

J. Macêdo S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediarias
Referentes aos Períodos de Três e
Nove Meses Findos em
30 de Setembro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Administradores da
J. Macêdo S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da J. Macêdo S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referidas anteriormente incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das informações contábeis intermediárias daquele trimestre, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, obtido das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatórios de revisão e de auditoria com datas de 12 de novembro de 2024 e 28 de fevereiro de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Fortaleza, 6 de novembro de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE


Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	64
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	65
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	66

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	19
Preferenciais	0
Total	19
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.815.304	2.385.731
1.01	Ativo Circulante	1.334.801	1.230.305
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	321.911	357.118
1.01.03	Contas a Receber	382.483	404.061
1.01.03.01	Clientes	380.805	400.992
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.678	3.069
1.01.03.02.02	Outras contas a receber	1.678	3.069
1.01.04	Estoques	417.207	270.605
1.01.06	Tributos a Recuperar	184.953	151.390
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	184.953	151.390
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.190	4.567
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	20.057	42.564
1.01.08.03	Outros	20.057	42.564
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	15.645	30.543
1.01.08.03.02	Adto para futuro aumento de capital	4.412	12.021
1.02	Ativo Não Circulante	1.480.503	1.155.426
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	27.309	23.460
1.02.01.04	Contas a Receber	4.447	5.208
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	4.447	5.208
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	22.862	18.252
1.02.01.10.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	22.862	18.252
1.02.02	Investimentos	81.766	69.375
1.02.02.01	Participações Societárias	28.617	16.226
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	3.604	3.573
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	3.334	2.844
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	21.679	9.809
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.149	53.149
1.02.03	Imobilizado	1.369.913	1.060.620
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	715.634	679.115
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	34.035	27.958
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	620.244	353.547
1.02.04	Intangível	1.515	1.971
1.02.04.01	Intangíveis	1.515	1.971
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.515	1.971

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.815.304	2.385.731
2.01	Passivo Circulante	646.762	470.951
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	49.994	45.524
2.01.01.01	Obrigações Sociais	6.278	6.063
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	43.716	39.461
2.01.02	Fornecedores	204.070	160.907
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	190.967	158.700
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	13.103	2.207
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.350	28.096
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.049	5.653
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.347	2.178
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais e federais	1.702	3.475
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	12.311	21.456
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	990	987
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	206.347	153.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	71.704	65.172
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	71.704	65.172
2.01.04.02	Debêntures	124.580	81.772
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	10.063	7.011
2.01.05	Outras Obrigações	170.001	82.469
2.01.05.02	Outros	170.001	82.469
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	100.400	9.545
2.01.05.02.04	Verbas e acordos com clientes	12.317	13.290
2.01.05.02.05	Fretes a pagar	38.044	21.969
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	0	12.676
2.01.05.02.08	Financiamento de impostos	399	490
2.01.05.02.09	Outras contas a pagar	18.841	24.499
2.02	Passivo Não Circulante	769.006	591.959
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	669.130	531.285
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	464.931	238.184
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	464.931	238.184
2.02.01.02	Debêntures	178.654	271.330
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	25.545	21.771
2.02.02	Outras Obrigações	10.327	9.668
2.02.02.02	Outros	10.327	9.668
2.02.02.02.04	Financiamento de impostos	1.363	1.018
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	8.964	8.650
2.02.03	Tributos Diferidos	69.731	33.109
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	69.731	33.109
2.02.04	Provisões	19.818	17.897
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.818	17.897
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.168	1.063
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.328	7.157
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	4.642	4.642
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.680	5.035

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	1.399.536	1.322.821
2.03.01	Capital Social Realizado	1.015.288	1.015.288
2.03.04	Reservas de Lucros	238.628	304.483
2.03.04.01	Reserva Legal	44.021	44.021
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	153.580	219.435
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	41.027	41.027
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	143.164	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.591	12.741
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.030	2.474
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-12.165	-12.165

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	851.303	2.409.497	767.173	2.288.876
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-569.218	-1.628.338	-531.189	-1.520.946
3.03	Resultado Bruto	282.085	781.159	235.984	767.930
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-169.146	-461.056	-145.538	-423.099
3.04.01	Despesas com Vendas	-123.955	-345.059	-112.587	-333.191
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-43.824	-116.229	-33.244	-92.632
3.04.02.01	Honorários da administração	-3.171	-9.325	-2.871	-7.819
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-2.465	-6.401	-1.786	-5.539
3.04.02.03	Outras despesas gerais e administrativas	-38.188	-100.503	-28.587	-79.274
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	2.510	2.193	3.342
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	0	2.510	2.193	3.342
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.855	-3.093	0	-1.987
3.04.05.03	Outras Despesas Operacionais	-1.855	-3.093	0	-1.987
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	488	815	-1.900	1.369
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	112.939	320.103	90.446	344.831
3.06	Resultado Financeiro	-6.858	-24.369	-8.147	-24.414
3.06.01	Receitas Financeiras	18.447	48.055	15.391	40.609
3.06.02	Despesas Financeiras	-25.305	-72.424	-23.538	-65.023
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	106.081	295.734	82.299	320.417
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.471	-52.719	-14.159	-62.439
3.08.01	Corrente	-7.630	-16.096	-9.407	-29.145
3.08.02	Diferido	-8.841	-36.623	-4.752	-33.294
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	89.610	243.015	68.140	257.978
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	89.610	243.015	68.140	257.978
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	4.618,1201	12.523,9641	3.511,6471	13.295,0938

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	4.618,1201	12.523,9641	3.511,6471	13.295,0938

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	89.610	243.015	68.140	257.978
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-85	-445	-55	392
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-85	-445	-55	392
4.03	Resultado Abrangente do Período	89.525	242.570	68.085	258.370

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	212.181	317.942
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	392.820	382.679
6.01.01.01	Lucro líquido do período	243.015	257.978
6.01.01.02	Depreciação e amortização	43.895	42.290
6.01.01.03	Equivalência patrimonial	-815	-1.369
6.01.01.04	Valor residual de ativo imobilizado, direito de uso e intangível baixado	1.552	6.519
6.01.01.05	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável	2.538	2.943
6.01.01.06	Constituição (reversão) de provisão para contingências	4.000	2.853
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para perda em estoque	-693	-543
6.01.01.08	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas	60.956	43.628
6.01.01.09	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.622	33.462
6.01.01.10	Ajuste a valor de mercado	696	832
6.01.01.11	Créditos extemporâneos de PIS/COFINS/ICMS/INSS	-1.019	-8.047
6.01.01.12	Propriedade para investimento	0	-17
6.01.01.13	Ajuste de Incentivo Fiscal Federal	0	950
6.01.01.14	Frações de ações canceladas	0	-2.211
6.01.01.15	Custo de transação Debêntures	3.412	3.411
6.01.01.16	Baixa de passivo de arrendamento	-1.339	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-180.639	-64.737
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	17.649	11.676
6.01.02.02	Estoques	-145.909	-68.267
6.01.02.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	-37.154	-4.982
6.01.02.05	Outros Créditos	759	6.082
6.01.02.06	Fornecedores	30.472	14.698
6.01.02.07	Tributos a recolher	1.400	33.049
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	4.470	2.115
6.01.02.10	Contingências	-2.780	-4.655
6.01.02.11	Outras contas a pagar	10.013	10.654
6.01.02.12	Juros Pagos	-46.413	-43.062
6.01.02.13	Imposto de renda e contribuição social pagos	-13.146	-22.045
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-298.561	-272.110
6.02.01	Intangível	0	-56
6.02.02	Imobilizado	-294.149	-262.786
6.02.03	Adto. p/ Futuro Aumento de Capital	-4.412	-5.460
6.02.06	Investimento em Controlada em Conjunto	0	-4.177
6.02.09	Recebimento de dividendos de coligada	0	369
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	65.351	-31.869
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	253.193	136.098
6.03.03	Amortização do principal de empréstimos e financiamentos	-53.293	-9.167
6.03.05	Amortização de principal de debêntures	-51.429	-51.429
6.03.06	Dividendos distribuídos	-75.000	-100.856
6.03.07	Captação/pagamento instrumentos financeiros derivativos	1.526	446
6.03.08	Aumento de Capital	0	1.184

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.09	Pagamento de arrendamento	-9.646	-8.145
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-14.178	3.929
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-35.207	17.892
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	357.118	337.296
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	321.911	355.188

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-65.855	-100.000	0	-165.855
5.04.06	Dividendos	0	0	-65.855	-100.000	0	-165.855
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	243.015	-445	242.570
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	243.015	0	243.015
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-445	-445
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-445	-445
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	149	-149	0
5.06.05	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	149	-149	0
5.07	Saldos Finais	1.015.288	0	238.628	143.164	2.456	1.399.536

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	132.042	0	905.797	0	3.152	1.040.991
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	132.042	0	905.797	0	3.152	1.040.991
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.858	0	-2.211	0	0	1.647
5.04.01	Aumentos de Capital	3.858	0	-2.211	0	0	1.647
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	950	257.978	392	259.320
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	257.978	0	257.978
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	950	0	392	1.342
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	392	392
5.05.02.06	Ajuste de Incentivo Fiscal Federal	0	0	950	0	0	950
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	258.162	-257.978	-184	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	184	-184	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	258.162	-258.162	0	0
5.07	Saldos Finais	135.900	0	1.162.698	0	3.360	1.301.958

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.723.780	2.552.430
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.796.574	2.664.907
7.01.02	Outras Receitas	-70.256	-109.534
7.01.02.01	(-) Abatimentos e devoluções	-113.628	-110.105
7.01.02.02	Outras Receitas	43.372	571
7.01.04	Provisão/Reversão de Crêds. Liquidação Duvidosa	-2.538	-2.943
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.870.601	-1.653.251
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.686.979	-1.484.195
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-174.530	-170.673
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-868	8.207
7.02.04	Outros	-8.224	-6.590
7.03	Valor Adicionado Bruto	853.179	899.179
7.04	Retenções	-43.895	-42.290
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43.895	-42.290
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	809.284	856.889
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	48.870	41.978
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	815	1.369
7.06.02	Receitas Financeiras	48.055	40.609
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	858.154	898.867
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	858.154	898.867
7.08.01	Pessoal	230.767	205.420
7.08.01.01	Remuneração Direta	120.646	129.875
7.08.01.02	Benefícios	99.359	53.192
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.762	9.417
7.08.01.04	Outros	0	12.936
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	269.328	364.607
7.08.02.01	Federais	122.404	171.937
7.08.02.02	Estaduais	143.550	189.722
7.08.02.03	Municipais	3.374	2.948
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	115.044	70.862
7.08.03.01	Juros	81.146	47.416
7.08.03.02	Aluguéis	7.500	5.839
7.08.03.03	Outras	26.398	17.607
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	243.015	257.978
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	243.015	257.978

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.821.165	2.390.348
1.01	Ativo Circulante	1.338.999	1.229.215
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	411.992	362.991
1.01.03	Contas a Receber	384.853	405.343
1.01.03.01	Clientes	381.821	401.235
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.032	4.108
1.01.03.02.02	Outras contas a receber	3.032	4.108
1.01.04	Estoques	332.844	270.599
1.01.06	Tributos a Recuperar	185.001	151.466
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	185.001	151.466
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.664	8.273
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.645	30.543
1.01.08.03	Outros	15.645	30.543
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	15.645	30.543
1.02	Ativo Não Circulante	1.482.166	1.161.133
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	27.342	23.471
1.02.01.04	Contas a Receber	4.480	5.219
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	4.480	5.219
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	22.862	18.252
1.02.01.10.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	22.862	18.252
1.02.02	Investimentos	56.753	56.722
1.02.02.01	Participações Societárias	3.604	3.573
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	3.604	3.573
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.149	53.149
1.02.03	Imobilizado	1.396.556	1.078.969
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	719.019	687.359
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	34.035	27.958
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	643.502	363.652
1.02.04	Intangível	1.515	1.971
1.02.04.01	Intangíveis	1.515	1.971
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.515	1.971

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.821.165	2.390.348
2.01	Passivo Circulante	652.623	475.568
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	50.154	45.900
2.01.01.01	Obrigações Sociais	6.279	6.063
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	43.875	39.837
2.01.02	Fornecedores	209.263	164.564
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	196.153	162.357
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	13.110	2.207
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.511	28.407
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.205	5.872
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.374	2.222
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais federais	1.831	3.650
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	12.311	21.493
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	995	1.042
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	206.347	153.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	71.704	65.172
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	71.704	65.172
2.01.04.02	Debêntures	124.580	81.772
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	10.063	7.011
2.01.05	Outras Obrigações	170.348	82.742
2.01.05.02	Outros	170.348	82.742
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	100.400	9.545
2.01.05.02.04	Verbas e acordos com clientes	12.317	13.290
2.01.05.02.05	Fretes a pagar	38.044	21.969
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	0	12.676
2.01.05.02.08	Financiamento de impostos	399	490
2.01.05.02.09	Outras contas a pagar	19.188	24.772
2.02	Passivo Não Circulante	769.006	591.959
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	669.130	531.285
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	464.931	238.184
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	464.931	238.184
2.02.01.02	Debêntures	178.654	271.330
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	25.545	21.771
2.02.02	Outras Obrigações	10.327	9.668
2.02.02.02	Outros	10.327	9.668
2.02.02.02.04	Financiamento de impostos	1.363	1.018
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	8.964	8.650
2.02.03	Tributos Diferidos	69.731	33.109
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	69.731	33.109
2.02.04	Provisões	19.818	17.897
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.818	17.897
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.168	1.063
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.328	7.157
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	4.642	4.642
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.680	5.035

