

J. Macêdo S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
dos Períodos de Três e Seis Meses Findos em
30 de Junho de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Administradores da
J. Macêdo S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da J. Macêdo S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individual e consolidada, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, obtidas das informações contábeis intermediárias daquele trimestre, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, obtido das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 30 de junho de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatórios de revisão e de auditoria com datas de 6 de agosto de 2024 e 28 de fevereiro de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Fortaleza, 7 de agosto de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE


Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	61
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	19
Preferenciais	0
Total	19
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.613.361	2.385.731
1.01	Ativo Circulante	1.220.635	1.230.305
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	305.357	357.118
1.01.03	Contas a Receber	371.888	404.061
1.01.03.01	Clientes	369.754	400.992
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.134	3.069
1.01.03.02.02	Outras contas a receber	2.134	3.069
1.01.04	Estoques	346.316	270.605
1.01.06	Tributos a Recuperar	165.586	151.390
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	165.586	151.390
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.490	4.567
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.998	42.564
1.01.08.03	Outros	19.998	42.564
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	16.975	30.543
1.01.08.03.02	Adto para futuro aumento de capital	3.023	12.021
1.02	Ativo Não Circulante	1.392.726	1.155.426
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	24.058	23.460
1.02.01.04	Contas a Receber	4.566	5.208
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	4.566	5.208
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	19.492	18.252
1.02.01.10.03	Tributos não correntes a recuperar	19.492	18.252
1.02.02	Investimentos	81.363	69.375
1.02.02.01	Participações Societárias	28.214	16.226
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	3.604	3.573
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.971	2.844
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	21.639	9.809
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.149	53.149
1.02.03	Imobilizado	1.285.650	1.060.620
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	718.708	679.115
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	32.730	27.958
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	534.212	353.547
1.02.04	Intangível	1.655	1.971
1.02.04.01	Intangíveis	1.655	1.971
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.655	1.971

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.613.361	2.385.731
2.01	Passivo Circulante	491.732	470.951
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	37.098	45.524
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.703	6.063
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	31.395	39.461
2.01.02	Fornecedores	192.063	160.907
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	162.683	158.700
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	29.380	2.207
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.672	28.096
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.566	5.653
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.905	2.178
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais e federais	1.661	3.475
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	19.347	21.456
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	759	987
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	184.549	153.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	71.501	65.172
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	71.501	65.172
2.01.04.02	Debêntures	104.237	81.772
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	8.811	7.011
2.01.05	Outras Obrigações	54.350	82.469
2.01.05.02	Outros	54.350	82.469
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	400	9.545
2.01.05.02.04	Verbas e acordos com clientes	12.397	13.290
2.01.05.02.05	Fretes a pagar	25.494	21.969
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	0	12.676
2.01.05.02.08	Financiamento de impostos	432	490
2.01.05.02.09	Outras contas a pagar	15.627	24.499
2.02	Passivo Não Circulante	711.618	591.959
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	621.276	531.285
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	378.832	238.184
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	378.832	238.184
2.02.01.02	Debêntures	217.328	271.330
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	25.116	21.771
2.02.02	Outras Obrigações	10.423	9.668
2.02.02.02	Outros	10.423	9.668
2.02.02.02.04	Financiamento de impostos	1.438	1.018
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	8.985	8.650
2.02.03	Tributos Diferidos	60.891	33.109
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	60.891	33.109
2.02.04	Provisões	19.028	17.897
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.028	17.897
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.126	1.063
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.036	7.157
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	4.642	4.642
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.224	5.035

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	1.410.011	1.322.821
2.03.01	Capital Social Realizado	1.015.288	1.015.288
2.03.04	Reservas de Lucros	238.628	304.483
2.03.04.01	Reserva Legal	44.021	44.021
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	153.580	219.435
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	41.027	41.027
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	153.504	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.642	12.741
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.114	2.474
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-12.165	-12.165

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	849.813	1.558.194	793.228	1.521.703
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-574.013	-1.059.120	-526.188	-989.757
3.03	Resultado Bruto	275.800	499.074	267.040	531.946
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-160.850	-291.910	-145.659	-277.561
3.04.01	Despesas com Vendas	-119.971	-221.104	-118.080	-220.604
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.020	-72.405	-31.017	-59.388
3.04.02.01	Honorários da administração	-3.104	-6.154	-2.542	-4.948
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-2.065	-3.936	-1.825	-3.753
3.04.02.03	Outras despesas gerais e administrativas	-34.851	-62.315	-26.650	-50.687
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	2.510	1.149	1.149
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	0	2.510	1.149	1.149
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.238	-1.238	0	-1.987
3.04.05.03	Outras Despesas Operacionais	-1.238	-1.238	0	-1.987
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	379	327	2.289	3.269
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	114.950	207.164	121.381	254.385
3.06	Resultado Financeiro	-6.480	-17.511	-7.174	-16.267
3.06.01	Receitas Financeiras	17.176	29.608	13.655	25.218
3.06.02	Despesas Financeiras	-23.656	-47.119	-20.829	-41.485
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	108.470	189.653	114.207	238.118
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-23.754	-36.248	-23.162	-48.280
3.08.01	Corrente	-6.806	-8.466	-7.749	-19.738
3.08.02	Diferido	-16.948	-27.782	-15.413	-28.542
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	84.716	153.405	91.045	189.838
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	84.716	153.405	91.045	189.838
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	4.365,90394	7.905,84416	4.692,07855	9.783,45146

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	4.365,90394	7.905,84416	4.692,07855	9.783,45146

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	84.716	153.405	91.045	189.838
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-150	-360	381	447
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-150	-360	381	447
4.03	Resultado Abrangente do Período	84.566	153.045	91.426	190.285

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	167.501	315.050
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	249.902	278.734
6.01.01.01	Lucro líquido do período	153.405	189.838
6.01.01.02	Depreciação e amortização	28.895	28.288
6.01.01.03	Equivalência patrimonial	-327	-3.269
6.01.01.04	Valor residual de ativo imobilizado e intangível baixado	1.395	2.425
6.01.01.05	Constituição de provisão para redução do valor recuperável	1.641	1.953
6.01.01.06	Constituição (reversão) de provisão para contingências	2.457	1.456
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para perda em estoque	-693	-393
6.01.01.08	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas	35.276	30.783
6.01.01.09	Constituição de IR e CS diferidos	27.782	28.542
6.01.01.10	Ajuste a valor de mercado	21	391
6.01.01.11	Créditos extemporâneos de PIS / COFINS / ICMS / INSS	-1.019	-3.414
6.01.01.12	Baixa de passivo de arrendamento	-1.205	0
6.01.01.13	Ajuste de Incentivo Fiscal Federal	0	-140
6.01.01.14	Custo de transação Debêntures	2.274	2.274
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-82.401	36.316
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	29.597	-6.823
6.01.02.02	Estoque	-75.018	27.559
6.01.02.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	-14.417	13.531
6.01.02.05	Outros Créditos	-3.916	23.611
6.01.02.06	Fornecedores	31.255	26.938
6.01.02.07	Tributos a recolher	2.688	14.695
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	-8.426	-7.491
6.01.02.09	Contingências	-1.828	-2.911
6.01.02.10	Juros Pagos	-29.681	-28.938
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.112	-16.555
6.01.02.12	Outras Contas a Pagar	-5.543	-7.300
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-228.436	-135.418
6.02.01	Aplicação de recursos em Investimentos - Aumento de Capital	0	-4.177
6.02.02	Aplicação de recursos no intangível	0	-56
6.02.03	Aplicação de recursos no imobilizado	-225.413	-125.774
6.02.07	Adto. p/ Futuro Aumento de Capital	-3.023	-5.411
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	13.802	-145.924
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	175.424	0
6.03.03	Amortização do principal de Empréstimos e Financiamentos	-47.017	-5.241
6.03.05	Amortização de principal de debêntures	-34.286	-34.286
6.03.07	Instrumentos financeiros derivativos	871	-106
6.03.09	Pagamento de arrendamento	-6.190	-5.435
6.03.10	Dividendos distribuídos	-75.000	-100.856
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-4.628	421
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-51.761	34.129
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	357.118	337.296
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	305.357	371.425

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	153.405	-360	153.045
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	153.405	0	153.405
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-360	-360
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-360	-360
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-65.855	99	-99	-65.855
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	99	-99	0
5.06.05	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	-65.855	0	0	-65.855
5.07	Saldos Finais	1.015.288	0	238.628	153.504	2.591	1.410.011

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	132.042	0	905.797	0	3.152	1.040.991
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	132.042	0	905.797	0	3.152	1.040.991
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-140	189.838	447	190.145
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	189.838	0	189.838
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-140	0	447	307
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	447	447
5.05.02.06	Ajuste de Reserva de Incentivo Fiscal Federal	0	0	-140	0	0	-140
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	189.959	-189.838	-121	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	121	-121	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	189.959	-189.959	0	0
5.07	Saldos Finais	132.042	0	1.095.616	0	3.478	1.231.136

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.762.042	1.700.099
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.807.755	1.773.442
7.01.02	Outras Receitas	-44.072	-71.390
7.01.02.01	(-) Abatimentos e devoluções	-71.100	-71.803
7.01.02.02	Outras Receitas	27.028	413
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.641	-1.953
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.213.210	-1.079.708
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.098.354	-965.223
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-108.964	-113.401
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-180	2.744
7.02.04	Outros	-5.712	-3.828
7.03	Valor Adicionado Bruto	548.832	620.391
7.04	Retenções	-28.895	-28.288
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-28.895	-28.288
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	519.937	592.103
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	29.935	28.487
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	327	3.269
7.06.02	Receitas Financeiras	29.608	25.218
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	549.872	620.590
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	549.872	620.590
7.08.01	Pessoal	146.533	132.090
7.08.01.01	Remuneração Direta	78.955	92.101
7.08.01.02	Benefícios	60.352	34.142
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.226	6.084
7.08.01.04	Outros	0	-237
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	177.615	253.278
7.08.02.01	Federais	83.056	122.223
7.08.02.02	Estaduais	92.309	129.101
7.08.02.03	Municipais	2.250	1.954
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	72.319	45.384
7.08.03.01	Juros	50.575	32.320
7.08.03.02	Aluguéis	4.959	3.897
7.08.03.03	Outras	16.785	9.167
7.08.05	Outros	153.405	189.838
7.08.05.01	Lucro do período / Reserva de lucros	153.405	189.838

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.617.608	2.390.348
1.01	Ativo Circulante	1.224.047	1.229.215
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	342.421	362.991
1.01.03	Contas a Receber	374.497	405.343
1.01.03.01	Clientes	371.028	401.235
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.469	4.108
1.01.03.02.02	Outras contas a receber	3.469	4.108
1.01.04	Estoques	312.740	270.599
1.01.06	Tributos a Recuperar	165.622	151.466
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	165.622	151.466
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.792	8.273
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.975	30.543
1.01.08.03	Outros	16.975	30.543
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	16.975	30.543
1.02	Ativo Não Circulante	1.393.561	1.161.133
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	24.082	23.471
1.02.01.04	Contas a Receber	4.590	5.219
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	4.590	5.219
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	19.492	18.252
1.02.01.10.03	Tributos não correntes a recuperar	19.492	18.252
1.02.02	Investimentos	56.753	56.722
1.02.02.01	Participações Societárias	3.604	3.573
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	3.604	3.573
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.149	53.149
1.02.03	Imobilizado	1.311.071	1.078.969
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	721.731	687.359
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	32.730	27.958
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	556.610	363.652
1.02.04	Intangível	1.655	1.971
1.02.04.01	Intangíveis	1.655	1.971
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.655	1.971

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.617.608	2.390.348
2.01	Passivo Circulante	495.979	475.568
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	37.267	45.900
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.703	6.063
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	31.564	39.837
2.01.02	Fornecedores	196.753	164.564
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	167.373	162.357
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	29.380	2.207
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.821	28.407
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.697	5.872
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.921	2.222
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais federais	1.776	3.650
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	19.358	21.493
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	766	1.042
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	184.549	153.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	71.501	65.172
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	71.501	65.172
2.01.04.02	Debêntures	104.237	81.772
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	8.811	7.011
2.01.05	Outras Obrigações	53.589	82.742
2.01.05.02	Outros	53.589	82.742
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	400	9.545
2.01.05.02.04	Verbas e acordos com clientes	12.397	13.290
2.01.05.02.05	Fretes a pagar	25.494	21.969
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	0	12.676
2.01.05.02.08	Financiamento de impostos	432	490
2.01.05.02.09	Outras contas a pagar	14.866	24.772
2.02	Passivo Não Circulante	711.618	591.959
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	621.276	531.285
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	378.832	238.184
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	378.832	238.184
2.02.01.02	Debêntures	217.328	271.330
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	25.116	21.771
2.02.02	Outras Obrigações	10.423	9.668
2.02.02.02	Outros	10.423	9.668
2.02.02.02.04	Financiamento de impostos	1.438	1.018
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	8.985	8.650
2.02.03	Tributos Diferidos	60.891	33.109
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	60.891	33.109
2.02.04	Provisões	19.028	17.897
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.028	17.897
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.126	1.063
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.036	7.157
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	4.642	4.642
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.224	5.035

