

J. MACÊDO S.A.
COMPANHIA ABERTA - CVM 2115-6
CNPJ Nº 14.998.371/0001-19
NIRE: 23.3.0002679-9

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 10 DE ABRIL DE 2026

HORÁRIO, DATA E LOCAL: No dia 10 de abril de 2026, às 10h, na sede da Companhia, situada na Rua Benedito Macêdo, nº 79, Cais do Porto, Fortaleza, Ceará, CEP 60.180-900.

PRESENÇA: Acionistas representando 96,74% (noventa e seis vírgula setenta e quatro por cento) do capital social votante, conforme assinaturas lançadas no Livro de Presença de Acionistas.

MESA: **Luiz Antônio dos Santos Pretti** – Presidente da Mesa; e **Amarílio Proença de Macêdo** – Secretário da Mesa.

ORDEM DO DIA: Em Assembleia Geral Ordinária: **(i)** Examinar e discutir o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(ii)** Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** Eleger os membros e os suplentes do Conselho de Administração da Companhia, para mandato de dois anos; e **(iv)** Fixar o montante anual global da remuneração dos administradores; e, em Assembleia Geral Extraordinária: **(i)** Eleger os membros e os suplentes do Comitê de Auditoria, Finanças e Riscos da Companhia, para mandato de dois anos; **(ii)** Deliberar sobre a recomposição de reservas de incentivos fiscais estaduais referente a exercícios anteriores no montante de R\$ 64.138.000,00 (sessenta e quatro milhões cento e trinta e oito mil reais); **(iii)** Deliberar sobre o aumento do capital social da Companhia, sem a emissão de novas ações, mediante a capitalização do saldo de Reservas de Incentivos Fiscais Federais (SUDENE) no montante de R\$ 79.795.691,42 (setenta e nove milhões setecentos e noventa e cinco mil seiscentos e noventa e um reais e quarenta e dois centavos), com base nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo de 2025, se aprovadas pelos Acionistas; e **(iv)** Deliberar a reforma do Estatuto Social da Companhia, mediante alteração do seu art. 5º, caput, para refletir o aumento do capital social da Companhia previsto no item (iii) acima, se aprovado pelos Acionistas.

CONVOCAÇÃO E PUBLICAÇÃO: Os editais de convocação foram publicados no jornal O Povo, edições impressas de 20, 21 e 22 de março de 2026, páginas 11, 7 e 12, respectivamente, bem como na edição online de 20 de março de 2026, disponível na página de internet do mesmo jornal (www.opovo.com.br). O Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de

dezembro de 2025, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes, foram publicados em formato resumido no jornal O Povo, edição impressa de 26 de fevereiro de 2026, páginas 13 a 15, e em formato na íntegra na página de internet do mesmo jornal (www.opovo.com.br), na edição de 26 de fevereiro de 2026, páginas 3 a 7. A publicação dos anúncios de disponibilidade dos documentos foi dispensada, nos termos do art. 133, §5º, da Lei 6.404/76.

INSTALAÇÃO: Verificada a presença de acionistas com o quórum antes referido, o Sr. Presidente, conforme artigos 121 e seguintes da Lei nº 6.404/76, deu instalada a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, convocada para esta data.

DELIBERAÇÕES: Iniciados os trabalhos, o Presidente saudou os presentes e apresentou a ordem do dia. Em seguida, após a leitura, análise e discussão das matérias, os acionistas, por unanimidade de votos dos presentes, abstando-se de votar os legalmente impedidos, deliberaram por aprovar:

Em Assembleia Geral Ordinária:

(i) o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes.

(ii) a destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 347.709.389,71 (trezentos e quarenta e sete milhões setecentos e nove mil trezentos e oitenta e nove reais e setenta e um centavos), acrescido de R\$ 193.348,13 (cento e noventa e três mil trezentos e quarenta e oito reais e treze centavos) referente à realização do custo atribuído, totalizando R\$ 347.902.737,84 (trezentos e quarenta e sete milhões novecentos e dois mil setecentos e trinta e sete reais e oitenta e quatro centavos), na forma que segue:

- a)** R\$ 17.385.469,49 (dezesete milhões trezentos e oitenta e cinco mil quatrocentos e sessenta e nove reais e quarenta e nove centavos) para a conta de reserva legal;
- b)** R\$ 38.768.249,64 (trinta e oito milhões setecentos e sessenta e oito mil duzentos e quarenta e nove reais e sessenta e quatro centavos) para a conta de reserva de incentivo fiscal federal (SUDENE);
- c)** R\$ 260.000.000,00 (duzentos e sessenta milhões de reais) para distribuição aos Acionistas, conforme aprovado nas Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 30 de setembro de 2025 e em 10 de dezembro de 2025, sendo:

c.1) R\$ 72.937.254,68 (setenta e dois milhões novecentos e trinta e sete mil duzentos e cinquenta e quatro reais e sessenta e oito centavos) a título de dividendos mínimos obrigatórios; e

c.2) R\$ 187.062.745,32 (cento e oitenta e sete milhões sessenta e dois mil setecentos e quarenta e cinco reais e trinta e dois centavos) a título de dividendos adicionais; e

d) R\$ 31.749.018,71 (trinta e um milhões setecentos e quarenta e nove mil dezoito reais e setenta e um centavos) para a conta de reserva de retenção de lucros.

(iii) a eleição dos seguintes membros para compor o Conselho de Administração da Companhia e seus respectivos suplentes, em substituição à atual composição, com mandatos de 2 (dois) anos, de 20 de abril de 2026 a 20 de abril de 2028: **LUIZ ANTÔNIO DOS SANTOS PRETTI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, portador da identidade nº 6894333 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 051.863.988-61, com endereço profissional na Rua Benedito Macêdo, nº 79, Cais do Porto, Fortaleza, Ceará, CEP 60.180-900, para o cargo de Presidente do Conselho de Administração; **BRUNO MACÊDO ROSA**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da identidade nº 59.079.519-3 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 285.897.908-19, residente e domiciliado na Rua da Mata, nº 183, Apto. 151, Bairro Itaim Bibi, São Paulo, São Paulo, CEP 04.531-020, cuja suplente é **MANUELA MACÊDO ROSA FERREIRA**, brasileira, casada, publicitária, portadora da identidade nº 05016736592 DETRAN/CE, inscrita no CPF sob o nº 265.973.558-14, residente e domiciliada na Rua Dalva Rodrigues, nº 601, Casa 01, Dunas, Fortaleza, Ceará, CEP 60.177-335; **DANIEL MACEDO PITTA**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da identidade nº 24.181.617-8 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 265.352.148-26, com endereço profissional na Avenida José Galante, nº 512, Apto. 51, Vila Suzana, São Paulo, São Paulo, CEP 05.642-001, cujo suplente é **ALFREDO CRAVEIRO DE MACEDO**, brasileiro, casado, engenheiro agrônomo, portador da identidade nº 9.189.491 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 033.487.788-16, residente e domiciliado na Estrada da Lagoa Azul, B-16, Sintra, Portugal, 2714-511; **FRANCISCO STÊNIO MARTINS GOMES DA SILVA**, brasileiro, casado, empresário, portador da identidade nº 97001004886 SSPDS/CE, inscrito no CPF sob o nº 241.801.653-68, residente e domiciliado na Rua Teatrólogo Silvano Serra, nº 351, Casa 11, Antônio Diogo, Fortaleza, Ceará, CEP 60.181-530, cuja suplente é **NATASHA ROCHA LIMA DE MACÊDO MARTINS**, brasileira, casada, economista, portadora da identidade nº 92002249210 SSP/CE, inscrita no CPF sob o nº 356.629.303-25, residente e domiciliada na Rua Teatrólogo Silvano Serra, nº 351, Casa 11, Bairro de Lourdes, Fortaleza, Ceará, CEP 60.177-050; e **OMAR ALENCAR DE MACÊDO**, brasileiro, casado, empresário, portador da identidade nº 98010196162 SSPDS/CE, inscrito no CPF sob o nº 013.808.923-09, com endereço comercial na Rua Benedito Macêdo, nº 79, Cais do Porto, Fortaleza, Ceará, CEP 60.180-900, cujo suplente é **RAVI ALENCAR DE MACÊDO**, brasileiro, casado, empresário,

portador da identidade nº 98010196154 SSPDS/CE, inscrito no CPF sob o nº 013.808.903-57, residente e domiciliado na Rua Diogo Jacome, nº 554, Apto. 912, Vila Nova Conceição, São Paulo, São Paulo, CEP 04.512-001. Os membros do Conselho de Administração e seus respectivos suplentes eleitos tomarão posse mediante assinatura dos respectivos Termos de Posse, lavrado no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