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.399.536	1.322.821
2.03.01	Capital Social Realizado	1.015.288	1.015.288
2.03.04	Reservas de Lucros	238.628	304.483
2.03.04.01	Reserva Legal	44.021	44.021
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	153.580	219.435
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	41.027	41.027
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	143.164	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.591	12.741
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.030	2.474
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-12.165	-12.165

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	852.228	2.413.400	713.262	2.292.814
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-569.073	-1.629.123	-475.594	-1.518.916
3.03	Resultado Bruto	283.155	784.277	237.668	773.898
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-170.488	-464.279	-146.699	-427.946
3.04.01	Despesas com Vendas	-123.955	-345.059	-112.587	-333.191
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.690	-118.676	-33.826	-94.377
3.04.02.01	Honorários da administração	-3.171	-9.325	-2.871	-7.819
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-2.465	-6.401	-1.786	-5.540
3.04.02.03	Outras despesas gerais e administrativas	-39.054	-102.950	-29.169	-81.018
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	2.548	0	1.176
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	0	2.548	0	1.176
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.843	-3.123	-299	-2.282
3.04.05.03	Outras Despesas Operacionais	-1.843	-3.123	-299	-2.282
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	31	13	728
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	112.667	319.998	90.969	345.952
3.06	Resultado Financeiro	-6.576	-24.254	-8.670	-25.477
3.06.01	Receitas Financeiras	18.757	48.618	15.406	40.647
3.06.02	Despesas Financeiras	-25.333	-72.872	-24.076	-66.124
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	106.091	295.744	82.299	320.475
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.481	-52.729	-14.159	-62.497
3.08.01	Corrente	-7.640	-16.106	-9.407	-29.203
3.08.02	Diferido	-8.841	-36.623	-4.752	-33.294
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	89.610	243.015	68.140	257.978
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	89.610	243.015	68.140	257.978
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	89.610	243.015	68.140	257.978
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01.01	ON	4.618,1201	12.523,9641	3.511,6471	13.295,0938
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	4.618,1201	12.523,9641	3.511,6471	13.295,0938

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	89.610	243.015	68.140	257.978
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-85	-445	-55	392
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-85	-445	-55	392
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	89.525	242.570	68.085	258.370
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	89.525	242.570	68.085	258.370

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	302.019	333.655
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	394.908	384.087
6.01.01.01	Lucro líquido do período	243.015	257.978
6.01.01.02	Depreciação e amortização	44.190	42.582
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-31	-728
6.01.01.04	Valor residual de ativo imobilizado, direito de uso e intangível baixado	3.007	6.602
6.01.01.05	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável	2.538	2.943
6.01.01.06	Constituição (reversão) de provisão para contingências	4.000	2.853
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para perda em estoque	-693	-543
6.01.01.08	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas	60.510	44.020
6.01.01.09	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.622	33.462
6.01.01.10	Ajuste a valor de mercado	696	832
6.01.01.11	Propriedade para investimento	0	-17
6.01.01.12	Créditos extemporâneos de PIS/COFINS/ICMS/INSS	-1.019	-8.047
6.01.01.13	Ajuste de Incentivo Fiscal Federal	0	950
6.01.01.14	Frações de ações canceladas	0	-2.211
6.01.01.15	Custo de transação Debêntures	3.412	3.411
6.01.01.16	Baixa de passivo de arrendamento	-1.339	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-92.889	-50.432
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	16.876	91.873
6.01.02.02	Estoques	-61.552	-94.068
6.01.02.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	-37.126	-4.933
6.01.02.05	Outros créditos	3.652	1.361
6.01.02.06	Fornecedores	32.008	-22.658
6.01.02.07	Tributos a recolher	1.250	33.010
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	4.254	2.325
6.01.02.10	Contingências	-2.780	-4.655
6.01.02.11	Outras contas a pagar	10.087	12.419
6.01.02.12	Juros pagos	-46.412	-43.061
6.01.02.13	Imposto de renda e contribuição social pagos	-13.146	-22.045
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-304.191	-269.052
6.02.01	Intangível	0	-56
6.02.02	Imobilizado	-304.191	-269.365
6.02.05	Recebimento de dividendos de coligada	0	369
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	65.351	-31.869
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	253.193	136.098
6.03.02	Amortização do principal de empréstimos e financiamentos	-53.293	-9.167
6.03.05	Amortização de principal de debêntures	-51.429	-51.429
6.03.06	Dividendos distribuídos	-75.000	-100.856
6.03.07	Captação/pagamento instrumentos financeiros derivativos	1.526	446
6.03.08	Pagamento de arrendamento	-9.646	-8.145
6.03.09	Aumento de Capital	0	1.184
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-14.178	3.929

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	49.001	36.663
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	362.991	357.651
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	411.992	394.314

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821	0	1.322.821
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821	0	1.322.821
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-65.855	-100.000	0	-165.855	0	-165.855
5.04.06	Dividendos	0	0	-65.855	-100.000	0	-165.855	0	-165.855
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	243.015	-445	242.570	0	242.570
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	243.015	0	243.015	0	243.015
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-445	-445	0	-445
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-445	-445	0	-445
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	149	-149	0	0	0
5.06.05	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	149	-149	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.015.288	0	238.628	143.164	2.456	1.399.536	0	1.399.536

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	132.042	0	905.797	0	3.152	1.040.991	0	1.040.991
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	132.042	0	905.797	0	3.152	1.040.991	0	1.040.991
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.858	0	-2.211	0	0	1.647	0	1.647
5.04.01	Aumentos de Capital	3.858	0	-2.211	0	0	1.647	0	1.647
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	950	257.978	392	259.320	0	259.320
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	257.978	0	257.978	0	257.978
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	950	0	392	1.342	0	1.342
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	392	392	0	392
5.05.02.06	Ajuste de Incentivo Fiscal Federal	0	0	950	0	0	950	0	950
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	258.162	-257.978	-184	0	0	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	184	-184	0	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	258.162	-258.162	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	135.900	0	1.162.698	0	3.360	1.301.958	0	1.301.958

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.728.739	2.557.419
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.801.524	2.669.865
7.01.02	Outras Receitas	-70.247	-109.503
7.01.02.01	(-) Abatimentos e descontos	-113.628	-110.105
7.01.02.02	Outras Receitas	43.381	602
7.01.04	Provisão/Reversão de Crêds. Liquidação Duvidosa	-2.538	-2.943
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.873.540	-1.655.150
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.687.648	-1.481.873
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-174.960	-171.037
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-868	8.207
7.02.04	Outros	-10.064	-10.447
7.03	Valor Adicionado Bruto	855.199	902.269
7.04	Retenções	-44.190	-42.582
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-44.190	-42.582
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	811.009	859.687
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	48.649	41.375
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	31	728
7.06.02	Receitas Financeiras	48.618	40.647
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	859.658	901.062
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	859.658	901.062
7.08.01	Pessoal	230.767	205.424
7.08.01.01	Remuneração Direta	120.646	129.874
7.08.01.02	Benefícios	99.359	53.192
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.762	9.417
7.08.01.04	Outros	0	12.941
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	270.383	365.697
7.08.02.01	Federais	123.079	172.654
7.08.02.02	Estaduais	143.580	189.735
7.08.02.03	Municipais	3.724	3.308
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	115.493	71.963
7.08.03.01	Juros	81.544	48.498
7.08.03.02	Aluguéis	7.500	5.839
7.08.03.03	Outras	26.449	17.626
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	243.015	257.978
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	243.015	257.978

Comentário do Desempenho

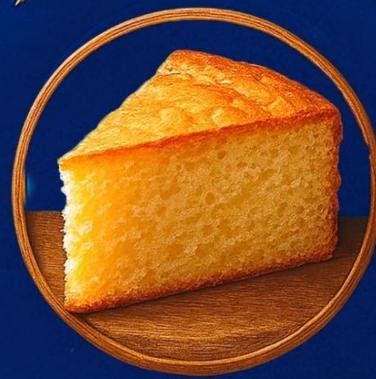
Relatório da Administração

3º TRIMESTRE | 2025



J. Macêdo

O sabor de fazer bem feito



Comentário do Desempenho



J. Macêdo S.A.

A J. Macêdo S.A. ("J. Macêdo"), companhia líder no segmento de farinhas de trigo e com relevante atuação nos mercados de massas, biscoitos e misturas para bolos e também produtora, distribuidora e comercializadora de itens das categorias de misturas para pães, sobremesas, fermentos e produtos culinários, divulga hoje seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2025. As informações operacionais e financeiras são consolidadas e estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.



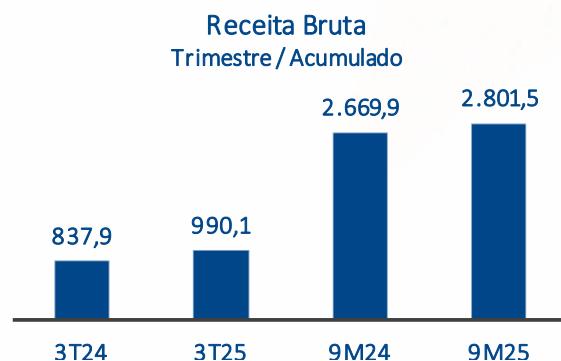
Comentário do Desempenho



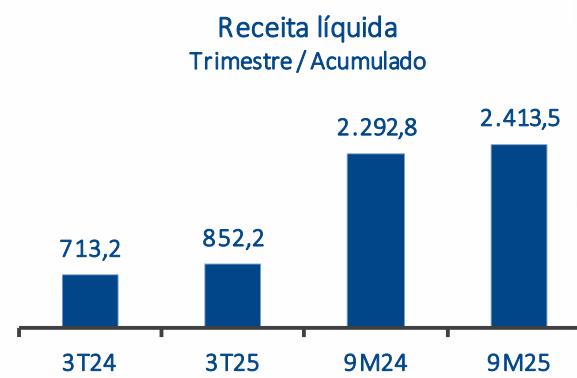
Destaques do Período



A receita bruta acumulada nos nove meses de 2025 foi de R\$ 2.801,5 milhões, 4,9% maior que os R\$ 2.669,9 milhões registrados no mesmo período de 2024.



A Receita líquida acumulada nos nove meses de 2025 atingiu R\$ 2.413,5 milhões, um avanço de 5,3% em relação a 2024, com R\$ 2.292,8.



Comentário do Desempenho



Destaques Governança

Prêmios, Realizações e Reconhecimentos

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia recebeu algumas premiações, dentre as quais destacamos:

J.Macêdo foi reconhecida pela 3ª vez consecutiva no Ranking das **Melhores Empresas para Trabalhar** no Paraná.



Pelo 7º ano consecutivo, conquistamos o prêmio “O Melhor de São Paulo Gastronomia 2025”, como a melhor farinha de trigo do estado.



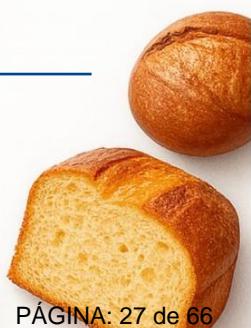
Dona Benta

Sol
SOLARIS

Petybon

Brandini

BOA SORTE



Comentário do Desempenho



Desempenho econômico-financeiro

Indicadores

	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Volume de vendas (mil toneladas)	230,3	204,0	12,9	644,0	639,2	0,8
Receita bruta	990,1	837,9	18,2	2.801,5	2.669,9	4,9
Receita líquida	852,3	713,3	19,5	2.413,5	2.292,8	5,3
CPV	(569,1)	(475,6)	19,7	(1.629,2)	(1.518,9)	7,3
Lucro bruto	283,2	237,7	19,1	784,3	773,9	1,3
Despesas com vendas	(124,0)	(112,6)	10,1	(345,1)	(333,2)	3,6
Despesas gerais e administrativas	(44,7)	(33,8)	32,2	(118,6)	(94,3)	25,8
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1,8)	(0,2)	800,0	(0,6)	(1,1)	(45,5)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	0,1	0,7	(85,7)
Receitas (despesas) financeiras	(6,6)	(8,7)	(24,1)	(24,3)	(25,5)	(4,7)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	106,1	82,4	28,8	295,8	320,5	(7,7)
Imposto de renda e contribuição social	(16,5)	(14,2)	16,2	(52,8)	(62,5)	(15,5)
Lucro líquido	89,6	68,2	31,4	243,0	258,0	(5,8)
EBITDA	127,8	105,0	21,7	364,2	388,5	(6,3)
	3T25	2T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Margem bruta	33,2%	33,3%	-0,1	32,5%	33,8%	-1,3
Despesas com vendas	-14,6%	-15,8%	1,2	-14,3%	-14,5%	0,2
Despesas gerais e administrativas	-5,2%	-4,7%	-0,5	-4,9%	-4,1%	-0,8
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	-0,2%	0,0%	-0,2	0,0%	0,0%	0,0
Margem líquida	10,5%	9,5%	0,9	10,1%	11,3%	-1,1
Margem EBITDA	15,0%	14,7%	0,3	15,1%	16,9%	-1,8

Comentário do Desempenho



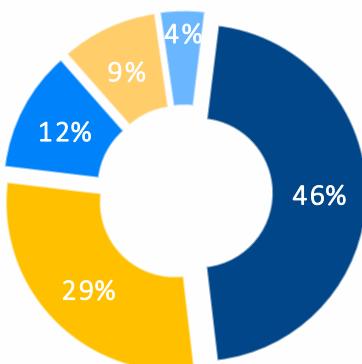
Desempenho econômico-financeiro

Desempenho das categorias

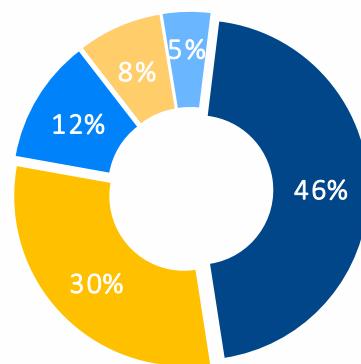
A Companhia apresenta a segregação da receita bruta em cinco categorias: farinhas e farelos, massas, biscoitos, misturas e outras categorias. O demonstrativo evidencia a participação percentual de cada grupo na composição da receita bruta relativa aos nove meses de 2025 e 2024.