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.410.011	1.322.821
2.03.01	Capital Social Realizado	1.015.288	1.015.288
2.03.04	Reservas de Lucros	238.628	304.483
2.03.04.01	Reserva Legal	44.021	44.021
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	153.580	219.435
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	41.027	41.027
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	153.504	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.642	12.741
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.114	2.474
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-12.165	-12.165

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	850.909	1.561.172	850.006	1.579.552
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-573.756	-1.060.050	-580.404	-1.043.322
3.03	Resultado Bruto	277.153	501.122	269.602	536.230
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-162.021	-293.791	-147.620	-281.247
3.04.01	Despesas com Vendas	-119.971	-221.104	-118.080	-220.604
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.843	-73.986	-31.482	-60.551
3.04.02.01	Honorários da administração	-3.104	-6.154	-2.542	-4.948
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-2.065	-3.936	-1.825	-3.754
3.04.02.03	Outras despesas gerais e administrativas	-35.674	-63.896	-27.115	-51.849
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	2.548	1.176	1.176
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	0	2.548	1.176	1.176
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.280	-1.280	0	-1.983
3.04.05.03	Outras Despesas Operacionais	-1.280	-1.280	0	-1.983
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	73	31	766	715
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	115.132	207.331	121.982	254.983
3.06	Resultado Financeiro	-6.662	-17.678	-7.717	-16.807
3.06.01	Receitas Financeiras	17.402	29.861	13.669	25.241
3.06.02	Despesas Financeiras	-24.064	-47.539	-21.386	-42.048
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	108.470	189.653	114.265	238.176
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-23.754	-36.248	-23.220	-48.338
3.08.01	Corrente	-6.806	-8.466	-7.807	-19.796
3.08.02	Diferido	-16.948	-27.782	-15.413	-28.542
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	84.716	153.405	91.045	189.838
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	84.716	153.405	91.045	189.838
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	84.716	153.405	91.045	189.838
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01.01	ON	4.365,90394	7.905,84416	4.692,07855	9.783,45146
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	4.365,90394	7.905,84416	4.692,07855	9.783,45146

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	84.716	153.405	91.045	189.838
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-150	-360	381	447
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-150	-360	381	447
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	84.566	153.045	91.426	190.285
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	84.566	153.045	91.426	190.285

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	204.390	293.182
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	251.488	281.935
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo líquido do período	153.405	189.838
6.01.01.02	Depreciação e amortização	29.091	28.482
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-31	-715
6.01.01.04	Valor residual de ativo imobilizado e intangível baixado	2.849	2.431
6.01.01.05	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável	1.641	1.953
6.01.01.06	Constituição (reversão) de provisão para contingências	2.457	1.456
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para perda em estoque	-693	-393
6.01.01.08	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas	34.916	31.230
6.01.01.09	Constituição de IR e CS diferidos	27.782	28.542
6.01.01.10	Ajuste a valor de mercado	21	391
6.01.01.11	Créditos extemporâneos de PIS / COFINS / ICMS / INSS	-1.019	-3.414
6.01.01.12	Baixa de passivo de arrendamento	-1.205	0
6.01.01.13	Ajuste de Incentivo Fiscal Federal	0	-140
6.01.01.14	Custo de transação Debêntures	2.274	2.274
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-47.098	11.247
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	28.566	17.329
6.01.02.02	Estoques	-41.448	23.132
6.01.02.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	-14.377	13.593
6.01.02.05	Outros créditos	-823	16.890
6.01.02.06	Fornecedores	32.288	-13.509
6.01.02.07	Tributos a recolher	2.526	14.723
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	-8.633	-7.392
6.01.02.09	Contingências	-1.828	-2.911
6.01.02.10	Juros Pagos	-29.681	-28.938
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.112	-16.555
6.01.02.12	Outras contas a pagar	-6.576	-5.115
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-234.134	-127.043
6.02.02	Aplicação de recursos no intangível	0	-56
6.02.03	Aplicação de recursos no imobilizado	-234.134	-126.987
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	13.802	-145.924
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	175.424	0
6.03.03	Amortização do principal de empréstimos e financiamentos	-47.017	-5.241
6.03.05	Amortização de principal de debêntures	-34.286	-34.286
6.03.07	Instrumentos financeiros derivativos	871	-106
6.03.09	Pagamento de arrendamento	-6.190	-5.435
6.03.10	Dividendos distribuídos	-75.000	-100.856
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-4.628	421
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-20.570	20.636
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	362.991	357.651
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	342.421	378.287

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821	0	1.322.821
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821	0	1.322.821
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	153.405	-360	153.045	0	153.045
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	153.405	0	153.405	0	153.405
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-360	-360	0	-360
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-360	-360	0	-360
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-65.855	99	-99	-65.855	0	-65.855
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	99	-99	0	0	0
5.06.05	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	-65.855	0	0	-65.855	0	-65.855
5.07	Saldos Finais	1.015.288	0	238.628	153.504	2.591	1.410.011	0	1.410.011

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	132.042	0	905.797	0	3.152	1.040.991	0	1.040.991
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	132.042	0	905.797	0	3.152	1.040.991	0	1.040.991
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-140	189.838	447	190.145	0	190.145
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	189.838	0	189.838	0	189.838
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-140	0	447	307	0	307
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	447	447	0	447
5.05.02.06	Ajuste de Reserva de Incentivo Fiscal Federal	0	0	-140	0	0	-140	0	-140
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	189.959	-189.838	-121	0	0	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	121	-121	0	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	189.959	-189.959	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	132.042	0	1.095.616	0	3.478	1.231.136	0	1.231.136

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.765.720	1.758.687
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.811.427	1.832.003
7.01.02	Outras Receitas	-44.066	-71.363
7.01.02.01	(-) Abatimentos e descontos	-71.100	-71.803
7.01.02.02	Outras receitas	27.034	440
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.641	-1.953
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.215.511	-1.134.228
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.099.082	-1.018.594
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-109.260	-113.642
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-180	2.744
7.02.04	Outros	-6.989	-4.736
7.03	Valor Adicionado Bruto	550.209	624.459
7.04	Retenções	-29.091	-28.482
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-29.091	-28.482
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	521.118	595.977
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	29.892	25.956
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	31	715
7.06.02	Receitas Financeiras	29.861	25.241
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	551.010	621.933
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	551.010	621.933
7.08.01	Pessoal	146.533	132.094
7.08.01.01	Remuneração Direta	78.955	92.101
7.08.01.02	Benefícios	60.352	34.142
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.226	6.083
7.08.01.04	Outros	0	-232
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	178.332	254.057
7.08.02.01	Federais	83.512	122.740
7.08.02.02	Estaduais	92.333	129.112
7.08.02.03	Municipais	2.487	2.205
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	72.740	45.944
7.08.03.01	Juros	50.972	32.870
7.08.03.02	Aluguéis	4.959	3.897
7.08.03.03	Outras	16.809	9.177
7.08.05	Outros	153.405	189.838
7.08.05.01	Lucro do período / Reserva de lucros	153.405	189.838

Comentário do Desempenho

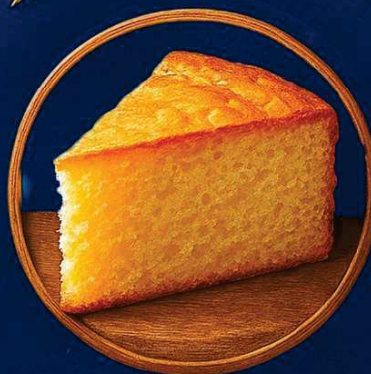
Relatório da Administração

2º TRIMESTRE | 2025



J. Macêdo

O sabor de fazer bem feito



J. Macêdo S.A.

A J. Macêdo S.A. ("J. Macêdo"), companhia líder no segmento de farinhas de trigo e com relevante atuação nos mercados de massas, biscoitos e misturas para bolos e também produtora, distribuidora e comercializadora de itens das categorias de misturas para pães, sobremesas, fermentos e produtos culinários, divulga hoje seus resultados referentes ao segundo trimestre de 2025. As informações operacionais e financeiras são consolidadas e estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.



Dona Benta

SOL

Petybon

Brandini

BOA SORTE

Destaques Governança

Prêmios, Realizações e Reconhecimentos

No segundo trimestre de 2025, a J.Macêdo recebeu algumas premiações, dentre as quais destacamos:

Brandini é Top of Mind Salvador mais uma vez. É a marca mais lembrada pelos soteropolitanos na categoria de Massas.



Prêmio de Fornecedor do Ano na Festpan 2025. Maior evento da panificação cearense, promovido pelo Sindpan-CE, em comemoração ao Dia do Panificador.



Desempenho econômico-financeiro

Indicadores

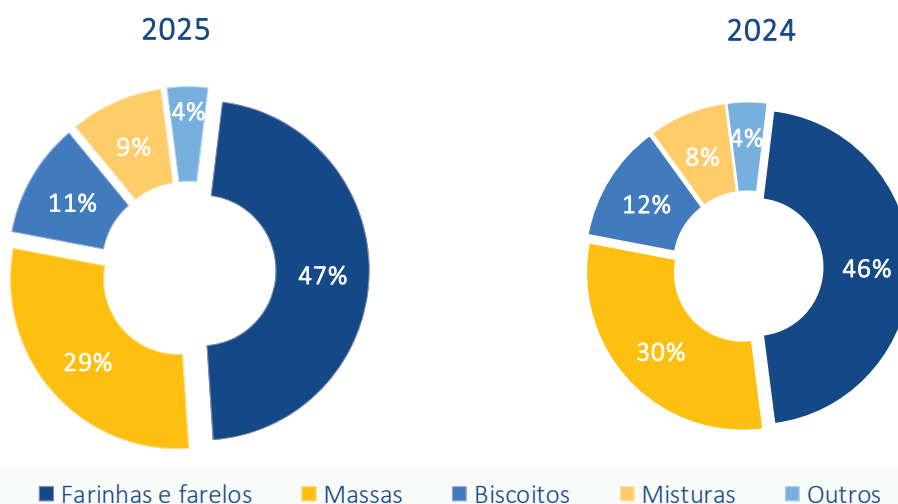
	2T25	2T24	Var%	1S25	1S24	Var%
<i>Volume de vendas (mil toneladas)</i>	222,2	226,5	(1,9)	413,7	435,2	(4,9)
Receita bruta	986,9	979,6	0,7	1.811,4	1.832,0	(1,1)
Receita líquida	850,9	850,0	0,1	1.561,2	1.579,5	(1,2)
CPV	(573,8)	(580,4)	(1,1)	(1.060,1)	(1.043,3)	1,6
Lucro bruto	277,1	269,6	2,8	501,1	536,2	(6,5)
Despesas com vendas	(120,0)	(118,1)	1,6	(221,1)	(220,6)	0,2
Despesas gerais e administrativas	(40,8)	(31,5)	29,5	(73,9)	(60,6)	21,9
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1,2)	1,1	-	1,2	(0,8)	-
Resultado de equivalência patrimonial	0,1	0,8	(87,5)	0,1	0,7	(85,7)
Receitas (despesas) financeiras	(6,7)	(7,7)	(13,0)	(17,7)	(16,8)	5,4
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	108,5	114,2	(5,0)	189,7	238,1	(20,3)
Imposto de renda e contribuição social	(23,8)	(23,2)	2,6	(36,3)	(48,3)	(24,8)
Lucro líquido	84,7	91,0	(6,9)	153,4	189,8	(19,2)
EBITDA	130,0	136,2	(4,6)	236,4	283,5	(16,6)
	2T25	2T24	Var%	1S25	1S24	Var%
<i>Margem bruta</i>	32,6%	31,7%	0,9	32,1%	33,9%	-1,8
<i>Despesas com vendas</i>	-14,1%	-13,9%	-0,2	-14,2%	-14,0%	-0,2
<i>Despesas gerais e administrativas</i>	-4,8%	-3,7%	-1,1	-4,7%	-3,8%	-0,9
<i>Outras receitas (despesas) operacionais líquidas</i>	-0,1%	0,1%	-	0,1%	-0,1%	0,2
<i>Margem líquida</i>	10,0%	10,7%	-0,7	9,8%	12,0%	-2,2
<i>Margem EBITDA</i>	15,3%	16,0%	-0,7	15,1%	17,9%	-2,8

Desempenho econômico-financeiro

Desempenho das categorias

A Companhia apresenta a segregação da receita bruta em cinco categorias: farinhas e farelos, massas, biscoitos, misturas e outras categorias. O demonstrativo evidencia a participação percentual de cada grupo na composição da receita bruta relativa aos seis primeiros meses de 2025 e 2024.