(iv) a remuneração global anual dos administradores da Companhia em até R\$ 36.500.000,00 (trinta e seis milhões e quinhentos mil reais), cuja distribuição individual será fixada pelo Conselho de Administração.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

(i) a eleição dos seguintes membros para compor Comitê de Auditoria, Finanças e Riscos da Companhia, em substituição à atual composição, com mandatos de 2 (dois) anos, de 20 de abril de 2026 a 20 de abril de 2028: **BRUNO MACÊDO ROSA**, anteriormente qualificado; **DANIEL MACEDO PITTA**, anteriormente qualificado; **FRANCISCO STÊNIO MARTINS GOMES DA SILVA**, anteriormente qualificado; **OMAR ALENCAR DE MACÊDO**, anteriormente qualificado; e **IDÉSIO DA SILVA COELHO JUNIOR**, brasileiro, contador, portador da identidade nº 8.577.533 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 041.849.508-41, com endereço profissional na Rua Benedito Macêdo, nº 79, Cais do Porto, Fortaleza, Ceará, CEP 60.180-900, para o cargo de Coordenador do Comitê. Os membros do Comitê de Auditoria, Finanças e Riscos eleitos tomarão posse mediante assinatura dos respectivos Termos de Posse, lavrados no Livro de Atas de Assembleias Gerais da Companhia.

(ii) a recomposição da reserva de incentivos fiscais estaduais referente a exercícios anteriores no montante de R\$ 64.138.000,00 (sessenta e quatro milhões cento e trinta e oito mil reais).

(iii) o aumento do capital social da Companhia, dos atuais R\$ 1.015.287.920,92 (um bilhão quinze milhões duzentos e oitenta e sete mil novecentos e vinte reais e noventa e dois centavos), para o valor de R\$ 1.095.083.612,34 (um bilhão noventa e cinco milhões oitenta e três mil seiscentos e doze reais e trinta e quatro centavos), sem a emissão de novas ações, mediante capitalização do saldo de Reservas de Incentivos Fiscais Federais (SUDENE) no montante de R\$ 79.795.691,42 (setenta e nove milhões setecentos e noventa e cinco mil seiscentos e noventa e um reais e quarenta e dois centavos), com base nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo de 2025.

(iv) a reforma do Estatuto Social da Companhia, mediante alteração do seu art. 5º, caput, para refletir o aumento do capital social da Companhia previsto no item (iii) acima, passando o referido artigo a vigorar com a seguinte nova redação:

“Art. 5º. O capital social subscrito e integralizado é de R\$ 1.095.083.612,34 (um bilhão noventa e cinco milhões oitenta e três mil seiscentos e doze reais e trinta e quatro centavos), dividido em 19.404 (dezenove mil quatrocentas e quatro) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.”

Por consequência, aprovou-se a redação consolidada do Estatuto Social da Companhia, com a implementação da alteração acima, na forma do Anexo I ao presente instrumento.

CONSELHO FISCAL: Não foi solicitada sua instalação.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrada esta ata em livro próprio que, lida e aprovada pela unanimidade dos presentes, é por todos assinada.

ASSINATURAS: **Luiz Antônio dos Santos Pretti** (Presidente da Mesa); **Amarílio Proença de Macêdo** (Secretário da Mesa | Acionista); **RTM I Participações Ltda.** (Acionista / R.p. Rodrigo Rocha Lima de Macêdo e Natasha Rocha Lima de Macêdo Martins); **Georgina Macêdo Rosa** (Acionista); **BDM Participações Ltda.** (Acionista / R.p. Alfredo Craveiro de Macêdo); **J. Macêdo S.A. - Com. Adm. e Participações** (Acionista / R.p. Amarílio Proença de Macêdo e Luiz Eduardo Barbosa de Moraes); **Mac-Do Administração e Participações S.A.** (Acionista / R.p. Ravi Alencar de Macêdo e Francisco Stênio Martins Gomes da Silva).

DECLARAÇÃO: A presente ata é lavrada em uma única via física para compor o Livro de Atas de Assembleias Gerais da Companhia, devendo uma cópia ser assinada digitalmente e submetida ao registro público mercantil.

CERTIDÃO: A presente cópia digital confere com a original lavrada em livro próprio.

Fortaleza, 10 de abril de 2026.

LUIZ ANTÔNIO DOS SANTOS PRETTI
Presidente da Mesa

AMARÍLIO PROENÇA DE MACÊDO
Secretário da Mesa