Composição Receita Bruta de Venda

9M25



9M24



■ Farinhas e farelos ■ Massas ■ Biscoitos ■ Misturas ■ Outros

Dona
Benta

Sol

Petybon

Brandini

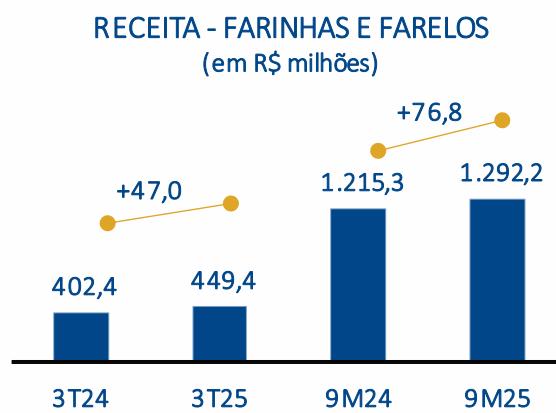
BOA SORTE

Comentário do Desempenho

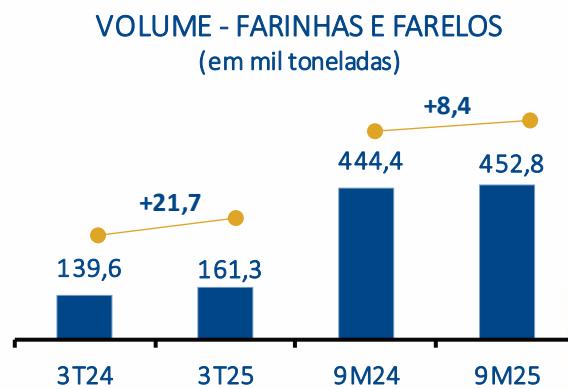


Farinhas e farelos

A receita bruta dessa categoria nos nove meses de 2025 foi de R\$ 1.292,2 milhões, um aumento de 6,3% em comparação ao montante de R\$ 1.215,3 milhões atingido no mesmo período de 2024. No terceiro trimestre de 2025 atingiu R\$ 449,4 milhões, um aumento de 11,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 402,4 milhões.



O volume acumulado de farinhas e farelos nos nove meses de 2025 foi de 452,8 mil t, um crescimento de 1,9% em relação ao mesmo período de 2024, quando atingiu 444,4 mil t. No 3T25 o volume foi de 161,3 mil t, uma evolução de 15,5% em relação ao 3T24, que foi 139,6 mil t.



Dona Benta

Sol
desde 1928

Petybon

Brandini

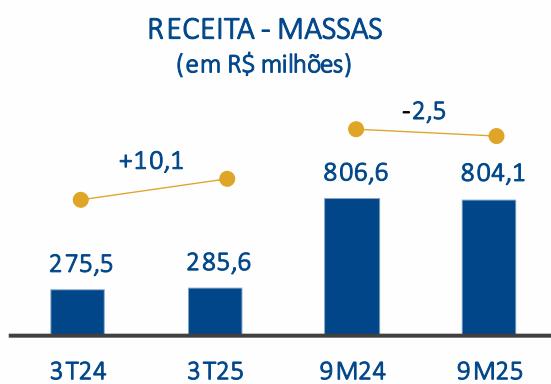
BOA SORTE

Comentário do Desempenho

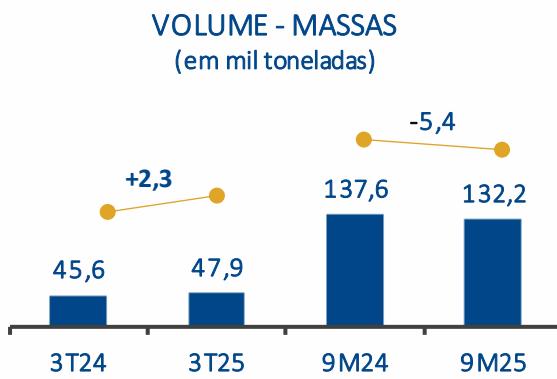


Massas

A receita bruta dessa categoria atingiu R\$ 804,1 milhões nos nove meses de 2025, uma queda de 0,3% em comparação aos R\$ 806,6 milhões atingidos no mesmo período de 2024. No 3T25 a receita bruta atingiu R\$ 285,6 milhões, um aumento de 3,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 275,5 milhões.



O volume acumulado da categoria de massas nos nove meses de 2025 foi de 132,2 mil t, uma redução de 3,9% comparado às 137,6 mil t acumuladas no mesmo período de 2024. O volume faturado no 3T25 foi de 47,9 mil t, uma evolução de 5,0% quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, que foi de 45,6 mil t.



Dona Benta

Sol
SOLARIS

Petybon

Brandini

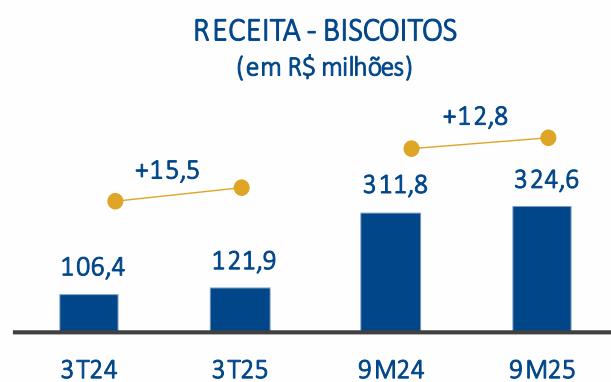
BOA SORTE

Comentário do Desempenho

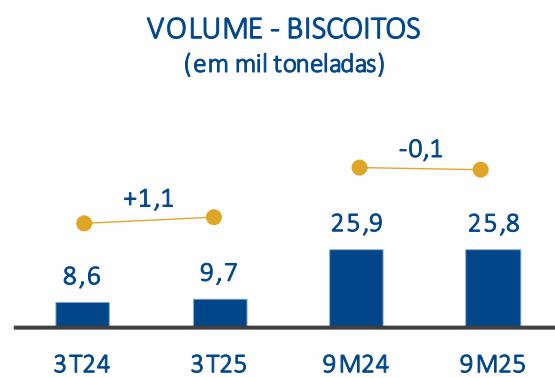


Biscoitos

A receita bruta da categoria de biscoitos atingiu R\$ 324,6 milhões nos nove meses de 2025, um avanço de 4,1% em comparação aos R\$ 311,8 milhões atingidos no mesmo período de 2024. No 3T25 a receita bruta atingiu R\$ 121,9 milhões, um aumento de 14,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 106,4 milhões.



O volume acumulado da categoria de biscoitos nos nove meses de 2025 foi de 25,8 mil t, mantendo-se praticamente estável quando comparado ao volume de 25,9 mil t acumulado no mesmo período de 2024. O volume faturado no 3T25 foi de 9,7 mil t, um aumento de 12,8% quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, que foi de 8,6 mil t.



Dona Benta

Sol
Biscoitos

Petybon

Brandini

BOA SORTE

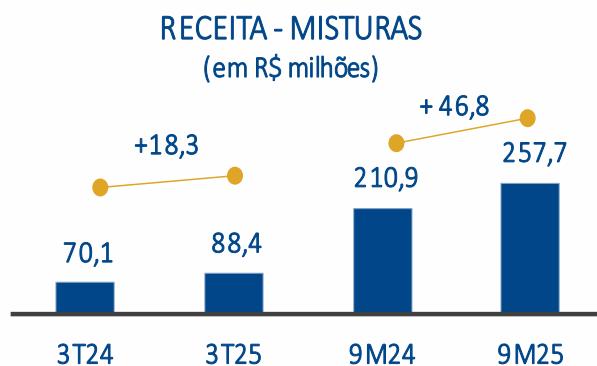


Comentário do Desempenho

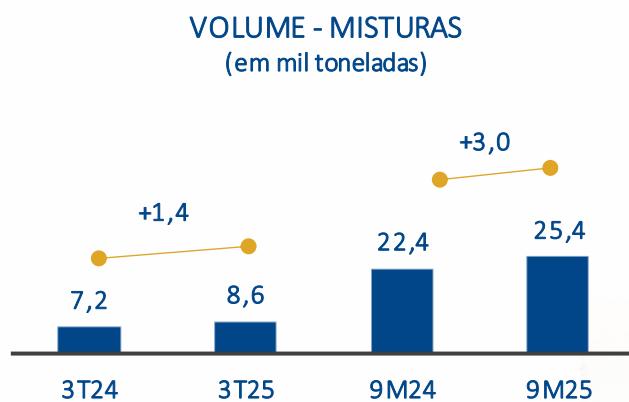


Misturas

A receita bruta dessa categoria nos nove meses de 2025 foi de R\$ 257,7 milhões, um aumento de 22,2% em comparação ao montante de R\$ 210,9 milhões atingido no mesmo período de 2024. No terceiro trimestre de 2025 atingiu R\$ 88,4 milhões, um aumento de 26,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 70,1 milhões.



O volume acumulado de misturas nos nove meses de 2025 aumentou 13,4% em relação ao mesmo período de 2024, atingindo 25,4 mil t. Nos nove meses de 2024 o volume foi de 22,4 mil t. No 3T25 atingimos o volume de 8,6 mil t, um avanço de 19,4% em relação ao 3T24, que foi 7,2 mil t.



Dona Benta

Sol
desde 1928

Petybon

Brandini

BOA SORTE

Comentário do Desempenho



Outras categorias

A receita bruta das outras categorias nos nove meses de 2025 foi de R\$ 118,0 milhões, uma redução de 1,8% em comparação ao montante de R\$ 120,2 milhões atingido no mesmo período de 2024. No terceiro trimestre de 2025 atingiu R\$ 43,6 milhões, um aumento de 17,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 37,1 milhões.

O volume acumulado das outras categorias nos nove meses de 2025 foi de 7,7 mil t, uma redução de 13,5% comparado às 8,9 mil t acumuladas no mesmo período de 2024. O volume faturado no 3T25 foi de 2,8 mil t, uma queda de 6,7% em comparação às 3,0 mil t registradas no 3T24.



Comentário do Desempenho



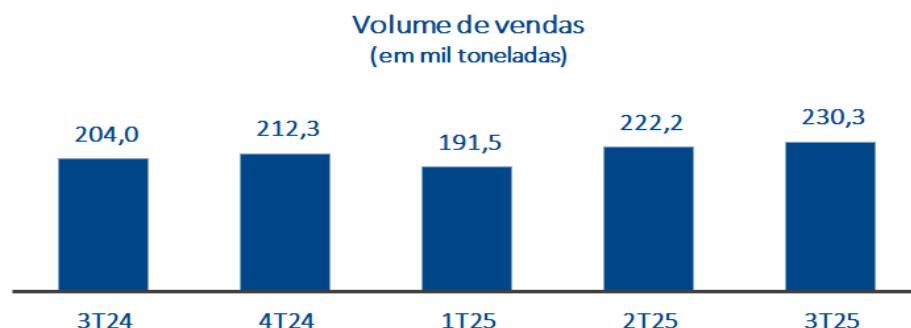
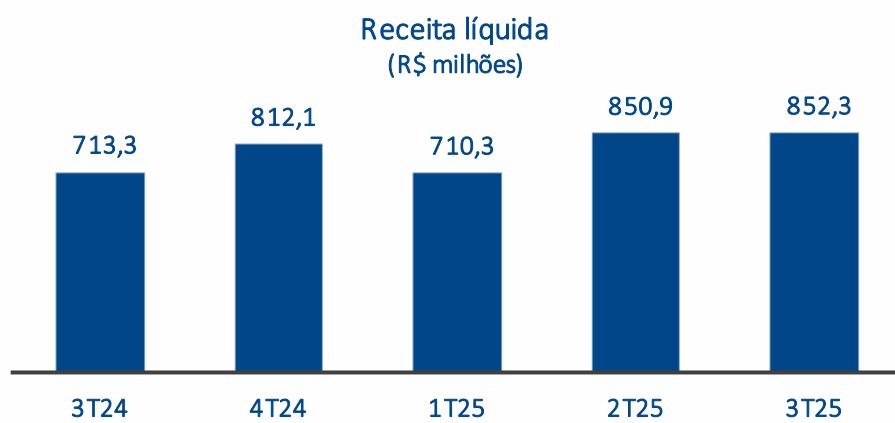
Receita líquida / volume

A receita líquida da Companhia nos nove meses de 2025 foi de R\$ 2.413,5 milhões, um aumento de 5,3% se comparado aos R\$ 2.292,8 milhões atingidos no mesmo período de 2024. No 3T25 a receita foi de R\$ 852,3 milhões, representando um incremento de 19,5% em comparação aos R\$ 713,3 milhões registrados no mesmo período de 2024.

O volume de vendas líquido acumulado nos nove meses de 2025 foi de 644,0 mil t, um aumento de 0,8% se comparado os 639,2 mil t do mesmo período de 2024. No 3T25 foi de 230,3 mil t, um aumento de 12,9% em relação às 204,0 mil t comercializadas no 3T24.