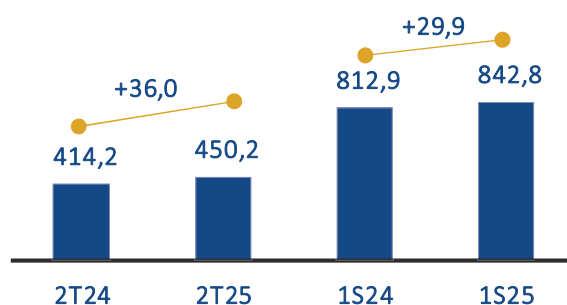
Composição Receita Bruta de Venda



Farinhas e farelos

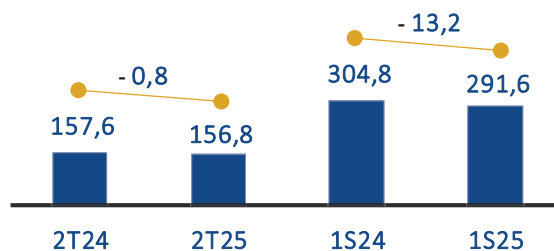
A receita bruta dessa categoria no primeiro semestre de 2025 foi de R\$ 842,8 milhões, um aumento de 3,7% em comparação ao montante de R\$ 812,9 milhões atingido no mesmo semestre de 2024. No segundo trimestre de 2025 atingiu R\$ 450,2 milhões, um aumento de 8,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 414,2 milhões.

RECEITA - FARINHAS E FARELOS
(em R\$ milhões)



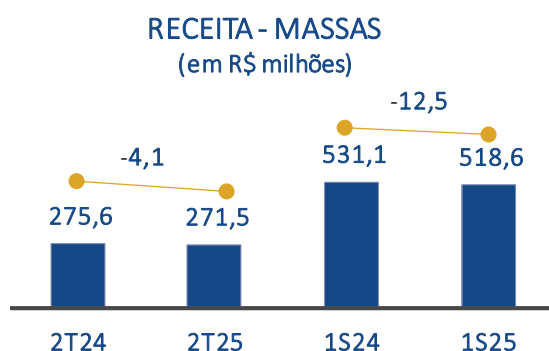
O volume acumulado de farinhas nos seis primeiros meses de 2025 foi de 291,6 mil t, uma diminuição de 4,3% em relação ao mesmo período de 2024, quando atingiu 304,8 mil t. No 2T25 o volume foi de 156,8 mil t, uma queda de 0,5% em relação ao 2T24, que foi 157,6 mil t.

VOLUME - FARINHAS E FARELOS
(em mil toneladas)

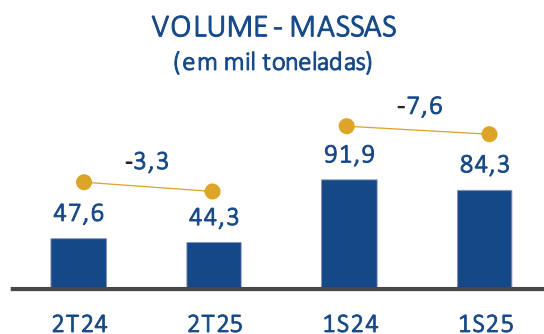


Massas

A receita bruta dessa categoria atingiu R\$ 518,6 milhões no 1S25, uma queda de 2,4% em comparação aos R\$ 531,1 milhões atingidos no mesmo período de 2024. No 2T25 a receita bruta atingiu R\$ 271,5 milhões, uma redução de 1,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 275,6 milhões.



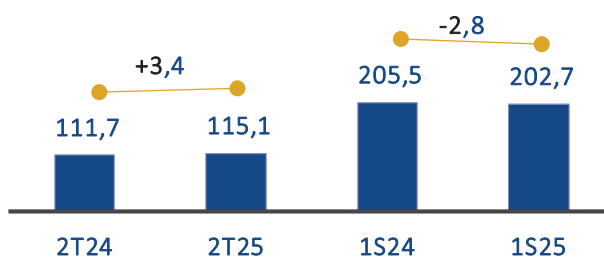
O volume acumulado da categoria de massas no primeiro semestre de 2025 foi de 84,3 mil t, uma redução de 8,3% comparado aos 91,9 mil t acumulados no mesmo semestre de 2024. O volume faturado no 2T25 foi de 44,3 mil t, uma queda de 6,9% quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, que foi de 47,6 mil t.



Biscoitos

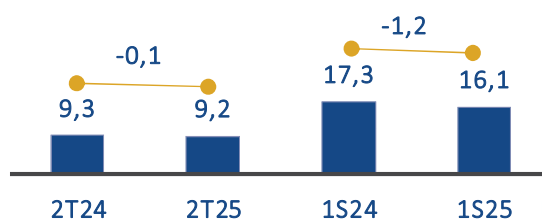
A receita bruta da categoria de Biscoitos atingiu R\$ 202,7 milhões no 1S25, uma queda de 1,3% em comparação aos R\$ 205,5 milhões atingidos no mesmo período de 2024. No 2T25 a receita bruta atingiu R\$ 115,1 milhões, um aumento de 3,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 111,7 milhões.

RECEITA - BISCOITOS
(em R\$ milhões)



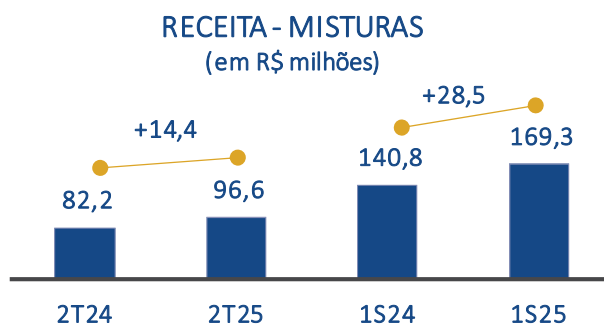
O volume acumulado da categoria de Biscoitos no primeiro semestre de 2025 foi de 16,1 mil t, uma redução de 6,9% comparado aos 17,3 mil t acumulados no mesmo semestre de 2024. O volume faturado no 2T25 foi de 9,2 mil t, uma queda de 1,1% quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, que foi de 9,3 mil t.

VOLUME - BISCOITOS
(em mil toneladas)

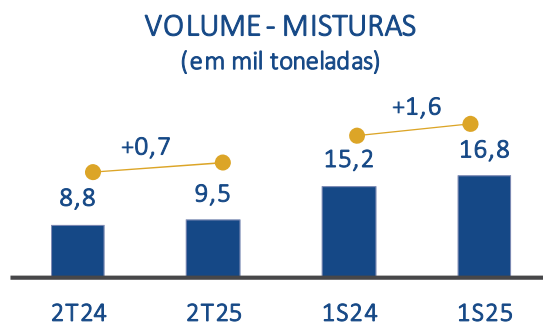


Misturas

A receita bruta dessa categoria no primeiro semestre de 2025 foi de R\$ 169,3 milhões, um aumento de 20,2% em comparação ao montante de R\$ 140,8 milhões atingido no mesmo semestre de 2024. No segundo trimestre de 2025 atingiu R\$ 96,6 milhões, um aumento de 17,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 82,2 milhões.



O volume acumulado de misturas nos seis primeiros meses de 2025 aumentou 10,5% em relação ao mesmo período de 2024, atingindo 16,8 mil t. No primeiro semestre de 2024 o volume foi de 15,2 mil t. No 2T25 atingimos o volume de 9,5 mil t, um avanço de 8,0% em relação ao 2T24, que foi 8,8 mil t.



Outras categorias

A receita bruta das outras categorias no primeiro semestre de 2025 foi de R\$ 74,4 milhões, uma redução de 10,5% em comparação ao montante de R\$ 83,2 milhões atingido no mesmo semestre de 2024. No segundo trimestre de 2025 atingiu R\$ 52,1 milhões, um aumento de 34,3% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 38,8 milhões.

O volume acumulado das outras categorias no primeiro semestre de 2025 foi de 4,9 mil t, uma redução de 17,6% comparado aos 6,0 mil t acumulados no mesmo semestre de 2024. O volume faturado no 2T25 foi de 2,5 mil t, uma queda de 23,4% em comparação às 3,3 mil t registradas no 2T24.



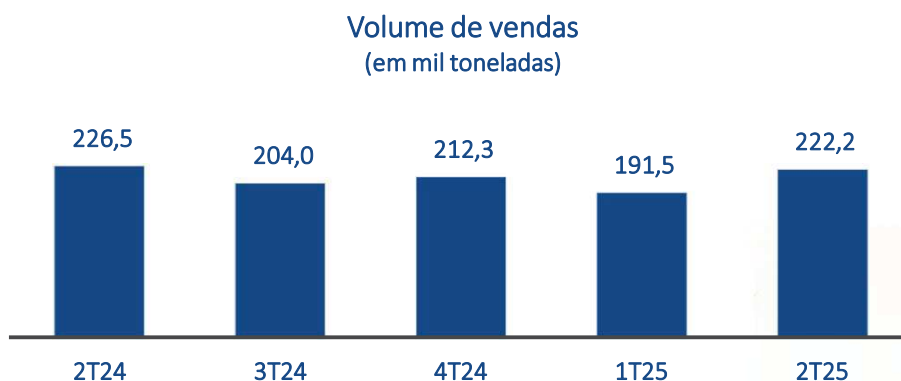
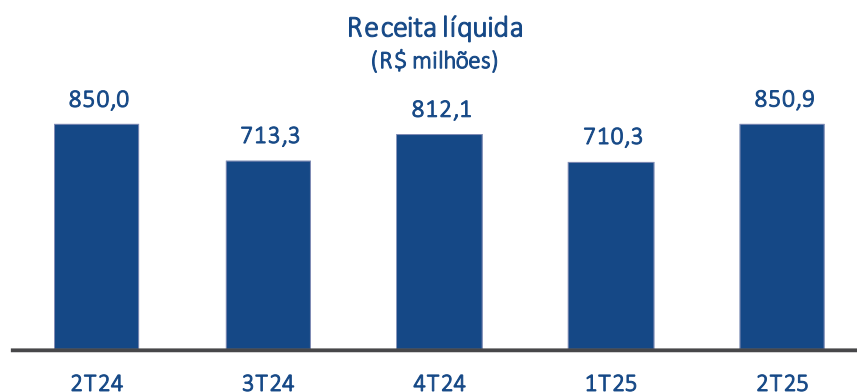
Receita líquida / volume

A receita líquida da Companhia nos seis primeiros meses de 2025 foi de R\$ 1.561,2 milhões, uma diminuição de 1,2% se comparado aos R\$ 1.579,5 milhões atingidos mesmo período de 2024. No 2T25 a receita foi de R\$ 850,9 milhões, representando um incremento de 0,1% em comparação aos R\$ 850,0 milhões registrados no mesmo período de 2024.

O volume de vendas líquido do 1S25 foi de 413,7 mil t, uma queda de 4,9% se comparado os 435,2 mil t do 1S24. No 2T25 foi de 222,2 mil t, uma queda de 1,9% em relação às 226,5 mil t comercializadas no 2T24.

Receita líquida / volume	2T25	2T24	Var%	1S25	1S24	Var%
Faturamento líquido	850,9	850,0	0,1	1.561,2	1.579,5	(1,2)
Volume faturado líquido*	222,2	226,5	(1,9)	413,7	435,2	(4,9)

* Em milhares de toneladas

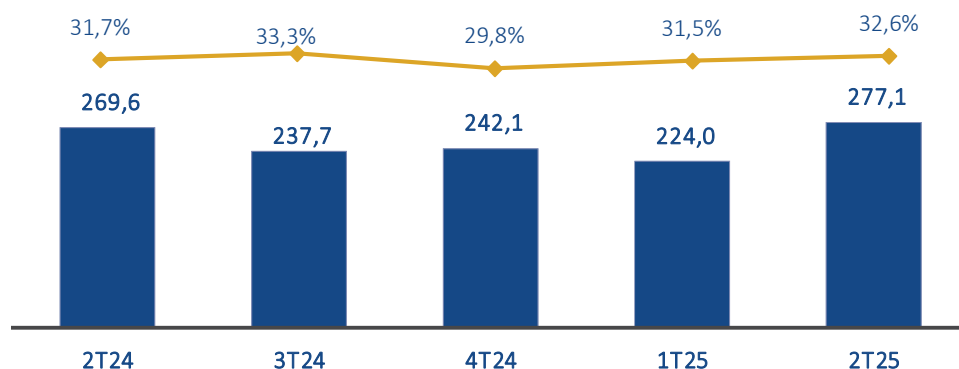


Lucro bruto

O lucro bruto da Companhia foi de R\$ 501,1 milhões no primeiro semestre de 2025, uma redução de 6,5% em relação aos R\$ 536,2 atingidos no mesmo período de 2024. No 2T25 alcançamos R\$ 277,1 milhões, 2,8% maior se comparado ao mesmo período de 2024, quando atingimos R\$ 269,6 milhões.

