.344) | (86.334) | (80.695) | (86.646) |
| (-) Devoluções | (3.276) | (7.342) | (3.276) | (7.342) |
| (-) Abatimentos e outros | (30.308) | (28.895) | (30.308) | (28.895) |
| Receita líquida de vendas | <u>708.381</u> | <u>728.475</u> | <u>710.263</u> | <u>729.546</u> |

Notas Explicativas**22. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS**a) Por natureza

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Matérias-primas e embalagens | (409.704) | (377.211) | (410.304) | (375.950) |
| Pessoal | (80.379) | (75.530) | (81.285) | (76.386) |
| Serviços de terceiros e fretes | (81.285) | (72.860) | (81.474) | (73.005) |
| Energia, água e esgoto | (15.489) | (16.440) | (15.489) | (16.440) |
| Depreciação e amortização | (14.108) | (14.156) | (14.206) | (14.253) |
| Manutenção e limpeza | (6.897) | (5.787) | (6.897) | (5.787) |
| Marketing | (8.944) | (10.327) | (8.944) | (10.327) |
| Outros | (1.819) | (22.153) | (1.971) | (22.363) |
| | (618.625) | (594.464) | (620.570) | (594.511) |

b) Por função

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Custos dos produtos vendidos | (485.107) | (463.569) | (486.294) | (462.918) |
| Despesas com vendas | (101.133) | (102.524) | (101.133) | (102.524) |
| Despesas gerais e administrativas | (32.385) | (28.371) | (33.143) | (29.069) |
| | (618.625) | (594.464) | (620.570) | (594.511) |

23. BENEFÍCIOS A EMPREGADOSBenefícios de curto prazo

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Ordenados e salários | (25.274) | (23.348) | (25.461) | (23.348) |
| Custos de previdência social | (10.664) | (9.938) | (10.793) | (9.938) |
| Participação nos resultados | (3.098) | (3.301) | (3.098) | (3.301) |
| | (39.036) | (36.587) | (39.352) | (36.587) |

Notas Explicativas

24. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) LÍQUIDAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Crédito fiscal de subvenção para investimento (i) | 5.007 | - | 5.007 | - |
| Créditos extemporâneos | 213 | - | 213 | - |
| Outros Impostos | (292) | (199) | (292) | (199) |
| Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis, líquidas | (867) | (807) | (867) | (807) |
| Multas | (122) | - | (122) | - |
| Franquias / Seguros | (48) | (113) | (48) | (113) |
| Resultado na venda/baixa de ativos | (246) | - | (246) | - |
| Outras despesas (receitas), líquidas | (1.135) | (868) | (1.097) | (864) |
| | 2.510 | (1.987) | 2.548 | (1.983) |

- (i) Refere-se ao crédito fiscal de subvenção para investimento previsto na Lei 14.789/23, que corresponde ao produto das receitas de subvenção e da alíquota de 25%, conforme notas 7 e 18. O crédito no ano anterior foi calculado e contabilizado apenas para a data base 31 de dezembro de 2024.

25. RESULTADO FINANCEIRO

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Receitas financeiras: | | | | |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 8.696 | 9.649 | 8.696 | 9.649 |
| Variações monetárias e cambiais ativas | 2.087 | 1.515 | 2.087 | 1.515 |
| Ajuste a valor de mercado (derivativos) | 1.387 | 399 | 1.387 | 399 |
| Outras receitas financeiras | 262 | - | 289 | 9 |
| | 12.432 | 11.563 | 12.459 | 11.572 |
| Despesas financeiras: | | | | |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | (12.882) | (16.579) | (12.882) | (16.579) |
| Variações monetárias e cambiais passivas | (4.210) | (935) | (4.210) | (935) |
| Ajuste a valor de mercado (derivativos) | (938) | (300) | (938) | (300) |
| Custos de transação apropriados | (1.137) | (1.171) | (1.137) | (1.171) |
| Comissões bancárias | (968) | - | (968) | - |
| Outras despesas de juros | (883) | (610) | (883) | (610) |
| Pis e Cofins s/ receita financeira | (476) | - | (476) | - |
| Despesas de IOF | (1.678) | - | (1.678) | - |
| Outras despesas financeiras | (291) | (1.061) | (303) | (1.067) |
| | (23.463) | (20.656) | (23.475) | (20.662) |
| Resultado financeiro | (11.031) | (9.093) | (11.016) | (9.090) |