Receita líquida / volume	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Faturamento líquido	852,3	713,3	19,5	2.413,5	2.292,8	5,3
Volume faturado líquido*	230,3	204,0	12,9	644,0	639,2	0,8

* Em milhares de toneladas



Dona Benta

Sol
desde 1928

Petybon

Brandini

BOA SORTE

PÁGINA: 35 de 66

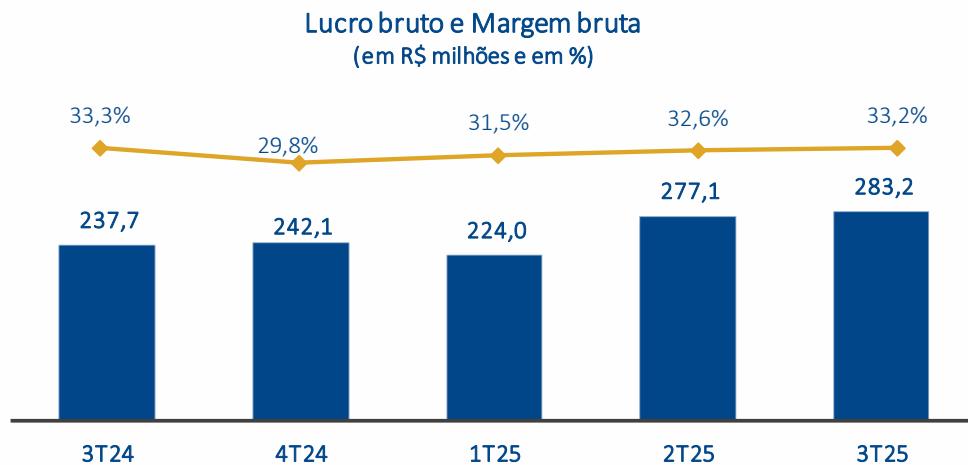
Comentário do Desempenho



Lucro bruto

O lucro bruto da Companhia acumulado nos nove meses de 2025 foi de R\$ 784,3 milhões, um aumento de 1,3% em relação aos R\$ 773,9 atingidos no mesmo período de 2024. No 3T25 alcançamos R\$ 283,2 milhões, 19,1% maior se comparado ao mesmo período de 2024, quando atingimos R\$ 237,7 milhões.

Nos nove meses de 2025 a margem bruta atingiu 32,5%, retraindo 1,3 p.p. em relação ao mesmo período de 2024, quando atingiu 33,8%. No 3T25 a margem atingiu 33,2%, uma queda de 0,1 p.p. em relação ao 3T24.



Resultado financeiro líquido

Encerramos os nove meses de 2025 com um resultado financeiro líquido negativo de R\$ 24,3 milhões, 4,7% menor em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi R\$ 25,5 milhões. No terceiro trimestre de 2025 atingimos os R\$ 6,6 milhões, uma melhora de 24,1% em relação ao resultado negativo de R\$ 8,7 milhões registrado no mesmo período de 2024.

Resultado financeiro líquido	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Receitas financeiras	18,8	15,4	22,1	48,6	40,6	19,7
Despesas financeiras	(25,4)	(24,1)	5,4	(72,9)	(66,1)	10,3
Total	(6,6)	(8,7)	(24,1)	(24,3)	(25,5)	(4,7)

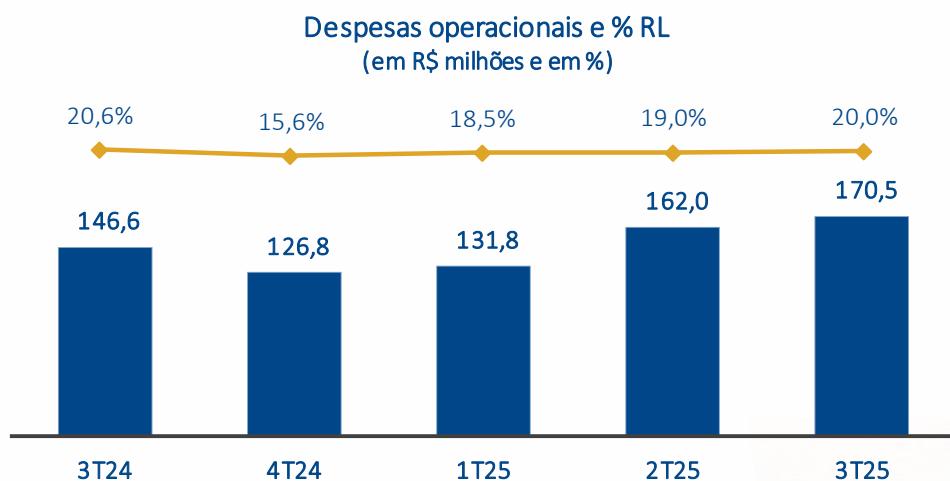
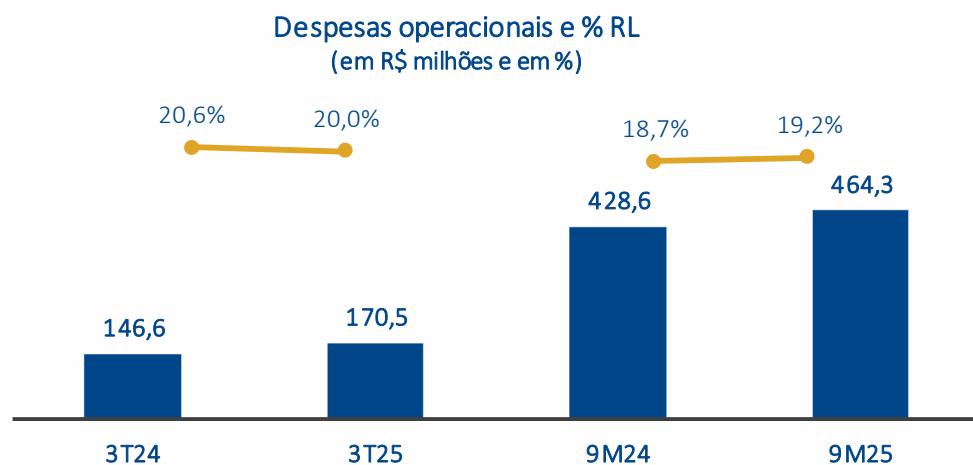
Comentário do Desempenho



Despesas operacionais

Nos nove meses de 2025 as despesas operacionais somaram R\$ 464,3 milhões, um aumento de 8,3% em comparação ao mesmo período de 2024, que foi de R\$ 428,6 milhões. As despesas operacionais têm uma representatividade de 19,2% sobre a receita líquida nos 9M25.

No 3T25 as despesas operacionais da Companhia somaram R\$ 170,5 milhões, um aumento de 16,3% comparado aos R\$ 146,6 milhões do mesmo período do ano anterior.



Comentário do Desempenho

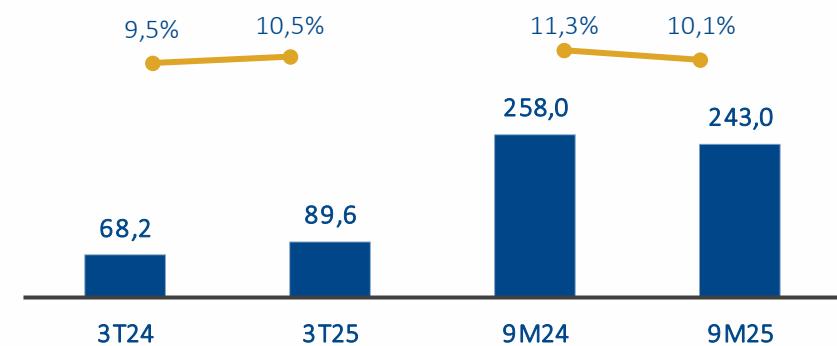


Lucro líquido

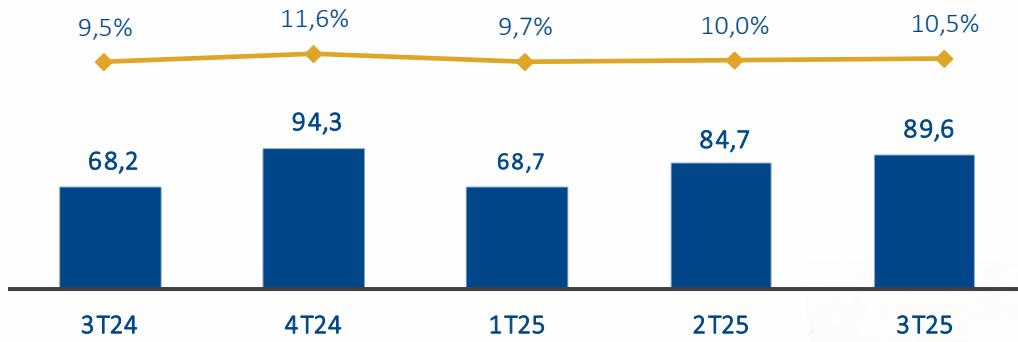
A Companhia encerra os nove meses de 2025 com um lucro líquido acumulado de R\$ 243,0 milhões, 5,8% menor que o registrado no mesmo período de 2024, que foi de R\$ 258,0 milhões. No 3T25 atingimos R\$ 89,6 milhões, um aumento de 31,4% comparado ao 3T24, quando atingimos R\$ 68,2 milhões.

A Margem líquida dos 9M25 foi de 10,1%, uma redução de 1,2 p.p. em relação aos 11,3% atingidos nos 9M24. No 3T25 a margem líquida avançou 1,0 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo 10,5%.

**Lucro Líquido e Margem Líquida % RL
(em R\$ milhões e em %)**



**Lucro líquido e Margem líquida % RL
(em R\$ milhões e em %)**



Comentário do Desempenho



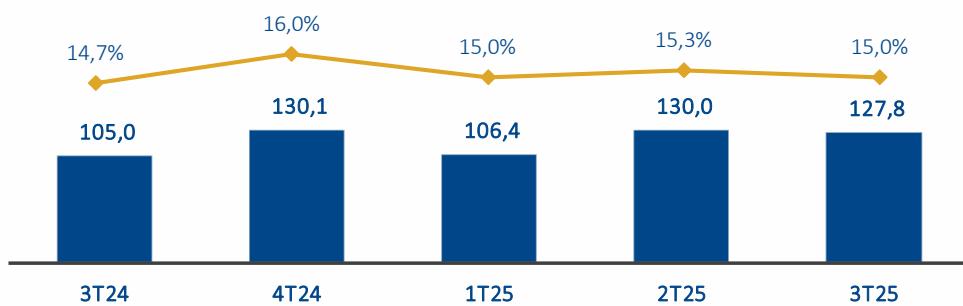
Ebitda

A Companhia encerra os nove meses de 2025 com R\$ 364,2 milhões de EBITDA, uma redução de 6,3% em relação aos R\$ 388,5 milhões alcançados no mesmo período de 2024. No terceiro trimestre de 2025 alcançamos R\$ 127,8 milhões, uma aumento de 21,7% comparado com o 3T24.

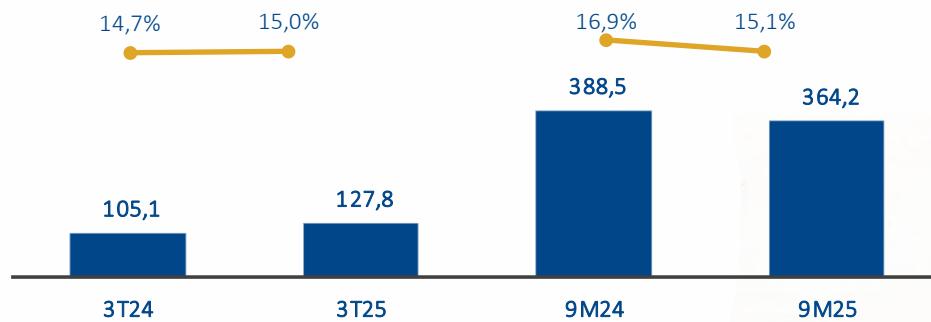
A margem EBITDA dos 9M25 foi de 15,1%, um decréscimo de 1,8 p.p em relação ao mesmo período de 2024, que foi de 16,9%. No 3T25 alcançamos 15,0%, um aumento de 0,3 p.p. em relação ao 3T24.

Reconciliação do EBITDA	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Lucro líquido do período	89,6	68,2	31,4	243,0	258,0	(5,8)
Depreciação e amortização	15,1	13,9	8,4	44,1	42,5	3,7
Resultado financeiro líquido	6,6	8,7	(24,1)	24,3	25,5	(4,7)
Imposto de renda e contribuição social	16,5	14,2	16,2	52,8	62,5	(15,5)
EBITDA	127,8	105,0	21,7	364,2	388,5	(6,3)

EBITDA e Margem EBITDA
(em R\$ milhões e em %)



EBITDA e Margem EBITDA
(em R\$ milhões e em %)



Dona Benta

Sol
desde 1928

Petybon

Brandini

BOA SORTE

Comentário do Desempenho

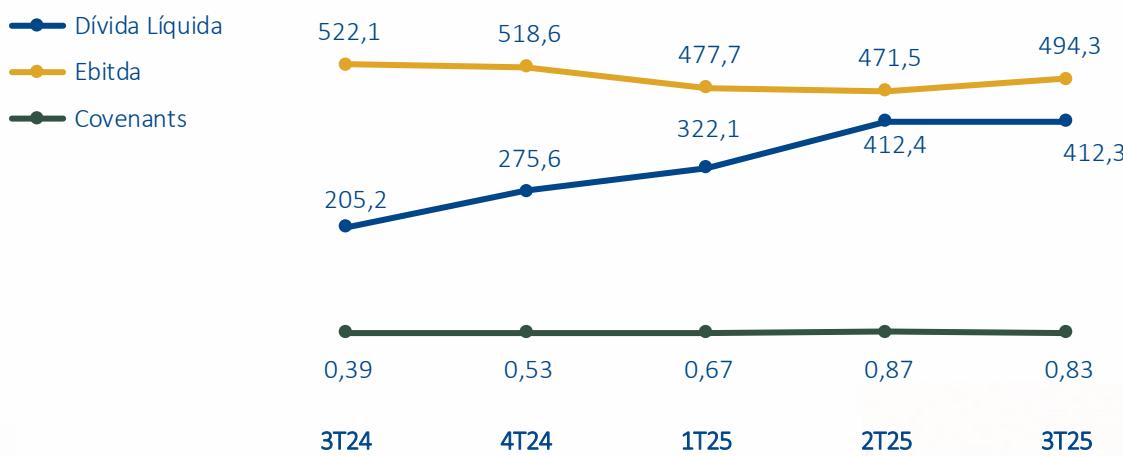


Endividamento

Ao final do terceiro trimestre de 2025, a Companhia registrou um endividamento líquido de R\$ 412,3 milhões, um aumento de 100,9% em relação ao mesmo período de 2024, em função de novos empréstimos do BNDES investidos nas unidades fabris em andamento. Com um caixa de R\$ 412,0 milhões, a relação de dívida líquida sobre o EBITDA (últimos 12 meses) foi de 0,83.