Nos seis primeiros meses de 2025 a margem bruta atingiu 32,1%, retraindo 1,8 p.p. em relação ao mesmo período de 2024. No 2T25 a margem atingiu 32,6%, avançando 0,9 p.p. em relação ao 2T24.

Lucro bruto e Margem bruta
(em R\$ milhões e em %)



Resultado financeiro líquido

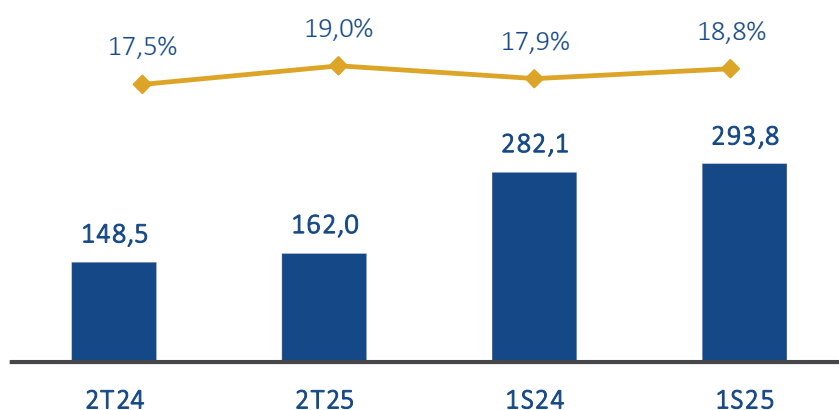
Encerramos o primeiro semestre de 2025 com um resultado financeiro líquido negativo de R\$ 17,7 milhões, 5,4% maior em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi R\$ 16,8 milhões. No segundo trimestre de 2025 atingimos os R\$ 6,7 milhões, uma melhora de 13,0% em relação ao resultado negativo de R\$ 7,7 milhões registrado no mesmo período de 2024.

Resultado financeiro líquido	2T25	2T24	Var%	1S25	1S24	Var%
Receitas financeiras	17,4	13,7	27,0	29,9	25,2	18,7
Despesas financeiras	(24,1)	(21,4)	12,6	(47,6)	(42,0)	13,3
Total	(6,7)	(7,7)	(13,0)	(17,7)	(16,8)	5,4

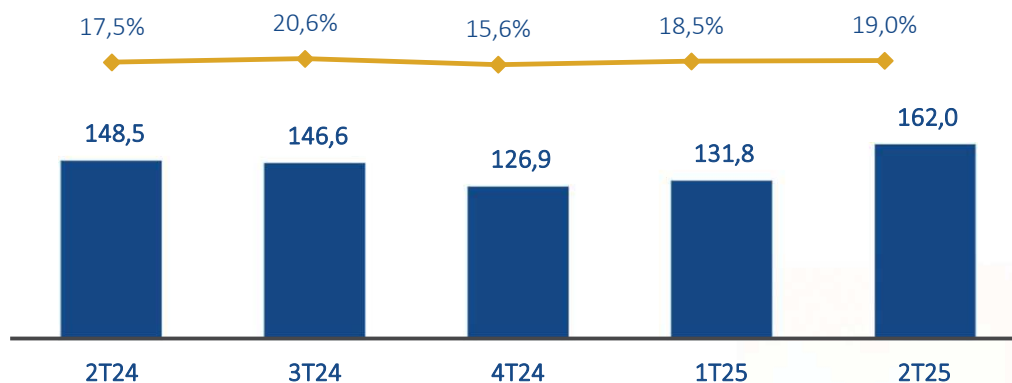
Despesas operacionais

No primeiro semestre de 2025 as despesas operacionais atingiram os R\$ 293,8 milhões, um aumento de 4,2% em comparação ao mesmo período de 2024, que foi de R\$ 282,0 milhões. As despesas operacionais têm uma representatividade de 18,8% sobre a receita líquida no 1S25. As despesas operacionais da Companhia somam R\$ 162,0 milhões no 2T25, um aumento de 9,1% comparado aos R\$ 148,5 milhões do mesmo período do ano anterior.

Despesas operacionais e % RL
(em R\$ milhões e em %)



Despesas operacionais e % RL
(em R\$ milhões e em %)

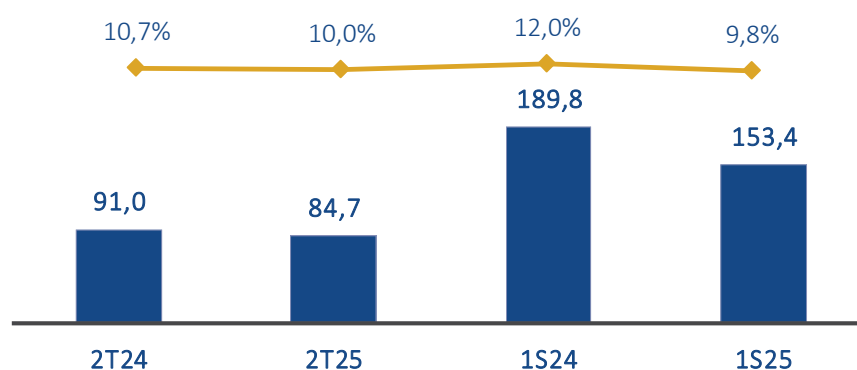


Lucro líquido

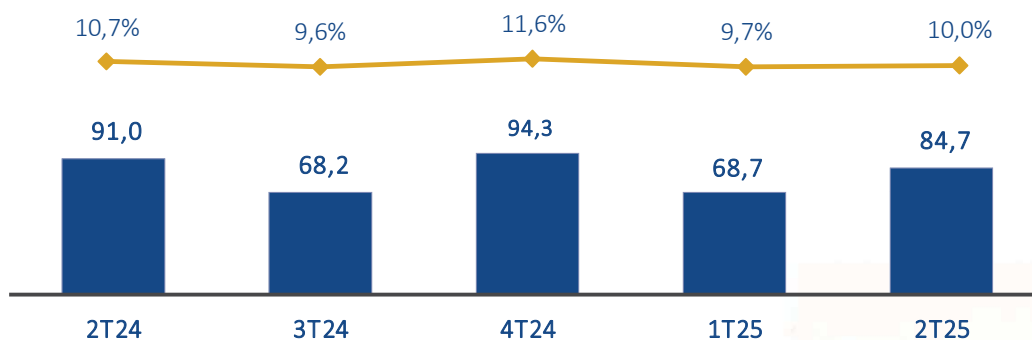
A Companhia encerra o primeiro semestre de 2025 com um lucro líquido acumulado de R\$ 153,4 milhões, 19,2% menor que o registrado no mesmo semestre de 2024, que foi de R\$ 189,8 milhões. No 2T25 atingimos R\$ 84,7 milhões, uma retração de 6,9% comparado ao 2T24, quando atingimos R\$ 91,0 milhões.

A Margem líquida do 1S25 foi de 9,8%, uma redução de 2,2 p.p. em relação aos 12,0% atingidos no 1S24.

Lucro Líquido e Margem Líquida % RL
(em R\$ milhões e em %)



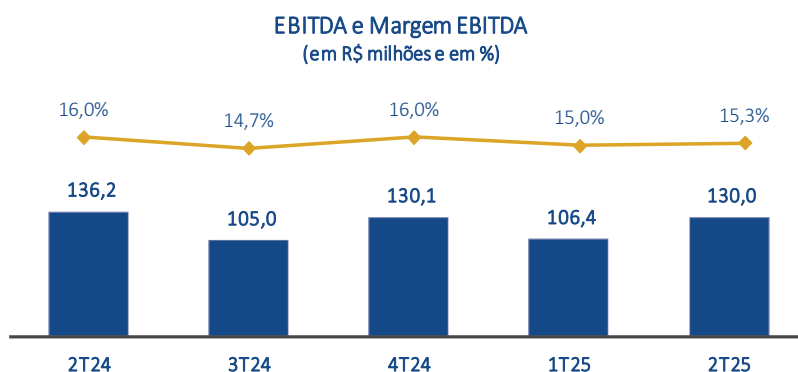
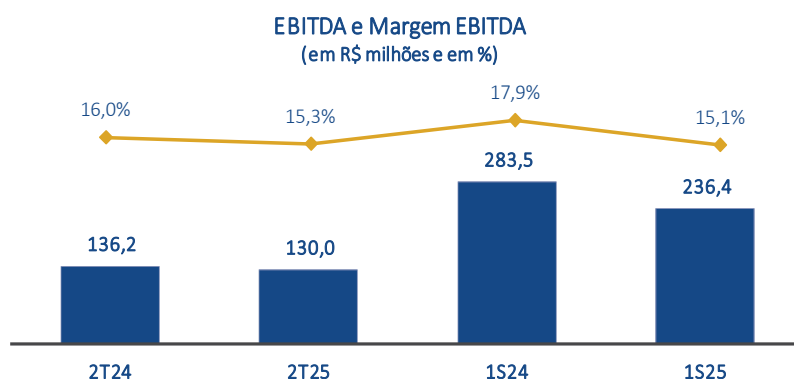
Lucro líquido e Margem Líquida
(em R\$ milhões e em %)



Ebitda

A Companhia encerra os seis primeiros meses de 2025 com R\$ 236,4 milhões de EBITDA, uma redução de 16,6% em relação aos R\$ 283,5 milhões alcançados no mesmo período de 2024. No segundo trimestre de 2025 alcançamos R\$ 130,0 milhões, uma redução de 4,6% comparado com o 2T24.

A margem EBITDA do 1S25 foi de 15,1%, um decréscimo de 2.8 p.p em relação ao mesmo semestre de 2024, que foi de 17,9%. No 2T25 alcançamos 15,3%, uma diminuição de 0,7 p.p. em relação ao 2T24.



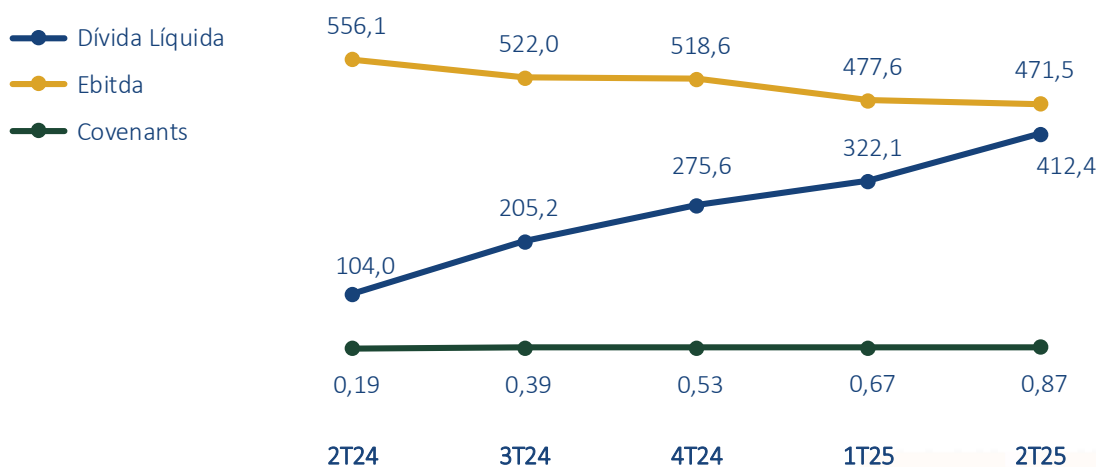
Reconciliação do EBITDA	2T25	2T24	Var%	1S25	1S24	Var%
Lucro líquido do período	84,7	91,0	(6,9)	153,4	189,8	(19,2)
Depreciação e amortização	14,8	14,3	3,5	29,0	28,6	1,4
Resultado financeiro líquido	6,7	7,7	(13,0)	17,7	16,8	5,4
Imposto de renda e contribuição social	23,8	23,2	2,6	36,3	48,3	(24,8)
EBITDA	130,0	136,2	(4,6)	236,4	283,5	(16,6)

Endividamento

Ao final dos seis primeiros meses de 2025, a Companhia registrou um endividamento líquido de R\$ 412,4 milhões, um aumento de 296,5% em relação ao mesmo período de 2024, em função de novos empréstimos do BNDES investidos nas unidades fabris em andamento. Com um caixa de R\$ 342,4 milhões, a relação de dívida líquida sobre o EBITDA (últimos 12 meses) foi de 0,87.