Notas Explicativas

26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

a) Instrumentos financeiros (controladora e consolidado)

Seguem os ativos e os passivos financeiros na posição de 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

| | Controladora | | | |
|--|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | Valor contábil | | Valor justo | |
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| <u>Ativos financeiros:</u> | | | | |
| <i>Custo amortizado</i> | | | | |
| Caixa e Equivalentes de caixa | 319.382 | 357.118 | 319.382 | 357.118 |
| Contas a receber de clientes | 364.805 | 400.992 | 364.805 | 400.992 |
| Empréstimos e recebíveis com partes relacionadas | 1.290 | 12.021 | 1.290 | 12.021 |
| <u>Ativos financeiros derivativos</u> | | | | |
| <i>Valor justo por meio do resultado</i> | | | | |
| Operações de "swap" | 18.058 | 30.543 | 18.058 | 30.543 |
| | 703.535 | 800.674 | 703.535 | 800.674 |
| <u>Passivos financeiros:</u> | | | | |
| <i>Custo amortizado</i> | | | | |
| Fornecedores | 180.668 | 160.907 | 180.668 | 160.907 |
| Empréstimos e financiamentos | 412.676 | 303.356 | 408.423 | 301.312 |
| Debêntures | 337.780 | 353.102 | 352.369 | 361.764 |
| Arrendamentos | 28.758 | 28.782 | 28.758 | 28.782 |
| <u>Passivos financeiros derivativos</u> | | | | |
| <i>Valor justo por meio do resultado</i> | | | | |
| Operação de "swap" | 155 | 12.676 | 155 | 12.676 |
| | 960.037 | 858.823 | 970.373 | 865.441 |
| | | | | |
| | Consolidado | | | |
| | Valor contábil | | Valor justo | |
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| <u>Ativos financeiros:</u> | | | | |
| <i>Custo amortizado</i> | | | | |
| Caixa e Equivalentes de caixa | 410.443 | 362.991 | 410.443 | 362.991 |
| Contas a receber de clientes | 365.313 | 401.235 | 365.313 | 401.235 |
| <u>Ativos financeiros derivativos</u> | | | | |
| <i>Valor justo por meio do resultado</i> | | | | |
| Operações de "swap" | 18.058 | 30.543 | 18.058 | 30.543 |
| | 793.814 | 794.769 | 793.814 | 794.769 |
| <u>Passivos financeiros:</u> | | | | |
| <i>Custo amortizado</i> | | | | |
| Fornecedores | 227.251 | 164.564 | 227.251 | 164.564 |
| Empréstimos e financiamentos | 412.676 | 303.356 | 408.423 | 301.312 |
| Debêntures | 337.780 | 353.102 | 352.369 | 361.764 |
| Arrendamentos | 28.758 | 28.782 | 28.758 | 28.782 |
| <u>Passivos financeiros derivativos</u> | | | | |
| <i>Valor justo por meio do resultado</i> | | | | |
| Operação de "swap" | 155 | 12.676 | 155 | 12.676 |
| | 1.006.620 | 862.480 | 1.016.956 | 869.098 |

Notas Explicativas

b) Risco de mercado

Risco de taxa de juros

A seguir os saldos desses instrumentos financeiros derivativos em 31 de março de 2025.

| <u>31 de março de 2025</u> | <u>Valor Notional (R\$)</u> | <u>Ativo financeiro derivativo</u> | <u>Passivo financeiro derivativo</u> | <u>Valor líquido por contrato</u> | <u>Resultado no exercício</u> |
|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| Contrato de swap SAFRA | 242.726 | 29.630 | 11.572 | 18.058 | 288 |
| Contrato de swap ITAÚ | 68.689 | 1.645 | 1.800 | 155 | 161 |
| | 311.415 | 31.275 | 13.372 | 17.903 | 449 |

No período findo em 31 de março de 2025, a Companhia registrou um resultado financeiro negativo de R\$ 449 (31 de março de 2024: resultado positivo de R\$ 99).