Dívida líquida	3T25	3T24	Var%	2T25	Var%
Curto prazo	196,3	185,6	5,8	175,7	11,7
Empréstimos e financiamentos	71,7	104,7	-31,5	71,5	0,3
Debêntures	124,6	80,9	54,0	104,2	19,6
Longo prazo	643,6	434,4	48,2	596,1	8,0
Empréstimos e financiamentos	464,9	145,9	218,6	378,8	22,7
Debêntures	178,7	288,5	(38,1)	217,3	-17,8
Total endividamento	839,9	620,0	35,5	771,8	8,8
(-) Caixa	(412,0)	(394,3)	4,5	(342,4)	20,3
(-) Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(15,6)	(20,5)	(23,9)	(17,0)	(8,2)
Dívida líquida	412,3	205,2	100,9	412,4	-

Alavancagem
(em R\$ milhões, exceto Covenants)



Comentário do Desempenho



Desempenho do trigo

O trigo é a principal matéria-prima da Companhia e, por se tratar de uma commodity, está sujeito à influência de diversas variáveis, como condições climáticas, conflitos geopolíticos e intervenções governamentais.

No início do ano, o hemisfério sul concluiu a colheita de trigo com volumes e qualidade satisfatórios. Os preços começaram o ano em níveis baixos, mas apresentaram valorização gradual ao longo do período. Enquanto isso, no hemisfério norte, o degelo marcou o início do desenvolvimento das lavouras de inverno, preparando o terreno para uma nova safra.

Nos Estados Unidos, as lavouras mostraram bom estado e promessas de uma colheita sólida, enquanto na Rússia, embora a produção tenha sido um pouco menor que no ano anterior, a qualidade permaneceu alta. O país manteve sua liderança como principal exportador mundial de trigo, exercendo influência significativa sobre os preços internacionais. Mesmo com a guerra em andamento entre Rússia e Ucrânia, não houve impacto direto no mercado, embora a possibilidade de um cessar-fogo seja vista como um fator que poderia pressionar as cotações para baixo.

Com o fim da colheita no hemisfério sul, iniciou-se o período de entressafra, caracterizado por uma oferta reduzida e tendência de alta nos preços. Na Argentina, as exportações ficaram abaixo da média histórica, mas a expansão da área plantada indicou uma das maiores safras já registradas. No Brasil, o mercado acompanhou esse movimento, com estabilidade logística e elevação temporária nos fretes rodoviários devido à colheita da soja.

Durante o segundo trimestre, o hemisfério norte iniciou sua colheita sob condições climáticas favoráveis. O Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (USDA) projetou a maior produção mundial de trigo dos últimos 20 anos, impulsionada por boas produtividades em diferentes regiões.

No hemisfério sul, o plantio da nova safra avançou de forma promissora, especialmente no Brasil e na Argentina. Apesar da persistência da guerra comercial iniciada ainda no governo Trump, não houve reflexos significativos sobre o mercado de trigo. A estabilidade dos fretes marítimos entre os dois países ajudou a sustentar o comércio regional, enquanto os fretes internos se normalizaram após o pico do primeiro trimestre.



Dona Benta

Sol
desde 1924

Petybon

Brandini

BOA SORTE



Comentário do Desempenho



O terceiro trimestre foi marcado pela finalização da colheita no hemisfério norte e pelo início da colheita no hemisfério sul. As condições climáticas favoráveis e os investimentos em tecnologia resultaram em ganhos expressivos de produtividade em diversas regiões. Mesmo com a área plantada global praticamente estável, tanto a produção quanto o rendimento médio foram os maiores da última década, revertendo a tendência de queda dos estoques de passagem e sinalizando uma leve recuperação para a próxima temporada.

Apesar desse cenário produtivo positivo, a ausência de fatores altistas e o aumento da oferta global mantiveram os preços em trajetória de queda. No Brasil, o avanço da colheita pressionou as cotações internas, movimento intensificado pela expectativa de uma safra recorde na Argentina, projetada em cerca de 23 milhões de toneladas. Enquanto os fretes marítimos na rota Argentina-Brasil subiram em função da alta demanda logística, os fretes rodoviários permaneceram estáveis, encerrando o ano com um panorama de ampla oferta, bons rendimentos e preços internacionais em baixa.

A Companhia monitora diariamente as movimentações dos mercados de trigo — internacional, nacional e de fretes marítimos — e avalia sua eficiência comparando os preços médios de compra com indicadores de mercado. Para o trigo importado, utiliza como referência os valores médios FOB das importações no período, divulgados pelo Ministério da Economia (Comex Stat). Já para o trigo nacional, adota o indicador publicado pela consultoria Safras & Mercado. No terceiro trimestre, o custo médio das compras de trigo da Companhia ficou 1,3% abaixo da média de mercado para o trigo importado e 9,9% abaixo para o trigo nacional.



Dona Benta

SOL
desde 1924

Petybon

Brandini

BOA SORTE



Comentário do Desempenho



Auditória independente e aprovação das informações trimestrais

Em atendimento à Resolução CVM 162/2022 e às políticas internas da Companhia informamos que, desde a contratação da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. ("Deloitte") como empresa de auditoria independente a partir de 2025, todos os requerimentos desta instrução foram atendidos.

As informações não financeiras da Companhia não foram revisadas pelos Auditores Independentes.

Nos termos da Resolução CVM 80/2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório de revisão do auditor independente e com as informações contábeis trimestrais relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025. Essas informações contábeis trimestrais foram apresentadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 6 de novembro de 2025.



Disclaimer

As declarações contidas neste relatório, relativas às perspectivas de negócios e ao potencial de crescimento da Companhia, constituem meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da empresa. Essas expectativas estão sujeitas a alterações, uma vez que dependem de mudanças no mercado, no desempenho econômico geral do país, no setor e nos mercados internacionais.

Dona Benta

Sol
desde 1919

Petybon

Brandini

BOA SORTE



Notas Explicativas

J. MACÊDO S.A. E CONTROLADA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A J. Macêdo S.A. (“Companhia”), empresa domiciliada no Brasil e com sede em Fortaleza, Ceará, atua na produção e comercialização de farinhas de trigo, misturas para pães e bolos, sobremesas, massas alimentícias, biscoitos e fermentos, segregados por categorias de negócios e comercializados principalmente sob as marcas Dona Benta, Sol, Petybon, Brandini e Boa Sorte.

A Companhia, registrada na CVM na categoria B, integra o Grupo J. Macêdo, que tem como controladora final a empresa MAC-DO Administração e Participações S.A.

Com unidades produtivas nas Regiões Nordeste, Sudeste e Sul e centros de distribuição nos principais mercados do Brasil, a Companhia embarca diariamente grande quantidade de produtos para seus clientes, que são transportados por caminhões de transportadoras independentes, com entregas em todas as regiões do país.

A J.Macêdo é uma das maiores e mais respeitadas empresas de alimentos do Brasil, líder nos segmentos de farinha de trigo e de mistura para bolo e com importante participação no mercado de massas alimentícias. Destaca-se pela qualidade de seus produtos, marcas nacionalmente reconhecidas, além do amplo portfólio de produtos e pelo domínio integral da cadeia do trigo com operação 100% verticalizada, desde a compra do trigo até a comercialização e distribuição.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS TRIMESTRAIS

As informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board – IASB”, contemplam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis trimestrais e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 6 de novembro de 2025.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

Estas informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas segundo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações contábeis do último exercício social, foram aplicadas de maneira consistente em todos os períodos apresentados nestas informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas e devem ser analisadas em conjunto com a nota explicativa nº 3 - Políticas contábeis materiais, das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Bancos conta movimento	2.589	1.295	88.885	4.410
Aplicações financeiras	319.322	355.823	323.107	358.581
	<u>321.911</u>	<u>357.118</u>	<u>411.992</u>	<u>362.991</u>

As aplicações financeiras se referem a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) pós-fixados, remunerados à taxa média de 100,35% (31 de dezembro de 2024: 100,07%) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), possuem liquidez diária e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes no país	401.548	416.877	402.564	417.120
Desconto de verbas contratuais	(17.846)	(15.526)	(17.846)	(15.526)
Perdas estimadas de clientes	(2.897)	(359)	(2.897)	(359)
	<u>380.805</u>	<u>400.992</u>	<u>381.821</u>	<u>401.235</u>

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a análise do vencimento das contas a receber de clientes possui a seguinte apresentação:

Prazo	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores a vencer:	342.454	383.307	343.470	383.550
Valores vencidos:				
de 1 a 30 dias	52.724	29.503	52.724	29.503
de 31 a 60 dias	3.922	3.173	3.922	3.173
de 61 a 90 dias	575	387	575	387
de 91 a 180 dias	965	507	965	507
Acima de 180 dias	908	-	908	-
	<u>401.548</u>	<u>416.877</u>	<u>402.564</u>	<u>417.120</u>

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Matérias-primas	137.556	117.141	137.556	117.141
Produtos acabados	90.204	67.541	90.204	67.541
Materiais de produção	57.263	49.350	57.263	49.350
Materiais de manutenção e outros	23.791	20.307	23.914	20.430
Produtos em processo	12.300	9.303	12.300	9.303
Adiantamento a fornecedores de matéria-prima	-	5.199	-	5.199
Importações em andamento (i)	96.093	1.764	11.607	1.635
	<u>417.207</u>	<u>270.605</u>	<u>332.844</u>	<u>270.599</u>

Notas Explicativas

- (i) Representado, substancialmente, por adiantamentos para compra de trigo. Em 30 de setembro de 2025, o saldo de adiantamentos com a controlada Cipolin é de R\$84.486 (31 de dezembro de 2024: R\$129).

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS a apropriar	124.046	111.093	124.046	111.093
Crédito fiscal de subvenção para investimento	33.401	25.778	33.401	25.778
ICMS a recuperar	18.389	17.413	18.389	17.413
Pis e COFINS a recuperar	15.144	5.395	15.144	5.395
IPI a recuperar	5.063	4.557	5.063	4.557
ICMS a recuperar s/ ativo imobilizado	8.497	3.919	8.497	3.919
Outros impostos e contribuições	3.275	1.487	3.323	1.563
	<u>207.815</u>	<u>169.642</u>	<u>207.863</u>	<u>169.718</u>
Circulante	184.953	151.390	185.001	151.466
Não Circulante	22.862	18.252	22.862	18.252

8. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A seguir o quadro das operações entre partes relacionadas:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante		
Adiantamento a fornecedores – Cipolin (Nota 6)	84.486	129
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – Tergran	<u>4.412</u>	<u>12.021</u>
	<u>88.898</u>	<u>12.150</u>
Resultado		
Cipolin – Custo com importação de trigo	622.144	561.853
Tergran – Custos portuários	<u>4.029</u>	<u>4.027</u>
	<u>626.173</u>	<u>565.880</u>

Além dessas transações, a Companhia registrou em 30 de setembro de 2025 o montante de R\$100.000 de dividendos intercalares a pagar aos seus acionistas, conforme divulgado na nota 19.

Notas Explicativas

9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO

O imposto de renda e a contribuição social diferidos apresentam a seguinte natureza:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	13.600	34.648
<u>Diferenças temporárias:</u>		
Provisão para perda ao valor recuperável	986	122
Provisão para perdas com estoques	-	236
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	5.161	4.507
Provisão de honorários de êxito	1.192	1.245
Programa de participação nos resultados	3.391	5.123
Provisão de bônus da administração	6.544	7.798
Perda operação "swap"	3.776	3.539
Arrendamentos	919	642
Obrigações com benefícios definidos pós-emprego	1.578	1.578
Ajuste de avaliação patrimonial	(6.486)	(6.563)
Valor justo propriedade para investimento	(15.878)	(15.879)
Juros sobre empréstimos capitalizados	(43.092)	(31.843)
Diferença de depreciação (taxa fiscal e societária)	(41.422)	(38.262)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido	<u>(69.731)</u>	<u>(33.109)</u>
Ativo Diferido	48.719	68.944
Passivo Diferido	<u>(118.450)</u>	<u>(102.053)</u>
Diferido Líquido	<u>(69.731)</u>	<u>(33.109)</u>

A composição da despesa com imposto de renda e contribuição social é a seguinte:

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
<u>Corrente</u>				
Imposto de renda	(2.233)	(4.275)	(4.575)	(13.378)
Contribuição social	<u>(5.407)</u>	<u>(11.831)</u>	<u>(4.832)</u>	<u>(15.825)</u>
	<u>(7.640)</u>	<u>(16.106)</u>	<u>(9.407)</u>	<u>(29.203)</u>
<u>Diferidos</u>				
Imposto de renda	(6.519)	(27.399)	(3.508)	(24.909)
Contribuição social	<u>(2.322)</u>	<u>(9.223)</u>	<u>(1.244)</u>	<u>(8.385)</u>
	<u>(8.841)</u>	<u>(36.623)</u>	<u>(4.752)</u>	<u>(33.294)</u>
Despesa com IRPJ e CSLL	<u>(16.481)</u>	<u>(52.729)</u>	<u>(14.159)</u>	<u>(62.497)</u>

Notas Explicativas

Reconciliação da taxa efetiva

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro antes do IRPJ e da CSLL	106.091	295.744	82.299	320.475
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(36.071)	(100.553)	(27.982)	(108.962)
Adições/Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(903)	(9.016)	(508)	(7.909)
Ganho de incentivo fiscal federal - Sudene	10.615	29.789	8.195	32.698
Crédito fiscal de subvenção para investimento (i)	445	2.592	-	-
Outras exclusões, líquidas	9.433	24.459	6.136	21.676
	19.590	47.824	13.824	46.466
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(16.481)	(52.729)	(14.159)	(62.497)
Alíquota efetiva	15,53%	17,83%	17,20%	19,50%

(i) Vide nota 18.

10. INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participações em empresas controlada, coligada e operação em conjunto	28.617	16.226	3.604	3.573
	<u>28.617</u>	<u>16.226</u>	<u>3.604</u>	<u>3.573</u>
Informações sobre as investidas:				
Quantidade de ações	2.193.000	459.773.063	4.979	4.979
Participação no capital total e votante:	33,33%	100,00%	15,60%	15,60%
Ativo circulante	17.337	87.345	5.984	13.853
Ativo não circulante	80.028	-	20.276	65.076
Total de ativos	<u>97.365</u>	<u>87.345</u>	<u>26.260</u>	<u>78.929</u>
Passivo circulante	15.429	84.011	29	9.745
Passivo não circulante	16.899	-	3.128	39.758
Total de passivos	<u>32.328</u>	<u>84.011</u>	<u>3.157</u>	<u>49.503</u>
Patrimônio líquido	65.037	3.334	23.103	29.426
Capital social	70.708	37.787	12.206	34.645
Lucro/(prejuízo) do período/exercício	(452)	935	201	256

Notas Explicativas

Movimentação dos investimentos

	30/09/2025			31/12/2024
	Tergan	Cipolin	Cemec	Total
Saldo inicial	9.809	2.844	3.573	16.226
Recebimento de dividendos	-	-	-	(368)
Resultado de equivalência patrimonial	(151)	935	31	815
Aumento de capital	12.021	-	-	12.021
Variação cambial de investimento no exterior	-	(445)	-	(445)
Redução de capital	-	-	-	(1.188)
Saldo final	21.679	3.334	3.604	28.617
				16.226

11. IMOBILIZADO

a) Controladora

Composição dos saldos

Taxas médias anuais de depreciação	30/09/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido
Terrenos	-	34.504	-	34.504	34.504	34.504
Edificações e outros imóveis	3,5%	540.366	(170.811)	369.555	497.860	(158.728)
Máquinas e equipamentos industriais	10,8%	564.356	(277.783)	286.573	547.790	(258.431)
Instalações	10,7%	51.727	(30.872)	20.855	41.567	(29.446)
Móveis e utensílios	11,9%	6.972	(4.713)	2.259	6.567	(4.654)
Computadores e periféricos	28,0%	1.034	(384)	650	857	(327)
Veículos	10,0%	140	(139)	1	140	(128)
Outros	27,6%	5.640	(4.403)	1.237	5.803	(4.259)
	1.204.739	(489.105)	715.634	1.135.088	(455.973)	679.115
Imobilizado em andamento (i)		565.918	-	565.918	242.563	-
Adiantamento a fornecedores (ii)		54.326	-	54.326	110.984	-
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)		97.966	(63.931)	34.035	89.239	(61.281)
	1.922.949	(553.036)	1.369.913	1.577.874	(517.254)	1.060.620

Movimentação dos saldos

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 30/09/2025
Terrenos	34.504	-	-	-	-	34.504
Edificações e outros imóveis	339.132	30	-	42.496	(12.103)	369.555
Máquinas e equipamentos industriais	289.359	14.083	(248)	6.482	(23.103)	286.573
Instalações	12.121	1.472	-	9.316	(2.054)	20.855
Móveis e utensílios	1.913	231	(17)	445	(313)	2.259
Computadores e periféricos	530	229	(3)	3	(109)	650
Veículos	12	-	-	-	(11)	1
Outros	1.544	67	(9)	-	(365)	1.237
Imobilizado em andamento (i)	242.563	325.439	-	(2.084)	-	565.918
Adiantamento a fornecedores (ii)	110.984	-	-	(56.658)	-	54.326
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	27.958	14.962	(1.275)	-	(7.610)	34.035
	1.060.620	356.513	(1.552)	-	(45.668)	1.369.913

Notas Explicativas

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 30/09/2024
Terrenos	26.003	4.523	-	3.978	-	34.504
Edificações e outros imóveis	349.117	49	-	5.508	(11.622)	343.052
Máquinas e equipamentos						
industriais	300.780	4.723	(342)	5.027	(22.172)	288.016
Instalações	9.057	63	-	5.808	(2.346)	12.582
Móveis e utensílios	1.726	381	-	6	(265)	1.848
Computadores e periféricos	672	114	(24)	34	(110)	686
Veículos	26	-	-	-	(11)	15
Outros	2.101	111	-	-	(563)	1.649
Imobilizado em andamento (i)	28.612	118.239	-	(20.361)	-	126.490
Adiantamento a fornecedores (ii)	3.308	286.332	(178.537)	-	-	111.103
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	<u>9.516</u>	<u>22.435</u>	<u>(1.800)</u>	<u>-</u>	<u>(5.638)</u>	<u>24.513</u>
	<u><u>730.918</u></u>	<u><u>436.970</u></u>	<u><u>(180.703)</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>(42.727)</u></u>	<u><u>944.458</u></u>

b) Consolidado

Composição dos saldos

Taxas médias anuais de depreciação	30/09/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido
Terrenos	-	34.504	-	34.504	34.504	-
Edificações e outros imóveis	3,5%	544.470	(174.315)	370.155	501.964	(162.118)
Máquinas e equipamentos						
industriais	10,8%	567.885	(280.551)	287.334	556.296	(261.127)
Instalações	10,7%	52.939	(31.706)	21.233	42.778	(30.211)
Móveis e utensílios	11,9%	7.072	(4.789)	2.283	6.664	(4.726)
Computadores e periféricos	28,0%	1.394	(766)	628	1.218	(675)
Veículos	10,0%	160	(156)	4	160	(143)
Outros	27,6%	7.281	(4.403)	2.878	7.035	(4.260)
	<u>1.215.705</u>	<u>(496.686)</u>	<u>719.019</u>	<u>1.150.619</u>	<u>(463.260)</u>	<u>687.359</u>
Imobilizado em andamento (i)		589.176	-	589.176	252.668	-
Adiantamento a fornecedores (ii)		54.326	-	54.326	110.984	-
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	<u>97.966</u>	<u>(63.931)</u>	<u>34.035</u>	<u>89.239</u>	<u>(61.281)</u>	<u>27.958</u>
	<u><u>1.957.173</u></u>	<u><u>(560.617)</u></u>	<u><u>1.396.556</u></u>	<u><u>1.603.510</u></u>	<u><u>(524.541)</u></u>	<u><u>1.078.969</u></u>

Movimentação dos saldos

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 30/09/2025
Terrenos	34.504	-	-	-	-	34.504
Edificações e outros imóveis	339.846	30	-	42.496	(12.217)	370.155
Máquinas e equipamentos industriais	295.169	14.102	(251)	1.487	(23.173)	287.334
Instalações	12.567	1.473	(1)	9.316	(2.122)	21.233
Móveis e utensílios	1.938	234	(17)	445	(317)	2.283
Computadores e periféricos	543	229	(3)	3	(144)	628
Veículos	17	-	-	-	(13)	4
Outros	2.775	1.928	(1.460)	-	(365)	2.878
Imobilizado em andamento (i)	252.668	333.597	-	2.911	-	589.176
Adiantamento a fornecedores (ii)	110.984	-	-	(56.658)	-	54.326
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	<u>27.958</u>	<u>14.962</u>	<u>(1.275)</u>	<u>-</u>	<u>(7.610)</u>	<u>34.035</u>
	<u><u>1.078.969</u></u>	<u><u>366.555</u></u>	<u><u>(3.007)</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>(45.961)</u></u>	<u><u>1.396.556</u></u>

Notas Explicativas

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 30/09/2024
Terrenos	26.003	4.523	-	3.978	-	34.504
Edificações e outros imóveis	349.981	50	-	5.508	(11.735)	343.804
Máquinas e equipamentos industriais	301.301	10.110	(348)	5.027	(22.241)	293.849
Instalações	9.595	63	-	5.808	(2.415)	13.051
Móveis e utensílios	1.755	381	-	6	(268)	1.874
Computadores e periféricos	724	116	(24)	34	(144)	706
Veículos	36	-	-	-	(14)	22
Outros	2.156	1.300	(77)	-	(564)	2.815
Imobilizado em andamento (i)	28.612	118.239	-	(20.361)	-	126.490
Adiantamento a fornecedores (ii)	3.308	286.332	(178.537)	-	-	111.103
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	9.516	22.435	(1.800)	-	(5.638)	24.513
	<u>732.987</u>	<u>443.549</u>	<u>(180.786)</u>	<u>-</u>	<u>(43.019)</u>	<u>952.731</u>

- (i) Equivale, substancialmente, a investimentos para a construção de duas novas unidades fabris em Horizonte/CE e Londrina/PR, além da modernização do moinho de Salvador e da fábrica de biscoitos e similares de Simões Filho. A Expectativa é que as obras referentes à primeira fase dos investimentos nas novas unidades fabris em Horizonte e Londrina sejam concluídas em 2026.
- (ii) Equivale, substancialmente, a adiantamentos vinculados aos investimentos mencionados no item (i) acima.

O valor dos juros de financiamentos capitalizados até 30 de setembro de 2025 foi de R\$35.121 (zero em 30 de setembro de 2024), correspondente aos juros de FINAME e FINEM do BNDES.

Na demonstração dos fluxos de caixa, as adições demonstradas nos quadros acima estão deduzidas dos efeitos das transações que não afetam o caixa, notadamente o efeito do direito de uso em arrendamento, no montante de R\$14.962, dos juros capitalizados advindos de financiamentos, no montante de R\$35.121 e da aquisição de imobilizado a prazo, no montante de R\$12.281.

c) Composição da depreciação e amortização

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia registrou em seu resultado custos e despesas com depreciação e amortização, conforme apresentado a seguir.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação	(43.213)	(41.416)	(43.508)	(41.708)
Amortização	(456)	(595)	(456)	(595)
Depreciação do custo atribuído	(226)	(279)	(226)	(279)
Depreciação e amortização no período (i)	<u>(43.895)</u>	<u>(42.290)</u>	<u>(44.190)</u>	<u>(42.582)</u>

- (i) Do montante total consolidado de depreciação e amortização no período findo em 30 de setembro de 2025, R\$37.592 está no custo (30 de setembro de 2024: R\$37.043) e R\$ 6.598 na despesa (30 de setembro de 2024: R\$5.539).

Notas Explicativas

d) Ativos concedidos em garantias

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía bens do ativo imobilizado concedidos em garantia de operações financeiras, conforme apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	192.708	198.446
Edificações	198.680	189.042
Instalações	5.613	2.944
Móveis e utensílios	582	655
Terrenos	15.875	15.875
Imobilizado em andamento	79.677	74.220
Outros	1.207	1.425
	494.342	482.607

Todas as operações garantidas pelos ativos imobilizados são associadas a empréstimos e financiamentos, conforme nota 14 e debêntures, conforme nota 15.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	190.967	158.700	196.153	162.357
Fornecedores estrangeiros	13.103	2.207	13.110	2.207
	204.070	160.907	209.263	164.564

13. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	12.311	21.456	12.311	21.493
ISS retido	990	987	995	1.042
Outros tributos federais	1.702	3.475	1.831	3.650
	15.003	25.918	15.137	26.185

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Composição dos saldos

Natureza	Indexador	Taxas de juros (a.a.)		Controladora e Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional - R\$					
FINAME (i)	SELIC	1,41% a 1,81%	1,41% a 1,81%	159.490	99.876
FINEM BNDES (i)	SELIC e TLP	1,81 a 4,26%	1,81% a 4,26%	234.357	125.333
Crédito rural	CDI	0,45% a 1,50%	1,50%	86.021	71.225
Capital de giro	Pré-fixado e CDI	1,50%	1,50%	3.472	6.922
Finep	TR	6,50%	-	53.295	-
				536.635	303.356
Circulante				71.704	65.172
Não circulante				464.931	238.184

(i) Garantido por alienação fiduciária dos bens e/ou nota promissória.