Dívida Líquida	2T25	2T24	Var%	1T25	Var%
Curto prazo	175,7	138,6	26,8	150,6	16,7
Empréstimos e financiamentos	71,5	56,3	27,0	67,2	6,4
Debêntures	104,2	82,3	26,6	83,4	24,9
Longo prazo	596,1	365,2	63,2	599,8	-0,6
Empréstimos e financiamentos	378,8	61,4	516,9	345,4	9,7
Debêntures	217,3	303,8	(28,5)	254,4	-14,6
Total endividamento	771,8	503,8	53,2	750,4	2,9
(-) Caixa	(342,4)	(378,3)	(9,5)	(410,4)	(16,6)
(-) Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(17,0)	(21,5)	(20,9)	(17,9)	(5,0)
Dívida Líquida	412,4	104,0	296,5	322,1	28,0

Alavancagem
(em R\$ milhões, exceto Covenants)



Desempenho do trigo

O trigo é a principal matéria-prima da Companhia e, por se tratar de uma *commodity*, está sujeito à influência de diversas variáveis, como condições climáticas, conflitos geopolíticos e intervenções governamentais.

No segundo trimestre, o hemisfério norte deu início à colheita sob condições climáticas favoráveis. No hemisfério sul, o plantio da nova safra já foi iniciado, com perspectivas positivas tanto para o Brasil quanto para a Argentina. De acordo com o USDA (Departamento de Agricultura dos Estados Unidos), a produção mundial deverá ser a maior dos últimos 20 anos. No entanto, os estoques finais devem continuar em queda, impulsionados por um consumo recorde. Esse cenário resultou na retração dos preços globais, com bolsas como Chicago e Kansas atingindo os menores patamares em mais de uma década.

As lavouras nos Estados Unidos apresentaram bom desenvolvimento, com perspectivas positivas para a colheita. Na Rússia, embora a produção tenha recuado em relação ao ano anterior, a qualidade das lavouras se manteve satisfatória. O país segue como o maior exportador global de trigo, exercendo influência significativa sobre os preços internacionais.

Apesar da continuidade do conflito entre Rússia e Ucrânia, os preços do trigo não foram diretamente impactados até o momento. A possibilidade de um cessar-fogo efetivo, ou até mesmo de um acordo de paz permanente, pode exercer pressão baixista sobre os preços no curto prazo.

Com o encerramento da colheita na Argentina e no Brasil, tem início o período de entressafra no hemisfério sul, marcado por uma oferta mais restrita e tendência de alta nos preços. Embora as exportações argentinas permaneçam abaixo da média histórica, o país projeta uma das maiores safras de sua história, impulsionada pelo aumento da área cultivada.

Os fretes marítimos entre Argentina e Brasil permaneceram estáveis ao longo dos dois primeiros trimestres de 2025. Já os fretes rodoviários registraram alta no primeiro trimestre, impulsionados pela colheita de soja no Brasil, mas se estabilizaram no segundo trimestre.



A guerra comercial iniciada pelo governo Trump ainda não gerou impactos significativos sobre os preços globais do trigo.

A Companhia monitora diariamente as movimentações dos mercados de trigo — internacional, nacional e de fretes marítimos — e avalia sua eficiência comparando os preços médios de compra com indicadores de mercado. Para o trigo importado, utiliza como referência os valores médios FOB das importações no período, divulgados pelo Ministério da Economia (Comex Stat). Já para o trigo nacional, adota o indicador publicado pela consultoria Safras & Mercado. No segundo trimestre, o custo médio das compras de trigo da Companhia ficou 0,8% abaixo da média de mercado para o trigo importado e 0,5% abaixo para o trigo nacional.



Auditoria independente e aprovação das informações trimestrais

Em atendimento à Resolução CVM 162/2022 e às políticas internas da Companhia informamos que, desde a contratação da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. (“Deloitte”) como empresa de auditoria independente a partir de 2025, todos os requerimentos desta instrução foram atendidos.

As informações não financeiras da Companhia não foram revisadas pelos Auditores Independentes.

Nos termos da Resolução CVM 80/2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório de revisão do auditor independente e com as informações contábeis trimestrais relativas ao período findo em 30 de junho de 2025. Essas informações contábeis trimestrais foram apresentadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 7 de agosto de 2025.



Disclaimer

As declarações contidas neste relatório, relativas às perspectivas de negócios e ao potencial de crescimento da Companhia, constituem meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da empresa. Essas expectativas estão sujeitas a alterações, uma vez que dependem de mudanças no mercado, no desempenho econômico geral do país, no setor e nos mercados internacionais.

Notas Explicativas

J. MACÊDO S.A. E CONTROLADA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A J. Macêdo S.A. ("Companhia"), empresa domiciliada no Brasil e com sede em Fortaleza, Ceará, atua na produção e comercialização de farinhas de trigo, misturas para pães e bolos, sobremesas, massas alimentícias, biscoitos e fermentos, segregados por categorias de negócios e comercializados principalmente sob as marcas Dona Benta, Sol, Petybon, Brandini e Boa Sorte.

A Companhia, registrada na CVM na categoria B, integra o Grupo J. Macêdo, que tem como controladora final a empresa MAC-DO Administração e Participações S.A.

Com unidades produtivas nas Regiões Nordeste, Sudeste e Sul e centros de distribuição nos principais mercados do Brasil, a Companhia embarca diariamente grande quantidade de produtos para seus clientes, que são transportados por caminhões de transportadoras independentes, com entregas em todas as regiões do país.

A J. Macêdo é uma das maiores e mais respeitadas empresas de alimentos do Brasil, líder nos segmentos de farinha de trigo e de mistura para bolo e com importante participação no mercado de massas alimentícias. Destaca-se pela qualidade de seus produtos, marcas nacionalmente reconhecidas, além do amplo portfólio de produtos e pelo domínio integral da cadeia do trigo com operação 100% verticalizada, desde a compra do trigo até a comercialização e distribuição.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS TRIMESTRAIS

As informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), contemplam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis trimestrais e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2025 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 7 de agosto de 2025.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

Estas informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas segundo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações contábeis do último exercício social, foram aplicadas de maneira consistente em todos os períodos apresentados nestas informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas e devem ser analisadas em conjunto com a nota explicativa nº 3 - Políticas contábeis materiais, das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Bancos conta movimento	21.556	1.295	55.907	4.410
Aplicações financeiras	283.801	355.823	286.514	358.581
	<u>305.357</u>	<u>357.118</u>	<u>342.421</u>	<u>362.991</u>

As aplicações financeiras se referem a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) pós-fixados, remunerados à taxa média de 100,14% (31 de dezembro de 2024: 100,07%) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), possuem liquidez diária e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Clientes no país	388.187	416.877	389.461	417.120
Desconto de verbas contratuais	(16.433)	(15.526)	(16.433)	(15.526)
Perdas estimadas de clientes	(2.000)	(359)	(2.000)	(359)
	<u>369.754</u>	<u>400.992</u>	<u>371.028</u>	<u>401.235</u>

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a análise do vencimento das contas a receber de clientes possui a seguinte apresentação:

Prazo	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valores a vencer:	349.668	383.307	350.942	383.550
Valores vencidos:				
de 1 a 30 dias	34.715	29.503	34.715	29.503
de 31 a 60 dias	1.797	3.173	1.797	3.173
de 61 a 90 dias	654	387	654	387
de 91 a 180 dias	635	507	635	507
Acima de 180 dias	718	-	718	-
	<u>388.187</u>	<u>416.877</u>	<u>389.461</u>	<u>417.120</u>

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Matérias-primas	86.734	117.141	86.734	117.141
Produtos acabados	84.415	67.541	84.415	67.541
Materiais de produção	45.556	49.350	45.556	49.350
Materiais de manutenção e outros	23.140	20.307	23.263	20.430
Produtos em processo	8.767	9.303	8.767	9.303
Adiantamento a fornecedores de matéria-prima	5.000	5.199	5.000	5.199
Importações em andamento (i)	92.704	1.764	59.005	1.635
	<u>346.316</u>	<u>270.605</u>	<u>312.740</u>	<u>270.599</u>

Notas Explicativas

- (i) Representado, substancialmente, por adiantamentos para compra de trigo. Em 30 de junho de 2025, o saldo de adiantamentos com a controlada Cipolin é de R\$79.325 (31 de dezembro de 2024: R\$129). O saldo consolidado em 30 de junho de 2025 se refere, substancialmente, a um navio de trigo importado que teve seu desembaraço realizado no início de julho de 2025.

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS a apropriar	112.233	111.093	112.233	111.093
Crédito fiscal de subvenção para investimento	32.093	25.778	32.093	25.778
ICMS a recuperar	19.462	17.413	19.462	17.413
Pis e Cofins a recuperar	7161	5.395	7161	5.395
IPI a recuperar	5.032	4.557	5.032	4.557
ICMS a recuperar s/ ativo imobilizado	5.081	3.919	5.081	3.919
Outros impostos e contribuições	4.016	1.487	4.052	1.563
	<u>185.078</u>	<u>169.642</u>	<u>185.114</u>	<u>169.718</u>
Circulante	165.586	151.390	165.622	151.466
Não Circulante	19.492	18.252	19.492	18.252

8. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A seguir o quadro das operações entre partes relacionadas:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
<u>Ativo circulante</u>		
Adiantamento a fornecedores – Cipolin (Nota 6)	79.325	129
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – Tergran	3.023	12.021
	<u>82.348</u>	<u>12.150</u>

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
<u>Resultado</u>		
Cipolin – Custo com importação de trigo	401.610	299.086
Tergran – Custos portuários	2.170	2.146
	<u>403.780</u>	<u>301.232</u>

Notas Explicativas

9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO

O imposto de renda e a contribuição social diferidos apresentam a seguinte natureza:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	22.533	34.648
<u>Diferenças temporárias:</u>		
Provisão para perda ao valor recuperável	680	122
Provisão para perdas com estoques	-	236
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	4.892	4.507
Provisão de honorários de êxito	1.199	1.245
Programa de participação nos resultados	1.500	5.123
Provisão de bônus da administração	3.371	7.798
Perda operação "swap"	3.547	3.539
Arrendamentos	789	642
Obrigações com benefícios definidos pós-emprego	1.578	1.578
Ajuste de avaliação patrimonial	(6.511)	(6.563)
Valor justo propriedade para investimento	(15.879)	(15.879)
Juros sobre empréstimos capitalizados	(38.265)	(31.843)
Diferença de depreciação (taxa fiscal e societária)	(40.325)	(38.262)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido	(60.891)	(33.109)
Ativo Diferido	51.217	68.944
Passivo Diferido	(112.108)	(102.053)
Diferido Líquido	(60.891)	(33.109)

A composição da despesa com imposto de renda e contribuição social é a seguinte:

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
<u>Corrente</u>				
Imposto de renda	(3.059)	(2.042)	(2.996)	(8.803)
Contribuição social	(3.747)	(6.424)	(4.811)	(10.993)
	(6.806)	(8.466)	(7.807)	(19.796)
<u>Diferidos</u>				
Imposto de renda	(12.901)	(20.881)	(11.734)	(21.401)
Contribuição social	(4.047)	(6.901)	(3.679)	(7.141)
	(16.948)	(27.782)	(15.413)	(28.542)
Despesa com IRPJ e CSLL	(23.754)	(36.248)	(23.220)	(48.338)

Notas Explicativas

Reconciliação da taxa efetiva

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Lucro antes do IRPJ e da CSLL	108.470	189.653	114.264	238.176
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(36.880)	(64.482)	(38.850)	(80.980)
Adições/Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(7.672)	(8.113)	(7.065)	(7.401)
Ganho de incentivo fiscal federal - Sudene	10.836	19.174	13.472	24.503
Crédito fiscal de subvenção para investimento (i)	445	2.147	-	-
Outras exclusões, líquidas	9.517	15.026	9.223	15.540
	13.126	28.234	15.630	32.642
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(23.754)	(36.248)	(23.220)	(48.338)
Alíquota efetiva	21,90%	19,11%	20,00%	20,29%

(i) Vide nota 18.

10. INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participações em empresas controlada, coligada e operação em conjunto	28.214	16.226	3.604	3.573
	28.214	16.226	3.604	3.573

	30/06/2025			31/12/2024		
	Tergran	Cipolin	Cemec	Tergran	Cipolin	Cemec
Informações sobre as investidas:						
Quantidade de ações	2.193.000	459.773.063	4.979	2.193.000	459.773.063	4.979
Participação no capital total e votante:	33,33%	100,00%	15,60%	33,33%	100,00%	15,60%
Ativo circulante	14.365	81.070	5.984	13.853	3.255	5.841
Ativo não circulante	76.334	-	20.276	65.076	-	20.351
Total de ativos	90.699	81.070	26.260	78.929	3.255	26.192
Passivo circulante	14.144	78.099	29	9.745	411	163
Passivo não circulante	11.636	-	3.128	39.758	-	3.128
Total de passivos	25.780	78.099	3.157	49.503	411	3.291
Patrimônio líquido	64.919	2.971	23.103	29.426	2.844	22.901
Capital social	70.708	37.787	12.206	34.645	37.787	12.206
Lucro/(prejuízo) do período/exercício	(572)	487	201	256	501	5.028

Notas Explicativas

Movimentação dos investimentos

	30/06/2025				31/12/2024
	Tergran	Cipolin	Cemec	Total	Total
Saldo inicial	9.809	2.844	3.573	16.226	11.498
Recebimento de dividendos	-	-	-	-	(368)
Resultado de equivalência patrimonial	(191)	487	31	327	1.371
Aumento de capital	12.021	-	-	12.021	4.177
Variação cambial de investimento no exterior	-	(360)	-	(360)	736
Redução de capital	-	-	-	-	(1.188)
Saldo final	<u>21.639</u>	<u>2.971</u>	<u>3.604</u>	<u>28.214</u>	<u>16.226</u>

11. IMOBILIZADO

a) Controladora

Composição dos saldos

Taxas médias anuais de depreciação	30/06/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido
Terrenos	-	34.504	-	34.504	-	34.504
Edificações e outros imóveis	3,5%	540.376	(166.616)	497.860	(158.728)	339.132
Máquinas e equipamentos industriais	10,8%	556.861	(270.375)	547.790	(258.431)	289.359
Instalações	10,7%	50.803	(30.634)	41.567	(29.446)	12.121
Móveis e utensílios	11,9%	6.532	(4.665)	6.567	(4.654)	1.913
Computadores e periféricos	28,0%	1.005	(370)	857	(327)	530
Veículos	10,0%	141	(136)	140	(128)	12
Outros	27,6%	5.586	(4.304)	5.803	(4.259)	1.544
		<u>1.195.808</u>	<u>(477.100)</u>	<u>1.135.088</u>	<u>(455.973)</u>	<u>679.115</u>
Imobilizado em andamento (i)		435.187	-	242.563	-	242.563
Adiantamento a fornecedores (ii)		99.025	-	110.984	-	110.984
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)		94.463	(61.733)	89.239	(61.281)	27.958
		<u>1.824.483</u>	<u>(538.833)</u>	<u>1.577.874</u>	<u>(517.254)</u>	<u>1.060.620</u>

Movimentação dos saldos

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 30/06/2025
Terrenos	34.504	-	-	-	-	34.504
Edificações e outros imóveis	339.132	20	-	42.496	(7.888)	373.760
Máquinas e equipamentos industriais	289.359	6.225	(235)	6.482	(15.345)	286.486
Instalações	12.121	102	-	9.315	(1.369)	20.169
Móveis e utensílios	1.913	173	(12)	1	(208)	1.867
Computadores e periféricos	530	173	(2)	3	(69)	635
Veículos	12	-	-	-	(7)	5
Outros	1.544	-	(1)	-	(261)	1.282
Imobilizado em andamento (i)	242.563	238.962	-	(46.338)	-	435.187
Adiantamento a fornecedores (ii)	110.984	-	-	(11.959)	-	99.025
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	27.958	10.779	(1.145)	-	(4.862)	32.730
	<u>1.060.620</u>	<u>256.434</u>	<u>(1.395)</u>	<u>-</u>	<u>(30.009)</u>	<u>1.285.650</u>

Notas Explicativas

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 30/06/2024
Terrenos	26.003	4.500	-	3.978	-	34.481
Edificações e outros imóveis	349.117	65	-	5.508	(7.733)	346.957
Máquinas e equipamentos industriais	300.780	1.750	(59)	5.027	(14.788)	292.710
Instalações	9.057	1	-	5.808	(1.598)	13.268
Móveis e utensílios	1.726	130	-	6	(175)	1.687
Computadores e periféricos	672	59	(11)	34	(80)	674
Veículos	26	-	-	-	(7)	19
Outros	2.101	23	-	-	(382)	1.742
Imobilizado em andamento (i)	28.612	42.362	-	(20.361)	-	50.613
Adiantamento a fornecedores (ii)	3.308	74.447	(561)	-	-	77.194
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	9.516	2.437	(1.794)	-	(3.447)	6.712
	<u>730.918</u>	<u>125.774</u>	<u>(2.425)</u>	<u>-</u>	<u>(28.210)</u>	<u>826.057</u>

b) Consolidado

Composição dos saldos

Taxas médias anuais de depreciação	30/06/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido
Terrenos	-	34.504	-	34.504	-	34.504
Edificações e outros imóveis	3,5%	544.480	(170.080)	501.964	(162.118)	339.846
Máquinas e equipamentos industriais	10,8%	560.391	(273.119)	556.296	(261.127)	295.169
Instalações	10,7%	52.015	(31.445)	42.778	(30.211)	12.567
Móveis e utensílios	11,9%	6.629	(4.740)	6.664	(4.726)	1.938
Computadores e periféricos	28,0%	1.365	(740)	1.218	(675)	543
Veículos	10,0%	160	(152)	160	(143)	17
Outros	27,6%	6.768	(4.305)	7.035	(4.260)	2.775
		<u>1.206.312</u>	<u>(484.581)</u>	<u>1.150.619</u>	<u>(463.260)</u>	<u>687.359</u>
Imobilizado em andamento (i)		457.585	-	252.668	-	252.668
Adiantamento a fornecedores (ii)		99.025	-	110.984	-	110.984
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)		94.463	(61.733)	89.239	(61.281)	27.958
		<u>1.857.385</u>	<u>(546.314)</u>	<u>1.603.510</u>	<u>(524.541)</u>	<u>1.078.969</u>

Movimentação dos saldos

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 30/06/2025
Terrenos	34.504	-	-	-	-	34.504
Edificações e outros imóveis	339.846	20	-	42.496	(7.962)	374.400
Máquinas e equipamentos industriais	295.169	6.246	(238)	1.487	(15.392)	287.272
Instalações	12.567	102	-	9.315	(1.414)	20.570
Móveis e utensílios	1.938	173	(12)	1	(211)	1.889
Computadores e periféricos	543	173	(2)	3	(92)	625
Veículos	17	-	-	-	(9)	8
Outros	2.775	1.402	(1.452)	-	(262)	2.463
Imobilizado em andamento (i)	252.668	246.260	-	(41.343)	-	457.585
Adiantamento a fornecedores (ii)	110.984	-	-	(11.959)	-	99.025
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	27.958	10.779	(1.145)	-	(4.862)	32.730
	<u>1.078.969</u>	<u>265.155</u>	<u>(2.849)</u>	<u>-</u>	<u>(30.204)</u>	<u>1.311.071</u>

Notas Explicativas

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 30/06/2024
Terrenos	26.003	4.500	-	3.978	-	34.481
Edificações e outros imóveis	349.981	65	-	5.508	(7.808)	347.746
Máquinas e equipamentos industriais	301.301	2.138	(65)	5.027	(14.833)	293.568
Instalações	9.595	1	-	5.808	(1.644)	13.760
Móveis e utensílios	1.755	130	-	6	(177)	1.714
Computadores e periféricos	724	61	(11)	34	(103)	705
Veículos	36	-	-	-	(9)	27
Outros	2.156	846	-	-	(383)	2.619
Imobilizado em andamento (i)	28.612	42.362	-	(20.361)	-	50.613
Adiantamento a fornecedores (ii)	3.308	74.447	(561)	-	-	77.194
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	9.516	2.437	(1.794)	-	(3.447)	6.712
	<u>732.987</u>	<u>126.987</u>	<u>(2.431)</u>	<u>-</u>	<u>(28.404)</u>	<u>829.139</u>

- (i) Equivale, substancialmente, a investimentos para a modernização do moinho de Salvador e construção das duas novas unidades fabris em Horizonte/CE e Londrina/PR. A Expectativa é que as obras referentes à primeira fase dos investimentos nas novas unidades fabris sejam concluídas em 2026.
- (ii) Equivale, substancialmente, a adiantamentos vinculados aos investimentos mencionados no item (i) acima.

O valor dos juros de financiamentos capitalizados até 30 de junho de 2025 foi de R\$20.242 (zero em 30 de junho de 2024), correspondente aos juros de FINAME e FINEM do BNDES.

Na demonstração dos fluxos de caixa, as adições demonstradas nos quadros acima estão deduzidas dos efeitos das transações que não afetam o caixa, notadamente o efeito do direito de uso em arrendamento, no montante de R\$10.779 e dos juros capitalizados advindos de financiamentos, no montante de R\$20.242 na posição de 30 de junho de 2025.

c) Composição da depreciação e amortização

Em 30 de junho de 2025 e 2024, a Companhia registrou em seu resultado custos e despesas com depreciação e amortização, conforme apresentado a seguir.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Depreciação	(28.429)	(27.688)	(28.625)	(27.882)
Amortização	(316)	(416)	(316)	(416)
Depreciação do custo atribuído	(150)	(184)	(150)	(184)
Depreciação e amortização no período (i)	<u>(28.895)</u>	<u>(28.288)</u>	<u>(29.091)</u>	<u>(28.482)</u>

- (i) Do montante total de depreciação e amortização no período findo em 30 de junho de 2025, R\$24.959 está no custo (30 de junho de 2024: R\$24.534).

Notas Explicativas

d) Ativos concedidos em garantias

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía bens do ativo imobilizado concedidos em garantia de operações financeiras, conforme apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	196.716	198.446
Edificações	200.991	189.042
Instalações	5.880	2.944
Móveis e utensílios	597	655
Terrenos	15.875	15.875
Imobilizado em andamento	69.333	74.220
Outros	1.286	1.425
	<u>490.678</u>	<u>482.607</u>

Todas as operações garantidas pelos ativos imobilizados são associadas a empréstimos e financiamentos, conforme nota 14 e debêntures, conforme nota 15.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	162.683	158.700	167.373	162.357
Fornecedores estrangeiros	29.380	2.207	29.380	2.207
	<u>192.063</u>	<u>160.907</u>	<u>196.753</u>	<u>164.564</u>

13. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS	19.347	21.456	19.358	21.493
ISS retido	759	987	766	1.042
Outros tributos federais	1.661	3.475	1.776	3.650
	<u>21.767</u>	<u>25.918</u>	<u>21.900</u>	<u>26.185</u>

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Composição dos saldos

Natureza	Indexador	Taxas de juros (a.a.)		Controladora e Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Moeda nacional - R\$					
FINAME (i)	SELIC	1,41% a 1,81%	1,41% a 1,81%	148.559	99.876
FINEM BNDES (i)	SELIC e TLP	1,81 a 4,26%	1,81% a 4,26%	212.332	125.333
Crédito rural	CDI	0,45% a 1,50%	1,50%	85.963	71.225
Capital de giro	Pré fixado e CDI	1,50%	1,50%	3.479	6.922
				<u>450.333</u>	<u>303.356</u>
Circulante				71.501	65.172
Não circulante				378.832	238.184

(i) Garantido por alienação fiduciária dos bens e/ou nota promissória.

Notas Explicativas

As parcelas a vencer no não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
2026	-	45.442
2027	74.320	8.874
2028	32.876	20.481
A partir de 2029	271.636	163.387
	<u>378.832</u>	<u>238.184</u>

Movimentação dos saldos

	Saldos em 31/12/2024	Adições		Amortizações		Transf.	Saldos em 30/06/2025
		Principal	Encargos	Principal	Encargos		
Finame / Finem BNDES	22.025	-	9.671	(8.615)	(1.464)	10.442	32.059
Capital de giro - moeda nacional	6.922	-	291	(3.402)	(332)	-	3.479
Crédito Rural	36.225	-	4.894	(35.000)	(5.156)	35.000	35.963
Total circulante	<u>65.172</u>	<u>-</u>	<u>14.856</u>	<u>(47.017)</u>	<u>(6.952)</u>	<u>45.442</u>	<u>71.501</u>
Finame / Finem BNDES	203.184	125.424	10.666	-	-	(10.442)	328.832
Crédito Rural	35.000	50.000	-	-	-	(35.000)	50.000
Total não circulante	<u>238.184</u>	<u>175.424</u>	<u>10.666</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(45.442)</u>	<u>378.832</u>
Total	<u>303.356</u>	<u>175.424</u>	<u>25.522</u>	<u>(47.017)</u>	<u>(6.952)</u>	<u>-</u>	<u>450.333</u>

	Saldos em 31/12/2023	Adições		Amortizações		Transf.	Saldos em 30/06/2024
		Principal	Encargos	Principal	Encargos		
Finame / Finem BNDES	13.174	-	1.928	(5.221)	(1.912)	8.615	16.584
Capital de giro - moeda nacional	164	-	406	(20)	(417)	3.402	3.535
Crédito Rural	1.297	-	4.151	-	(4.270)	35.000	36.178
Total circulante	<u>14.635</u>	<u>-</u>	<u>6.485</u>	<u>(5.241)</u>	<u>(6.599)</u>	<u>47.017</u>	<u>56.297</u>
Finame / Finem BNDES	31.587	-	-	-	-	(8.615)	22.972
Capital de giro - moeda nacional	6.806	-	-	-	-	(3.402)	3.404
Crédito Rural	70.000	-	-	-	-	(35.000)	35.000
Total não circulante	<u>108.393</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(47.017)</u>	<u>61.376</u>
Total	<u>123.028</u>	<u>-</u>	<u>6.485</u>	<u>(5.241)</u>	<u>(6.599)</u>	<u>-</u>	<u>117.673</u>

Os empréstimos e financiamentos contratados junto ao BNDES exigem o cumprimento de determinados índices associados ao balanço patrimonial e demonstração do resultado da Companhia, apurados anualmente, no encerramento do exercício. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de junho de 2025 a Companhia está adimplente com o cumprimento das cláusulas de covenants.