Na data das informações contábeis trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia era:

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
| <u>Instrumentos de taxa variável</u> | | | | |
| <u>Ativos financeiros</u> | | | | |
| Caixa e Equivalentes de caixa | 319.382 | 357.118 | 410.443 | 362.991 |
| Derivativos | 18.058 | 30.543 | 18.058 | 30.543 |
| <u>Passivos financeiros</u> | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | (412.676) | (303.356) | (412.676) | (303.356) |
| Debêntures | (337.780) | (353.102) | (337.780) | (353.102) |
| Derivativos | (155) | (12.676) | (155) | (12.676) |
| | (413.171) | (281.473) | (322.110) | (275.600) |

Exposição à moeda estrangeira

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o Grupo não possui saldos em aberto de empréstimos em moeda estrangeira nem de operações de risco sacado, sendo a exposição apenas de fornecedores. Segue a exposição líquida da Companhia.

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
| Fornecedores estrangeiros | 16.905 | 2.207 | 58.488 | 2.207 |
| Exposição líquida | 16.905 | 2.207 | 58.488 | 2.207 |

Notas Explicativas

Contas a receber

A exposição máxima ao risco de crédito para recebíveis por tipo e por concentração de cliente foi:

| Risco de crédito - tipo de cliente | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Cientes - Atacado | 326.709 | 350.221 | 326.709 | 350.221 |
| Cientes - Varejo | 52.791 | 62.913 | 52.791 | 62.913 |
| Outros clientes | 4.325 | 3.743 | 4.833 | 3.986 |
| | 383.825 | 416.877 | 384.333 | 417.120 |

| Risco de crédito - concentração de carteira | Consolidado | | | |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | 31/03/2025 | % | 31/12/2024 | % |
| Maior cliente | 70.296 | 18,3 | 70.296 | 16,1 |
| 2º a 11º maior cliente | 148.948 | 38,8 | 165.414 | 39,7 |
| 12º a 50º maior cliente | 65.295 | 17,0 | 75.655 | 18,1 |
| Demais clientes | 99.794 | 25,9 | 108.734 | 26,1 |
| | 384.333 | 100,0 | 417.120 | 100,0 |

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 1º de abril de 2025, foi efetuado o pagamento de dividendos no montante de R\$ 75.000, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 18 de março de 2025 e ratificado pela Assembleia Geral Ordinária de 11 de abril de 2025. Do valor aprovado para distribuição, R\$ 9.145 se refere ao saldo de dividendos mínimos obrigatórios referente ao exercício de 2024 e R\$ 65.855 se refere a dividendos complementares (dividendos adicionais propostos), a serem deduzidos da reserva de retenção de lucros constituída no montante de R\$ 218.767 em dezembro de 2024.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Administradores da J. Macêdo S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da J. Macêdo S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2024, obtidas das informações contábeis intermediárias daquele trimestre, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, obtido das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 31 de março de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatórios de revisão e de auditoria com datas de 7 de maio de 2024 e 28 de fevereiro de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Fortaleza, 8 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATS
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE

Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador / CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres E Declarações / Declaração Dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

J. Macêdo S.A.
Fortaleza, 08 de maio de 2025

Irineu José Pedrollo
Diretor Presidente

Alexandre José Afexe
Diretor e Diretor de Relações com Investidores

Dirceu Vespero
Diretor

Marcos Augusto Pereira
Diretor

Eduardo Ítalo Oliveira Maia
Diretor

Rogério Azoubel
Diretor

Gustavo Henrique Coelho Pereira
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres E Declarações / Declaração Dos Diretores Sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., sobre as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

J. Macêdo S.A.
Fortaleza, 08 de maio de 2025.

Irineu José Pedrollo
Diretor Presidente

Alexandre José Afexe
Diretor e Diretor de Relações com Investidores

Dirceu Vespero
Diretor

Marcos Augusto Pereira
Diretor

Eduardo Ítalo Oliveira Maia
Diretor

Rogério Azoubel
Diretor

Gustavo Henrique Coelho Pereira
Diretor