Notas Explicativas

As parcelas a vencer no não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

<u>Ano</u>	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
2026	-	45.442
2027	92.464	8.874
2028	62.641	20.481
A partir de 2029	309.826	163.387
	<u>464.931</u>	<u>238.184</u>

Movimentação dos saldos

	<u>Saldos em</u>	<u>Adições</u>		<u>Amortizações</u>		<u>Transf.</u>	<u>Saldos em</u>
	<u>31/12/2024</u>	<u>Principal</u>	<u>Encargos</u>	<u>Principal</u>	<u>Encargos</u>		<u>30/09/2025</u>
Finame / Finem BNDES	22.025	-	16.266	(14.880)	(1.824)	10.441	32.028
Finep	-	-	1.086	-	(903)	-	183
Capital de giro - moeda nacional	6.922	-	430	(3.413)	(467)	-	3.472
Crédito Rural	36.225	-	8.239	(35.000)	(8.443)	35.000	36.021
Total circulante	<u>65.172</u>	<u>-</u>	<u>26.021</u>	<u>(53.293)</u>	<u>(11.637)</u>	<u>45.441</u>	<u>71.704</u>
Finame / Finem BNDES	203.184	150.081	18.995	-	-	(10.441)	361.819
Finep	-	53.112	-	-	-	-	53.112
Crédito Rural	35.000	50.000	-	-	-	(35.000)	50.000
Total não circulante	<u>238.184</u>	<u>253.193</u>	<u>18.995</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(45.441)</u>	<u>464.931</u>
Total	<u>303.356</u>	<u>253.193</u>	<u>45.016</u>	<u>(53.293)</u>	<u>(11.637)</u>	<u>-</u>	<u>536.635</u>
	<u>Saldos em</u>	<u>Adições</u>		<u>Amortizações</u>		<u>Transf.</u>	<u>Saldos em</u>
	<u>31/12/2023</u>	<u>Principal</u>	<u>Encargos</u>	<u>Principal</u>	<u>Encargos</u>		<u>30/09/2024</u>
Finame / Finem BNDES	13.174	-	2.613	(9.137)	(2.683)	14.880	18.847
Capital de giro - moeda nacional	164	-	612	(30)	(620)	3.413	3.539
Crédito Rural	1.297	-	6.273	-	(6.354)	35.000	36.216
Operação de risco sacado – moeda estrangeira	-	46.098	-	-	-	-	46.098
Total circulante	<u>14.635</u>	<u>46.098</u>	<u>9.498</u>	<u>(9.167)</u>	<u>(9.657)</u>	<u>53.293</u>	<u>104.700</u>
Finame / Finem BNDES	31.587	90.000	843	-	-	(14.880)	107.550
Capital de giro – moeda nacional	6.806	-	-	-	-	(3.413)	3.393
Crédito Rural	70.000	-	-	-	-	(35.000)	35.000
Total não circulante	<u>108.393</u>	<u>90.000</u>	<u>843</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(53.293)</u>	<u>145.943</u>
Total	<u>123.028</u>	<u>136.098</u>	<u>10.341</u>	<u>(9.167)</u>	<u>(9.657)</u>	<u>-</u>	<u>250.643</u>

Os empréstimos e financiamentos contratados junto ao BNDES exigem o cumprimento de determinados índices associados ao balanço patrimonial e demonstração do resultado da Companhia, apurados anualmente, no encerramento do exercício. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025 a Companhia está adimplente com o cumprimento das cláusulas de “covenants”.

A Companhia mantém uma proposta firme para concessão de recursos financeiros com um banco parceiro para cobertura de eventual necessidade de capital de giro no valor total de até R\$100.000, com vencimento em 29/11/2025, não utilizados na data desse relatório nem em períodos anteriores. Em caso de utilização, haverá a incidência de juros remuneratórios indexados pelo CDI + 2,5% a.a.

Notas Explicativas

15. DEBÊNTURES

Composição dos saldos

Debêntures	Indexador	Taxas de juros (a.a.)	Controladora e Consolidado	
		30/09/2025 e 31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
5ª emissão (i)	IPCA	6,3071%	98.775	156.229
6ª emissão/1ª Série	CDI	1,65%	138.865	137.532
6ª emissão/2ª Série	IPCA	7,80%	74.266	71.425
Custos de transação	-	-	(8.672)	(12.084)
			<u>303.234</u>	<u>353.102</u>
Circulante			124.580	81.772
Não circulante			178.654	271.330

(i) Garantido por alienação fiduciária de bens.

As parcelas a vencer no não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2026	32.128	127.311
2027	73.781	75.100
2028	46.974	45.306
A partir de 2029	25.771	23.613
	<u>178.654</u>	<u>271.330</u>

Movimentação de saldos

	Saldos em 31/12/2024	Apropriação de encargos	Amortizações		Transf.	Saldos em 30/09/2025
			Principal	Encargos		
5ª emissão	81.760	19.841	(51.429)	(16.899)	51.429	84.702
6ª - emissão - 1ª série	3.459	15.222	-	(13.889)	29.793	34.585
6ª - emissão - 2ª série	1.101	4.971	-	(3.987)	7.756	9.841
Custos de transação	(4.548)	-	-	-	-	(4.548)
Total circulante	<u>81.772</u>	<u>40.034</u>	<u>(51.429)</u>	<u>(34.775)</u>	<u>88.978</u>	<u>124.580</u>
5ª emissão	74.469	(8.967)	-	-	(51.429)	14.073
6ª - emissão - 1ª série	134.073	-	-	-	(29.793)	104.280
6ª - emissão - 2ª série	70.324	1.857	-	-	(7.756)	64.425
Custos de transação	(7.536)	3.412	-	-	-	(4.124)
Total não circulante	<u>271.330</u>	<u>(3.698)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(88.978)</u>	<u>178.654</u>
Total	<u><u>353.102</u></u>	<u><u>36.336</u></u>	<u><u>(51.429)</u></u>	<u><u>(34.775)</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>303.234</u></u>
	Saldos em 31/12/2023	Apropriação de encargos	Amortizações		Transf.	Saldos em 30/09/2024
			Principal	Encargos		
5ª emissão	77.991	20.106	(51.429)	(17.246)	51.429	80.851
6ª - emissão - 1ª série	3.611	12.182	-	(12.348)	-	3.445
6ª - emissão - 2ª série	1.027	3.932	-	(3.811)	-	1.148
Custos de transação	(4.548)	-	-	-	-	(4.548)
Total circulante	<u>78.081</u>	<u>36.220</u>	<u>(51.429)</u>	<u>(33.405)</u>	<u>51.429</u>	<u>80.896</u>
5ª emissão	148.539	(3.446)	-	-	(51.429)	93.664
6ª - emissão - 1ª série	134.073	-	-	-	-	134.073
6ª - emissão - 2ª série	67.085	2.327	-	-	-	69.412
Custos de transação	(12.084)	3.411	-	-	-	(8.673)
Total não circulante	<u>337.613</u>	<u>(1.119)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(51.429)</u>	<u>288.476</u>
Total	<u><u>415.694</u></u>	<u><u>35.101</u></u>	<u><u>(51.429)</u></u>	<u><u>(33.405)</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>369.372</u></u>

Notas Explicativas

A Companhia está obrigada, devido à quinta e sexta emissão de debêntures, a observar determinados índices associados ao seu balanço patrimonial e demonstração do resultado, apurados anualmente, no encerramento do exercício. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025 a Companhia está adimplente com o cumprimento das cláusulas de “covenants”.

16. ARRENDAMENTOS

A composição do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está representada a seguir:

a) Composição do ativo de direito de uso (i)

	Imóveis	Veículos	Outros	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	25.015	2.921	22	27.958
Adições	573	14.389	-	14.962
Baixas	(887)	(388)	-	(1.275)
Depreciação	(4.060)	(3.542)	(8)	(7.610)
Saldos em 30 de setembro de 2025	<u>20.641</u>	<u>13.380</u>	<u>14</u>	<u>34.035</u>

b) Composição do passivo de arrendamento

	Imóveis	Veículos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	25.531	3.251	28.782
Adições	573	14.389	14.962
Baixas	(947)	(392)	(1.339)
Juros incorridos	1.953	896	2.849
Pagamentos	(5.281)	(4.365)	(9.646)
Saldos em 30 de setembro de 2025	<u>21.829</u>	<u>13.779</u>	<u>35.608</u>
Circulante	4.839	5.224	10.063
Não circulante	16.990	8.555	25.545

(i) O ativo de direito de uso está classificado como imobilizado, conforme nota 11.

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento

	30/09/2025	31/12/2024
Vencimentos das prestações		
2025	3.474	9.782
2026	13.634	7.922
2027	12.877	7.172
2028	9.023	7.033
2029	4.244	4.154
Valores não descontados	<u>43.252</u>	<u>36.063</u>
Juros embutidos	(7.644)	(7.281)
Saldo do passivo de arrendamento	<u>35.608</u>	<u>28.782</u>

Notas Explicativas

17. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

As provisões foram constituídas para os processos cujos prognósticos de perda foram avaliados como provável, com base na opinião da administração suportada por seus advogados e consultores legais.

O quadro a seguir demonstra a mutação das provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis:

	Controladora e Consolidado			
	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Saldo
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.660	9.263	3.086	15.009
Provisões / (Reversões)	318	1.870	1.917	4.105
Encargos financeiros	120	678	311	1.109
Pagamentos	(2.035)	(4.654)	(279)	(6.968)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.063	7.157	5.035	13.255
Provisões / (Reversões)	1.328	2.256	416	4.000
Encargos financeiros	78	316	307	701
Pagamentos	(301)	(2.401)	(78)	(2.780)
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.168	7.328	5.680	15.176

A Companhia possui passivos contingentes que não estão sujeitos ao registro contábil, conforme normas vigentes, por serem classificados pela Administração e seus assessores legais como de risco possível. Tais passivos contingentes estão assim representados:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributária	470.005	280.513
Trabalhista	29.976	30.624
Cível	17.180	12.529
	517.161	323.666

Abaixo estão detalhadas as principais causas de natureza tributária, cujas expectativas de perdas foram classificadas como possível e valor superior a R\$10.000:

- I. Parte contrária: Receita Federal do Brasil - Alegações de suposta compensação indevida de prejuízos fiscais e de bases negativas da CSLL, no valor de R\$30.816 (31 de dezembro de 2024: R\$30.205). Aguarda-se julgamento judicial.
- II. Parte contrária: Estado de São Paulo - Alegações de supostas irregularidades em remessas de farinha de trigo para armazém geral e importação de trigo destinada a outros Estados, no valor de R\$30.242 (31 de dezembro de 2024: R\$29.789). Aguarda-se julgamento judicial.
- III. Parte contrária: Estado de São Paulo - Alegações de supostas irregularidades nos arquivos magnéticos e creditamento indevido em saídas isentas, no valor de R\$32.325 (31 de dezembro de 2024: R\$31.344). Aguarda-se julgamento judicial.
- IV. Parte contrária: Estado do Pará - Autuação decorrente de desconsideração da filial de Centro de Distribuição no Pará, o que implicaria em majoração da MVA - Margem de Valor Agregado, no valor de R\$15.433 (31 de dezembro de 2024: R\$14.754). Aguarda-se julgamento administrativo.
- V. Parte contrária: Estado do Pará - Auto de infração decorrente do entendimento do fisco de que deveria ser recolhido ICMS Antecipado em operações cujo tributo já foi cobrado na saída, no valor de R\$11.038 (31 de dezembro de 2024: R\$10.323). Aguarda-se julgamento administrativo.
- VI. Parte contrária: Estado de Alagoas - Auto de infração decorrente do entendimento do fisco de que deveria ser recolhido ICMS na saída em operações cujo tributo já foi recolhido na entrada, no valor de R\$10.252 (31 de dezembro de 2024: zero). Aguarda-se julgamento administrativo.

Notas Explicativas

VII. Parte contrária: Receita Federal do Brasil - Auto de infração decorrente de supostas obrigações tributárias relativas ao Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) nos anos-calendário de 2020, 2021 e 2022, relacionadas a subvenções de ICMS, no valor de R\$213.873 (31 de dezembro de 2024: zero). Aguarda-se julgamento administrativo.

Em 2025 a Companhia obteve julgamento integralmente favorável, transitada em julgado, para anular uma cobrança da SEFAZ do Estado do Rio de Janeiro, acarretando a eliminação do passivo contingente cuja classificação de risco em 31 de dezembro de 2024 era possível, no montante de R\$39.729. O débito era referente ao suposto não recolhimento de ICMS relativo à importação de trigo em grão que resultou em farelo de trigo.

18. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS (CONTROLADORA)

Tendo em vista a vigência da Lei 14.789/23 a partir de 1º de janeiro de 2024, nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 a Companhia não obteve o benefício de dedutibilidade das receitas de subvenção para investimento (incentivos de ICMS), tendo-as oferecido à tributação de Imposto de renda, Contribuição social, Pis e COFINS, cujo efeito tributário se demonstra a seguir.

	30/09/2025	30/09/2024
Programa de Incentivo ao Funcionamento de Empresas (PROVIN/CE)	27.568	25.373
Programa de Desenvolvimento Industrial e de Integração Econômica (DESENVOLVE/BA)	75.337	72.701
Receitas de subvenção para investimento	<u>102.905</u>	<u>98.074</u>
Imposto de renda e contribuição social - 34,00% (i)	34.987	33.345
Pis e COFINS - 9,25%	9.519	9.072
Efeito tributário	<u>44.506</u>	<u>42.417</u>

(i) Alíquota nominal.

Em contrapartida, a Companhia apurou em 2025 um crédito fiscal de subvenção para investimento no montante de R\$7.623 (31 de dezembro de 2024: R\$25.778), que corresponde ao produto das receitas de subvenção (limitadas ao montante de depreciação acumulada dos investimentos), aplicando-se a alíquota de 25% (vinte e cinco por cento), conforme quadro a seguir.