A Companhia mantém uma proposta firme para concessão de recursos financeiros com um banco parceiro para cobertura de eventual necessidade de capital de giro no valor total de até R\$100.000, com vencimento em 29/11/2025, não utilizados na data desse relatório nem em períodos anteriores. Em caso de utilização, haverá a incidência de juros remuneratórios indexados pelo CDI + 2,5% a.a.

Notas Explicativas

15. DEBÊNTURES

Composição dos saldos

Debêntures	Indexador	Taxas de juros (a.a.)	Controladora e Consolidado	
		30/06/2025 e 31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
5ª emissão (i)	IPCA	6,3071%	119.329	156.229
6ª emissão/1ª Série	CDI	1,65%	138.238	137.532
6ª emissão/2ª Série	IPCA	7,80%	73.808	71.425
Custos de transação	-	-	(9.810)	(12.084)
			<u>321.565</u>	<u>353.102</u>
Circulante			104.237	81.772
Não circulante			217.328	271.330

(i) Garantido por alienação fiduciária de bens.

As parcelas a vencer no não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
2026	71.430	127.311
2027	73.331	75.100
2028	46.903	45.306
A partir de 2029	25.664	23.613
	<u>217.328</u>	<u>271.330</u>

Movimentação de saldos

	Saldos em 31/12/2024	Apropriação de encargos	Amortizações		Transf.	Saldos em 30/06/2025
			Principal	Encargos		
5ª emissão	81.760	13.815	(34.286)	(11.225)	34.286	84.350
6ª - emissão - 1ª série	3.459	9.555	-	(8.849)	14.897	19.062
6ª - emissão - 2ª série	1.101	3.049	-	(2.655)	3.878	5.373
Custos de transação	(4.548)	-	-	-	-	(4.548)
Total circulante	<u>81.772</u>	<u>26.419</u>	<u>(34.286)</u>	<u>(22.729)</u>	<u>53.061</u>	<u>104.237</u>
5ª emissão	74.469	(5.204)	-	-	(34.286)	34.979
6ª - emissão - 1ª série	134.073	-	-	-	(14.897)	119.176
6ª - emissão - 2ª série	70.324	1.989	-	-	(3.878)	68.435
Custos de transação	(7.536)	2.274	-	-	-	(5.262)
Total não circulante	<u>271.330</u>	<u>(941)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(53.061)</u>	<u>217.328</u>
Total	<u>353.102</u>	<u>25.478</u>	<u>(34.286)</u>	<u>(22.729)</u>	<u>-</u>	<u>321.565</u>
	Saldos em 31/12/2023	Apropriação de encargos	Amortizações		Transf.	Saldos em 30/06/2024
			Principal	Encargos		
5ª emissão	77.991	13.625	(34.286)	(11.431)	34.286	80.185
6ª - emissão - 1ª série	3.611	8.063	-	(8.403)	-	3.271
6ª - emissão - 2ª série	1.027	2.556	-	(2.505)	-	1.078
Custos de transação	(4.548)	2.274	-	-	-	(2.274)
Total circulante	<u>78.081</u>	<u>26.518</u>	<u>(34.286)</u>	<u>(22.339)</u>	<u>34.286</u>	<u>82.260</u>
5ª emissão	148.539	(1.462)	-	-	(34.286)	112.791
6ª - emissão - 1ª série	134.073	-	-	-	-	134.073
6ª - emissão - 2ª série	67.085	1.907	-	-	-	68.992
Custos de transação	(12.084)	-	-	-	-	(12.084)
Total não circulante	<u>337.613</u>	<u>445</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(34.286)</u>	<u>303.772</u>
Total	<u>415.694</u>	<u>26.963</u>	<u>(34.286)</u>	<u>(22.339)</u>	<u>-</u>	<u>386.032</u>

Notas Explicativas

A Companhia está obrigada, devido à quinta e sexta emissão de debêntures, a observar determinados índices associados ao seu balanço patrimonial e demonstração do resultado, apurados anualmente, no encerramento do exercício. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de junho de 2025 a Companhia está adimplente com o cumprimento das cláusulas de covenants.

16. ARRENDAMENTOS

A composição do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está representada a seguir:

a) Composição do ativo de direito de uso (i)

	Imóveis	Veículos	Outros	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	25.015	2.921	22	27.958
Adições	55	10.724	-	10.779
Baixas	(886)	(259)	-	(1.145)
Depreciação	(2.726)	(2.130)	(6)	(4.862)
Saldos em 30 de junho de 2025	<u>21.458</u>	<u>11.256</u>	<u>16</u>	<u>32.730</u>

b) Composição do passivo de arrendamento

	Imóveis	Veículos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	25.531	3.251	28.782
Adições	55	10.724	10.779
Baixas	(946)	(259)	(1.205)
Juros incorridos	1.340	421	1.761
Pagamentos	(3.548)	(2.642)	(6.190)
Saldos em 30 de junho de 2025	<u>22.432</u>	<u>11.495</u>	<u>33.927</u>
Circulante	4.599	4.212	8.811
Não circulante	17.833	7.283	25.116

(i) O ativo de direito de uso está classificado como imobilizado, conforme nota 11.

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento

	30/06/2025	31/12/2024
Vencimentos das prestações		
2025	6.240	9.782
2026	12.002	7.922
2027	11.254	7.172
2028	8.061	7.033
2029	4.154	4.154
Valores não descontados	<u>41.711</u>	<u>36.063</u>
Juros embutidos	(7.784)	(7.281)
Saldo do passivo de arrendamento	<u>33.927</u>	<u>28.782</u>

Notas Explicativas

17. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

As provisões foram constituídas para os processos cujos prognósticos de perda foram avaliados como provável, com base na opinião da administração suportada por seus advogados e consultores legais.

O quadro a seguir demonstra a mutação das provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis:

	Controladora e Consolidado			
	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Saldo
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.660	9.263	3.086	15.009
Provisões / (Reversões)	318	1.870	1.917	4.105
Encargos financeiros	120	678	311	1.109
Pagamentos	(2.035)	(4.654)	(279)	(6.968)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.063	7.157	5.035	13.255
Provisões / (Reversões)	1.022	1.443	(8)	2.457
Encargos financeiros	41	234	227	502
Pagamentos	-	(1.798)	(30)	(1.828)
Saldo em 30 de junho de 2025	2.126	7.036	5.224	14.386

A Companhia possui passivos contingentes que não estão sujeitos ao registro contábil, conforme normas vigentes, por serem classificados pela Administração e seus assessores legais como de risco possível. Tais passivos contingentes estão assim representados:

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Tributária	252.951	280.513
Trabalhista	28.430	30.624
Cível	18.213	12.529
	<u>299.594</u>	<u>323.666</u>

Abaixo estão detalhadas as principais causas de natureza tributária, cujas expectativas de perdas foram classificadas como possível e valor superior a R\$10.000:

- I. Parte contrária: Receita Federal do Brasil - Alegações de suposta compensação indevida de prejuízos fiscais e de bases negativas da CSLL, no valor de R\$30.592 (31 de dezembro de 2024: R\$30.205). Aguarda-se julgamento judicial.
- II. Parte contrária: Estado de São Paulo - Alegações de supostas irregularidades em remessas de farinha de trigo para armazém geral e importação de trigo destinada a outros Estados, no valor de R\$30.075 (31 de dezembro de 2024: R\$29.789). Aguarda-se julgamento judicial.
- III. Parte contrária: Estado de São Paulo - Alegações de supostas irregularidades nos arquivos magnéticos e creditamento indevido em saídas isentas, no valor de R\$31.965 (31 de dezembro de 2024: R\$31.344). Aguarda-se julgamento judicial.
- IV. Parte contrária: Estado do Pará - Autuação decorrente de desconsideração da filial de Centro de Distribuição no Pará, o que implicaria em majoração da MVA - Margem de Valor Agregado, no valor de R\$15.184 (31 de dezembro de 2024: R\$14.754). Aguarda-se julgamento administrativo.
- V. Parte contrária: Estado do Pará - Auto de infração decorrente do entendimento do fisco de que deveria ser recolhido ICMS Antecipado em operações cujo tributo já foi cobrado na saída, no valor de R\$10.775 (31 de dezembro de 2024: R\$10.323). Aguarda-se julgamento administrativo.
- VI. Parte contrária: Estado de Alagoas - Auto de infração decorrente do entendimento do fisco de que deveria ser recolhido ICMS na saída em operações cujo tributo já foi recolhido na entrada, no valor de R\$10.044 (31 de dezembro de 2024: zero). Aguarda-se julgamento administrativo.

Notas Explicativas

Em 2025 a Companhia obteve julgamento integralmente favorável, transitada em julgado, para anular uma cobrança da SEFAZ do Estado do Rio de Janeiro, acarretando a eliminação do passivo contingente cuja classificação de risco em 31 de dezembro de 2024 era possível, no montante de R\$39.729. O débito era referente ao suposto não recolhimento de ICMS relativo à importação de trigo em grão que resultou em farelo de trigo.

18. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS (CONTROLADORA)

Tendo em vista a vigência da Lei 14.789/23 a partir de 1º de janeiro de 2024, no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia não obteve o benefício de dedutibilidade das receitas de subvenção para investimento (incentivos de ICMS), tendo-as oferecido à tributação de Imposto de renda, Contribuição social, Pis e Cofins, cujo efeito tributário está demonstrado a seguir.

	30/06/2025	30/06/2024
Programa de Incentivo ao Funcionamento de Empresas (PROVIN/CE)	18.900	16.544
Programa de Desenvolvimento Industrial e de Integração Econômica (DESENVOLVE/BA)	49.234	45.990
Receitas de subvenção para investimento	68.134	62.534
Imposto de renda e contribuição social - 34,00% (i)	23.166	21.262
Pis e Cofins - 9,25%	6.302	5.784
Efeito tributário	29.468	27.046

(i) Alíquota nominal.

Em contrapartida, a Companhia apurou em 2025 um crédito fiscal de subvenção para investimento no montante de R\$6.315 (31 de dezembro de 2024: R\$25.778), que corresponde ao produto das receitas de subvenção (limitadas ao montante de depreciação acumulada dos investimentos), aplicando-se a alíquota de 25% (vinte e cinco por cento), conforme quadro a seguir.

Ente concedente do incentivo	Tipo de incentivo	Início da subvenção	Receitas de subvenção	Depreciação acumulada	Base de cálculo	Alíquota	Crédito fiscal
Estado do Ceará	FDI/PROVIN	31/05/2005	18.900	5.817	5.817	25%	1.454
Estado da Bahia	DESENVOLVE	24/09/2003	49.234	19.444	19.444	25%	4.861
			68.134	25.261	25.261	25%	6.315

O montante de R\$6.315 foi registrado no ativo, conforme nota 7, em contrapartida de outras receitas operacionais.

Em relação às subvenções federais, em 30 de junho de 2025 a Companhia apurou base no cálculo do Lucro da Exploração, que gerou uma redução de IRPJ no montante de R\$19.174 (30 de junho de 2024: R\$24.503).

19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTROLADORA)

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social subscrito e integralizado estava dividido conforme segue:

	30/06/2025	31/12/2024
Capital social	1.015.288	1.015.288
Ações nominativas - Quantidade:		
Ordinárias	19.404	10.690
Preferenciais classe A (i)	-	8.714
	19.404	19.404

Notas Explicativas

- (i) Em 17 de março de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a homologação da conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, na proporção de 1 (uma) ação preferencial para 1 (uma) ação ordinária, com a consequente alteração do art. 5º do Estatuto Social, o qual foi reformado e consolidado na mesma data.

Em 18 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos complementares (dividendos adicionais propostos) no montante de R\$65.855, deduzidos da reserva de retenção de lucros constituída em 31 de dezembro de 2024.

20. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisão de bônus da administração	8.325	18.926	8.325	18.926
Empréstimo de trigo	3.039	-	3.039	-
Provisão para perda de créditos tributários	3.652	3.652	3.652	3.652
Provisão de honorários de êxito	3.525	3.662	3.525	3.662
Antecipação de clientes	2.179	1.914	2.179	1.914
Comissões de representantes	1.111	1.039	1.111	1.039
Outras contas a pagar	2.781	3.956	2.020	4.229
	<u>24.612</u>	<u>33.149</u>	<u>23.851</u>	<u>33.422</u>
Circulante	15.627	24.499	14.866	24.772
Não Circulante	8.985	8.650	8.985	8.650

21. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita bruta de vendas	985.446	1.807.755	922.396	1.773.442
(-) Impostos	(96.505)	(176.849)	(91.651)	(177.985)
(-) Devoluções	(5.065)	(8.341)	(4.052)	(11.394)
(-) Abatimentos e outros	(34.063)	(64.371)	(33.465)	(62.360)
Receita líquida de vendas	<u>849.813</u>	<u>1.558.194</u>	<u>793.228</u>	<u>1.521.703</u>

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita bruta de vendas	986.885	1.811.427	979.574	1.832.003
(-) Impostos	(96.848)	(177.543)	(92.051)	(178.697)
(-) Devoluções	(5.065)	(8.341)	(4.052)	(11.394)
(-) Abatimentos e outros	(34.063)	(64.371)	(33.465)	(62.360)
Receita líquida de vendas	<u>850.909</u>	<u>1.561.172</u>	<u>850.006</u>	<u>1.579.552</u>

Notas Explicativas**22. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS****a) Por natureza**

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Matérias-primas e embalagens	(474.749)	(884.453)	(461.405)	(838.616)
Pessoal	(88.659)	(169.038)	(77.113)	(152.643)
Serviços de terceiros e fretes	(91.133)	(172.418)	(83.488)	(156.348)
Energia, água e esgoto	(17.309)	(32.798)	(17.427)	(33.867)
Depreciação e amortização	(14.787)	(28.895)	(14.132)	(28.288)
Manutenção e limpeza	(7.488)	(14.385)	(6.190)	(13.270)
Marketing	(14.310)	(23.254)	(3.222)	(25.530)
Outros	(25.569)	(27.388)	(12.308)	(21.187)
	<u>(734.004)</u>	<u>(1.352.629)</u>	<u>(675.285)</u>	<u>(1.269.749)</u>

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Matérias-primas e embalagens	(473.676)	(883.980)	(514.954)	(890.904)
Pessoal	(89.418)	(170.703)	(77.943)	(154.329)
Serviços de terceiros e fretes	(91.406)	(172.880)	(83.629)	(156.634)
Energia, água e esgoto	(17.607)	(32.798)	(17.427)	(33.867)
Depreciação e amortização	(14.885)	(29.091)	(14.229)	(28.482)
Manutenção e limpeza	(7.488)	(14.385)	(6.190)	(13.270)
Marketing	(14.310)	(23.254)	(3.222)	(25.530)
Outros	(25.780)	(28.049)	(12.372)	(21.461)
	<u>(734.570)</u>	<u>(1.355.140)</u>	<u>(729.966)</u>	<u>(1.324.477)</u>

b) Por função

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Custos dos produtos vendidos	(574.013)	(1.059.120)	(526.188)	(989.757)
Despesas com vendas	(119.971)	(221.104)	(118.080)	(220.604)
Despesas gerais e administrativas	(40.020)	(72.405)	(31.017)	(59.388)
	<u>(734.004)</u>	<u>(1.352.629)</u>	<u>(675.285)</u>	<u>(1.269.749)</u>

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Custos dos produtos vendidos	(573.756)	(1.060.050)	(580.404)	(1.043.322)
Despesas com vendas	(119.971)	(221.104)	(118.080)	(220.604)
Despesas gerais e administrativas	(40.843)	(73.986)	(31.482)	(60.551)
	<u>(734.570)</u>	<u>(1.355.140)</u>	<u>(729.966)</u>	<u>(1.324.477)</u>

Notas Explicativas**23. RESULTADO FINANCEIRO**

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	9.328	18.024	9.135	18.784
Variações monetárias e cambiais ativas	6.574	8.661	3.511	5.026
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	1.034	2.421	1.009	1.408
Outras receitas financeiras	240	502	-	-
	<u>17.176</u>	<u>29.608</u>	<u>13.655</u>	<u>25.218</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(15.603)	(28.485)	(14.594)	(31.173)
Variações monetárias e cambiais passivas	(1.846)	(6.055)	(1.561)	(2.496)
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	(1.504)	(2.442)	(1.499)	(1.799)
Custos de transação apropriados	(1.137)	(2.274)	(1.103)	(2.274)
Outras despesas de juros	(965)	(1.848)	(549)	(1.159)
Outras despesas financeiras	(2.601)	(6.015)	(1.523)	(2.584)
	<u>(23.656)</u>	<u>(47.119)</u>	<u>(20.829)</u>	<u>(41.485)</u>
Resultado financeiro	<u>(6.480)</u>	<u>(17.511)</u>	<u>(7.174)</u>	<u>(16.267)</u>

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	9.328	18.024	9.135	18.784
Variações monetárias e cambiais ativas	6.574	8.661	3.511	5.026
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	1.034	2.421	1.009	1.408
Outras receitas financeiras	466	755	14	23
	<u>17.402</u>	<u>29.861</u>	<u>13.669</u>	<u>25.241</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(15.603)	(28.485)	(14.594)	(31.173)
Variações monetárias e cambiais passivas	(1.846)	(6.055)	(1.561)	(2.496)
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	(1.504)	(2.442)	(1.499)	(1.799)
Custos de transação apropriados	(1.137)	(2.274)	(1.103)	(2.274)
Outras despesas de juros	(1.360)	(2.243)	(1.098)	(1.708)
Outras despesas financeiras	(2.614)	(6.040)	(1.531)	(2.598)
	<u>(24.064)</u>	<u>(47.539)</u>	<u>(21.386)</u>	<u>(42.048)</u>
Resultado financeiro	<u>(6.662)</u>	<u>(17.678)</u>	<u>(7.717)</u>	<u>(16.807)</u>

Notas Explicativas

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

a) Instrumentos financeiros (controladora e consolidado)

Seguem os ativos e os passivos financeiros na posição de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros:</u>				
<i>Custo amortizado</i>				
Caixa e Equivalentes de caixa	305.357	357.118	305.357	357.118
Contas a receber de clientes	369.754	400.992	369.754	400.992
Empréstimos e recebíveis com partes relacionadas	3.023	12.021	3.023	12.021
<u>Ativos financeiros derivativos</u>				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operações de “swap”	16.975	30.543	16.975	30.543
	<u>695.109</u>	<u>800.674</u>	<u>695.109</u>	<u>800.674</u>
<u>Passivos financeiros:</u>				
<i>Custo amortizado</i>				
Fornecedores	192.063	160.907	192.063	160.907
Empréstimos e financiamentos	450.333	303.356	445.177	301.312
Debêntures	321.565	353.102	334.348	361.764
Arrendamentos	33.927	28.782	33.927	28.782
<u>Passivos financeiros derivativos</u>				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operação de “swap”	-	12.676	-	12.676
	<u>997.888</u>	<u>858.823</u>	<u>1.005.515</u>	<u>865.441</u>

	Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros:</u>				
<i>Custo amortizado</i>				
Caixa e Equivalentes de caixa	342.421	362.991	342.421	362.991
Contas a receber de clientes	371.028	401.235	371.028	401.235
<u>Ativos financeiros derivativos</u>				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operações de “swap”	16.975	30.543	16.975	30.543
	<u>730.424</u>	<u>794.769</u>	<u>730.424</u>	<u>794.769</u>
<u>Passivos financeiros:</u>				
<i>Custo amortizado</i>				
Fornecedores	196.753	164.564	196.753	164.564
Empréstimos e financiamentos	450.333	303.356	445.177	301.312
Debêntures	321.565	353.102	334.348	361.764
Arrendamentos	33.927	28.782	33.927	28.782
<u>Passivos financeiros derivativos</u>				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operação de “swap”	-	12.676	-	12.676
	<u>1.002.578</u>	<u>862.480</u>	<u>1.010.205</u>	<u>869.098</u>

Notas Explicativas

b) Risco de mercado

Risco de taxa de juros

A seguir os saldos desses instrumentos financeiros derivativos em 30 de junho de 2025.

30 de junho de 2025	Valor Notional (R\$)	Ativo financeiro derivativo	Passivo financeiro derivativo	Valor líquido por contrato	Resultado no período
Contrato de swap SAFRA	242.726	29.630	13.232	16.398	86
Contrato de swap ITAÚ	68.689	2.644	2.067	577	(107)
	<u>311.415</u>	<u>32.274</u>	<u>15.299</u>	<u>16.975</u>	<u>(21)</u>

No período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia registrou um resultado financeiro negativo de R\$21 (30 de junho de 2024: resultado negativo de R\$391).

Na data das informações contábeis trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia era:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Instrumentos de taxa variável</u>				
<u>Ativos financeiros</u>				
Caixa e Equivalentes de caixa	305.357	357.118	342.421	362.991
Derivativos	16.975	30.543	16.975	30.543
<u>Passivos financeiros</u>				
Empréstimos e financiamentos	(450.333)	(303.356)	(450.333)	(303.356)
Debêntures	(321.565)	(353.102)	(321.565)	(353.102)
Derivativos	-	(12.676)	-	(12.676)
	<u>(449.566)</u>	<u>(281.473)</u>	<u>(412.502)</u>	<u>(275.600)</u>

Exposição à moeda estrangeira

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o Grupo não possui saldos em aberto de empréstimos em moeda estrangeira nem de operações de risco sacado, sendo a exposição apenas de fornecedores. Segue a exposição líquida da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores estrangeiros	29.380	2.207	29.380	2.207
Exposição líquida	<u>29.380</u>	<u>2.207</u>	<u>29.380</u>	<u>2.207</u>

Notas Explicativas

Contas a receber

A exposição máxima ao risco de crédito para recebíveis por tipo e por concentração de cliente foi:

Risco de crédito - tipo de cliente	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cientes - Atacado	324.670	350.221	324.670	350.221
Cientes - Varejo	58.984	62.913	58.984	62.913
Outros clientes	4.533	3.743	5.807	3.986
	<u>388.187</u>	<u>416.877</u>	<u>389.461</u>	<u>417.120</u>

Risco de crédito - concentração de carteira	Consolidado			
	30/06/2025	%	31/12/2024	%
Maior cliente	51.483	13,3	67.317	16,1
2º a 11º maior cliente	150.763	38,8	165.414	39,7
12º a 50º maior cliente	73.709	19,0	75.655	18,1
Demais clientes	113.506	28,9	108.734	26,1
	<u>389.461</u>	<u>100,0</u>	<u>417.120</u>	<u>100,0</u>

25. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em junho de 2025, a Companhia firmou um contrato de financiamento com a FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos, empresa pública federal vinculada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, no montante de R\$88.520, a ser liberado em até 36 meses, com a incidência de juros remuneratórios indexados à Taxa Referencial divulgada pelo Banco Central do Brasil, acrescida de spread. O principal da dívida deverá ser pago em 61 parcelas mensais consecutivas a partir do último mês de carência do contrato. Em 3 de julho de 2025, a Companhia recebeu a primeira parcela desse crédito, no montante líquido de R\$52.315.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Administradores da
J. Macêdo S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da J. Macêdo S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individual e consolidada, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, obtidas das informações contábeis intermediárias daquele trimestre, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, obtido das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 30 de junho de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatórios de revisão e de auditoria com datas de 6 de agosto de 2024 e 28 de fevereiro de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Fortaleza, 7 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE

Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2025.

J. Macêdo S.A.
Fortaleza, 07 de agosto de 2025

Irineu José Pedrollo
Diretor Presidente

Alexandre José Afexe
Diretor e Diretor de Relações com Investidores

Dirceu Vespero
Diretor

Marcos Augusto Pereira
Diretor

Eduardo Ítalo Oliveira Maia
Diretor

Rogério Azoubel
Diretor

Gustavo Henrique Coelho Pereira
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., sobre as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2025.

J. Macêdo S.A.
Fortaleza, 07 de agosto de 2025.

Irineu José Pedrollo
Diretor Presidente

Alexandre José Afexe
Diretor e Diretor de Relações com Investidores

Dirceu Vespero
Diretor

Marcos Augusto Pereira
Diretor

Eduardo Ítalo Oliveira Maia
Diretor

Rogério Azoubel
Diretor

Gustavo Henrique Coelho Pereira
Diretor