Ente concedente do incentivo	Tipo de incentivo	Início da subvenção	de subvenção	Receitas	Depreciação acumulada	Base de cálculo	Alíquota	Crédito fiscal
Estado do Ceará	FDI/PROVIN	31/05/2005	27.568	7.817	7.817	25%	1.954	
Estado da Bahia	DESENVOLVE	24/09/2003	<u>75.337</u>	<u>22.677</u>	<u>22.677</u>	<u>25%</u>	<u>5.669</u>	
			<u>102.905</u>	<u>30.494</u>	<u>30.494</u>	<u>25%</u>	<u>7.623</u>	

O montante de R\$7.623 foi registrado no ativo, conforme nota 7, em contrapartida de outras receitas operacionais.

Em relação às subvenções federais, em 30 de setembro de 2025 a Companhia apurou base no cálculo do Lucro da Exploração, que gerou uma redução de IRPJ no montante de R\$29.789 (30 de setembro de 2024: R\$32.698).

Notas Explicativas

19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTROLADORA)

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social subscrito e integralizado estava dividido conforme segue:

	30/09/2025	31/12/2024
Capital social	1.015.288	1.015.288
Ações nominativas - Quantidade:		
Ordinárias	19.404	10.690
Preferenciais classe A (i)	-	8.714
	<u>19.404</u>	<u>19.404</u>

- (i) Em 17 de março de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a homologação da conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, na proporção de 1 (uma) ação preferencial para 1 (uma) ação ordinária, com a consequente alteração do art. 5º do Estatuto Social, o qual foi reformado e consolidado na mesma data.

Em 18 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos complementares (dividendos adicionais propostos) no montante de R\$65.855, deduzidos da reserva de retenção de lucros constituída em 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de setembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição antecipada de lucros da Companhia ref. ao exercício de 2025, na forma de dividendos, no valor global de R\$100.000 pagos em 08 de outubro de 2025.

20. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de bônus da administração	16.221	18.926	16.221	18.926
Provisão para perda de créditos tributários	3.652	3.652	3.652	3.652
Provisão de honorários de êxito	3.505	3.662	3.505	3.662
Antecipação de clientes	1.741	1.914	1.741	1.914
Comissões de representantes	1.017	1.039	1.017	1.039
Outras contas a pagar	1.669	3.956	2.016	4.229
	<u>27.805</u>	<u>33.149</u>	<u>28.152</u>	<u>33.422</u>
Circulante	18.841	24.499	19.188	24.772
Não Circulante	8.964	8.650	8.964	8.650

21. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta de vendas	988.819	2.796.574	891.465	2.664.907
(-) Impostos	(94.098)	(270.947)	(85.005)	(262.990)
(-) Devoluções	(5.813)	(14.154)	(4.153)	(15.547)
(-) Abatimentos e outros	(37.605)	(101.976)	(35.134)	(97.494)
Receita líquida de vendas	<u>851.303</u>	<u>2.409.497</u>	<u>767.173</u>	<u>2.288.876</u>

Notas Explicativas

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta de vendas	990.097	2.801.524	837.862	2.669.865
(-) Impostos	(94.451)	(271.994)	(85.313)	(264.010)
(-) Devoluções	(5.813)	(14.154)	(4.153)	(15.547)
(-) Abatimentos e outros	(37.605)	(101.976)	(35.134)	(97.494)
Receita líquida de vendas	<u>852.228</u>	<u>2.413.400</u>	<u>713.262</u>	<u>2.292.814</u>

22. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

a) Por natureza

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Matérias-primas e embalagens	(468.111)	(1.352.564)	(419.111)	(1.257.728)
Pessoal	(93.600)	(262.638)	(81.303)	(233.946)
Serviços de terceiros e fretes	(98.343)	(270.761)	(83.029)	(239.377)
Energia, água e esgoto	(18.894)	(51.692)	(17.474)	(51.341)
Depreciação e amortização	(15.000)	(43.895)	(14.002)	(42.290)
Manutenção e limpeza	(9.765)	(24.150)	(9.324)	(21.301)
Marketing	(13.301)	(36.555)	(28.154)	(41.703)
Outros	<u>(19.983)</u>	<u>(47.371)</u>	<u>(24.623)</u>	<u>(59.083)</u>
	<u>(736.997)</u>	<u>(2.089.626)</u>	<u>(677.020)</u>	<u>(1.946.769)</u>

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Matérias-primas e embalagens	(467.275)	(1.351.255)	(362.873)	(1.253.778)
Pessoal	(94.434)	(265.137)	(82.109)	(236.438)
Serviços de terceiros e fretes	(98.572)	(271.452)	(83.206)	(239.840)
Energia, água e esgoto	(18.962)	(51.692)	(17.474)	(51.341)
Depreciação e amortização	(15.099)	(44.190)	(14.100)	(42.582)
Manutenção e limpeza	(9.765)	(24.150)	(9.324)	(21.301)
Marketing	(13.301)	(36.555)	(28.154)	(41.703)
Outros	<u>(20.310)</u>	<u>(48.427)</u>	<u>(24.767)</u>	<u>(59.501)</u>
	<u>(737.718)</u>	<u>(2.092.858)</u>	<u>(622.007)</u>	<u>(1.946.484)</u>

b) Por função

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Custos dos produtos vendidos	(569.218)	(1.628.338)	(531.189)	(1.520.946)
Despesas com vendas	(123.955)	(345.059)	(112.587)	(333.191)
Despesas gerais e administrativas	<u>(43.824)</u>	<u>(116.229)</u>	<u>(33.244)</u>	<u>(92.632)</u>
	<u>(736.997)</u>	<u>(2.089.626)</u>	<u>(677.020)</u>	<u>(1.946.769)</u>

Notas Explicativas

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Custos dos produtos vendidos	(569.073)	(1.629.123)	(475.594)	(1.518.916)
Despesas com vendas	(123.955)	(345.059)	(112.587)	(333.191)
Despesas gerais e administrativas	(44.690)	(118.676)	(33.826)	(94.377)
	<u>(737.718)</u>	<u>(2.092.858)</u>	<u>(622.007)</u>	<u>(1.946.484)</u>

23. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	12.292	30.316	10.367	29.151
Variações monetárias e cambiais ativas	5.739	14.400	4.320	9.346
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	238	2.659	158	1.566
Outras receitas financeiras	178	680	546	546
	<u>18.447</u>	<u>48.055</u>	<u>15.391</u>	<u>40.609</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(14.334)	(42.819)	(14.269)	(45.442)
Variações monetárias e cambiais passivas	(3.786)	(9.841)	(1.804)	(4.300)
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	(913)	(3.355)	(599)	(2.398)
Custos de transação apropriados	(1.138)	(3.412)	(1.137)	(3.411)
Outras despesas de juros	(1.359)	(3.207)	(816)	(1.974)
Outras despesas financeiras	(3.775)	(9.790)	(4.913)	(7.498)
	<u>(25.305)</u>	<u>(72.424)</u>	<u>(23.538)</u>	<u>(65.023)</u>
Resultado financeiro	<u>(6.858)</u>	<u>(24.369)</u>	<u>(8.147)</u>	<u>(24.414)</u>

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	12.292	30.316	10.367	29.151
Variações monetárias e cambiais ativas	5.739	14.400	4.320	9.346
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	238	2.659	158	1.566
Outras receitas financeiras	488	1.243	561	584
	<u>18.757</u>	<u>48.618</u>	<u>15.406</u>	<u>40.647</u>

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	12.292	30.316	10.367	29.151
Variações monetárias e cambiais ativas	5.739	14.400	4.320	9.346
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	238	2.659	158	1.566
Outras receitas financeiras	488	1.243	561	584
	<u>18.757</u>	<u>48.618</u>	<u>15.406</u>	<u>40.647</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(14.334)	(42.819)	(14.269)	(45.442)
Variações monetárias e cambiais passivas	(3.786)	(9.841)	(1.804)	(4.300)
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	(913)	(3.355)	(599)	(2.398)
Custos de transação apropriados	(1.138)	(3.412)	(1.137)	(3.411)
Outras despesas de juros	(1.359)	(3.602)	(1.347)	(3.055)
Outras despesas financeiras	(3.803)	(9.844)	(4.920)	(7.518)
	<u>(25.333)</u>	<u>(72.872)</u>	<u>(24.076)</u>	<u>(66.124)</u>
Resultado financeiro	<u>(6.576)</u>	<u>(24.254)</u>	<u>(8.670)</u>	<u>(25.477)</u>

Notas Explicativas

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

a) Instrumentos financeiros (controladora e consolidado)

Seguem os ativos e os passivos financeiros na posição de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:				
<i>Custo amortizado</i>				
Caixa e Equivalentes de caixa	321.911	357.118	321.911	357.118
Contas a receber de clientes	380.805	400.992	380.805	400.992
Empréstimos e recebíveis com partes relacionadas	4.412	12.021	4.412	12.021
Ativos financeiros derivativos				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operações de "swap"	15.645	30.543	15.645	30.543
	<u>722.773</u>	<u>800.674</u>	<u>722.773</u>	<u>800.674</u>
Passivos financeiros:				
<i>Custo amortizado</i>				
Fornecedores	204.070	160.907	204.070	160.907
Empréstimos e financiamentos	536.635	303.356	553.019	301.312
Debêntures	303.234	353.102	323.132	361.764
Arrendamentos	35.608	28.782	35.608	28.782
Passivos financeiros derivativos				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operação de "swap"	-	12.676	-	12.676
	<u>1.079.547</u>	<u>858.823</u>	<u>1.115.829</u>	<u>865.441</u>
Consolidado				
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:				
<i>Custo amortizado</i>				
Caixa e Equivalentes de caixa	411.992	362.991	411.992	362.991
Contas a receber de clientes	381.821	401.235	381.821	401.235
Ativos financeiros derivativos				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operações de "swap"	15.645	30.543	15.645	30.543
	<u>809.458</u>	<u>794.769</u>	<u>809.458</u>	<u>794.769</u>
Passivos financeiros:				
<i>Custo amortizado</i>				
Fornecedores	209.263	164.564	209.263	164.564
Empréstimos e financiamentos	536.635	303.356	553.019	301.312
Debêntures	303.234	353.102	323.132	361.764
Arrendamentos	35.608	28.782	35.608	28.782
Passivos financeiros derivativos				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operação de "swap"	-	12.676	-	12.676
	<u>1.084.740</u>	<u>862.480</u>	<u>1.121.022</u>	<u>869.098</u>

Notas Explicativas

b) Risco de mercado

Risco de taxa de juros

A seguir os saldos desses instrumentos financeiros derivativos em 30 de setembro de 2025.

30 de setembro de 2025	Valor Notional (R\$)	Ativo financeiro derivativo	Passivo financeiro derivativo	Valor líquido por contrato	Resultado no período
Contrato de swap SAFRA	242.726	29.630	14.899	14.731	247
Contrato de swap ITAÚ	68.689	3.818	2.904	914	(943)
	311.415	33.448	17.803	15.645	(696)

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia registrou um resultado financeiro negativo de R\$696 (30 de setembro de 2024: R\$832).

Na data das informações contábeis trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia era:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Instrumentos de taxa variável				
Ativos financeiros				
Caixa e Equivalentes de caixa	321.911	357.118	411.992	362.991
Derivativos	15.645	30.543	15.645	30.543
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	(536.635)	(303.356)	(536.635)	(303.356)
Debêntures	(303.234)	(353.102)	(303.234)	(353.102)
Derivativos	-	(12.676)	-	(12.676)
	(502.313)	(281.473)	(412.232)	(275.600)

Exposição à moeda estrangeira

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o Grupo não possui saldos em aberto de empréstimos em moeda estrangeira nem de operações de risco sacado, sendo a exposição apenas de fornecedores. Segue a exposição líquida da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores estrangeiros	13.103	2.207	13.110	2.207
Exposição líquida	13.103	2.207	13.110	2.207

Contas a receber

A exposição máxima ao risco de crédito para recebíveis por tipo e por concentração de cliente foi:

Risco de crédito - tipo de cliente	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes - Atacado	333.906	350.221	333.906	350.221
Clientes - Varejo	62.700	62.913	62.700	62.913
Outros clientes	4.942	3.743	5.958	3.986
	401.548	416.877	402.564	417.120

Notas Explicativas

Risco de crédito - concentração de carteira	Consolidado			
	30/09/2025	%	31/12/2024	%
Maior cliente	75.230	18,7	67.317	16,1
2º a 11º maior cliente	159.272	39,6	165.414	39,7
12º a 50º maior cliente	59.833	15,0	75.655	18,1
Demais clientes	108.229	26,7	108.734	26,1
	402.564	100,0	417.120	100,0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Administradores da

J. Macêdo S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da J. Macêdo S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditória e revisão dos valores correspondentes

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referidas anteriormente incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das informações contábeis intermediárias daquele trimestre, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, obtido das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatórios de revisão e de auditoria com datas de 12 de novembro de 2024 e 28 de fevereiro de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Fortaleza, 6 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Jônatas José Medeiros de Barcelos
Auditores Independentes Ltda. Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

J. Macêdo S.A.
Fortaleza, 06 de novembro de 2025

Irineu José Pedrollo
Diretor Presidente

Alexandre José Afexe
Diretor e Diretor de Relações com Investidores

Dirceu Vespero
Diretor

Marcos Augusto Pereira
Diretor

Eduardo Ítalo Oliveira Maia
Diretor

Rogério Azoubel
Diretor

Gustavo Henrique Coelho Pereira
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., sobre as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

J. Macêdo S.A.
Fortaleza, 06 de novembro de 2025.

Irineu José Pedrollo
Diretor Presidente

Alexandre José Afexe
Diretor e Diretor de Relações com Investidores

Dirceu Vespero
Diretor

Marcos Augusto Pereira
Diretor

Eduardo Ítalo Oliveira Maia
Diretor

Rogério Azoubel
Diretor

Gustavo Henrique Coelho Pereira
Diretor