

J. Macêdo S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Período de Três Meses
Findo em 31 de Março de 2026

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
J. Macêdo S.A.
Fortaleza - CE

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da J. Macêdo S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 11 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE



Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	59
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	60
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	61
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	19
Preferenciais	0
Total	19
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.015.044	2.966.082
1.01	Ativo Circulante	1.414.739	1.402.952
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	350.747	383.432
1.01.03	Contas a Receber	378.524	393.136
1.01.03.01	Clientes	375.807	391.104
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.717	2.032
1.01.03.02.02	Outras contas a receber	2.717	2.032
1.01.04	Estoques	414.529	392.621
1.01.06	Tributos a Recuperar	236.892	210.285
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	236.892	210.285
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.544	4.714
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	18.503	18.764
1.01.08.03	Outros	18.503	18.764
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	14.091	14.352
1.01.08.03.02	Adto para futuro aumento de capital	4.412	4.412
1.02	Ativo Não Circulante	1.600.305	1.563.130
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	30.728	29.014
1.02.01.04	Contas a Receber	4.950	4.231
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	4.950	4.231
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	25.778	24.783
1.02.01.10.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	25.778	24.783
1.02.02	Investimentos	78.470	77.551
1.02.02.01	Participações Societárias	26.806	25.887
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.958	4.049
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	21.848	21.838
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	51.664	51.664
1.02.03	Imobilizado	1.489.873	1.455.190
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	832.624	820.887
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	29.872	32.500
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	627.377	601.803
1.02.04	Intangível	1.234	1.375
1.02.04.01	Intangíveis	1.234	1.375
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.234	1.375

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.015.044	2.966.082
2.01	Passivo Circulante	536.556	563.127
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	40.465	50.818
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.966	7.007
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	34.499	43.811
2.01.02	Fornecedores	165.633	211.138
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	154.058	190.088
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	11.575	21.050
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.189	20.541
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.205	3.596
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	687	1.468
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais e federais	1.518	2.128
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	19.212	16.000
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	772	945
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	225.131	203.033
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	65.603	52.033
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	65.603	52.033
2.01.04.02	Debêntures	148.781	140.432
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	10.747	10.568
2.01.05	Outras Obrigações	83.138	77.597
2.01.05.02	Outros	83.138	77.597
2.01.05.02.04	Verbas e acordos com clientes	12.164	11.658
2.01.05.02.05	Fretes a pagar	32.854	39.650
2.01.05.02.09	Outras contas a pagar	38.120	26.289
2.02	Passivo Não Circulante	1.056.475	1.056.902
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	939.028	952.673
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	549.320	542.286
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	549.320	542.286
2.02.01.02	Debêntures	368.390	386.537
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	21.318	23.850
2.02.02	Outras Obrigações	10.271	10.265
2.02.02.02	Outros	10.271	10.265
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	10.271	10.265
2.02.03	Tributos Diferidos	88.799	75.876
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	88.799	75.876
2.02.04	Provisões	18.377	18.088
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.377	18.088
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.215	1.193
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.596	7.451
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	3.631	3.631
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.935	5.813
2.03	Patrimônio Líquido	1.422.013	1.346.053
2.03.01	Capital Social Realizado	1.015.288	1.015.288
2.03.04	Reservas de Lucros	326.530	326.530
2.03.04.01	Reserva Legal	61.406	61.406

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	185.329	185.329
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	79.795	79.795
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	76.216	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.501	12.547
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	1.947	2.157
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.469	-10.469

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	769.758	708.381
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-518.081	-485.107
3.03	Resultado Bruto	251.677	223.274
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-146.100	-131.060
3.04.01	Despesas com Vendas	-122.067	-101.133
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.474	-32.385
3.04.02.01	Honorários da administração	-3.253	-3.050
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-3.037	-1.871
3.04.02.03	Outras despesas gerais e administrativas	-34.184	-27.464
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	15.611	2.510
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	15.611	2.510
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-299	0
3.04.05.03	Outras despesas operacionais	-299	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.129	-52
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	105.577	92.214
3.06	Resultado Financeiro	-14.644	-11.031
3.06.01	Receitas Financeiras	15.141	12.432
3.06.02	Despesas Financeiras	-29.785	-23.463
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	90.933	81.183
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.763	-12.494
3.08.01	Corrente	-1.840	-1.660
3.08.02	Diferido	-12.923	-10.834
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	76.170	68.689
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	76.170	68.689
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	3.925,47	3.539,94
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	3.925,47	3.539,94

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	76.170	68.689
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-210	-210
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-210	-210
4.03	Resultado Abrangente do Período	75.960	68.479

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	11.367	11.942
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	119.910	116.011
6.01.01.01	Lucro líquido do período	76.170	68.689
6.01.01.02	Depreciação e amortização	16.812	14.108
6.01.01.03	Equivalência patrimonial	-1.129	52
6.01.01.04	Resultado de ativo imobilizado, intangível e propriedade para investimento baixado	300	246
6.01.01.05	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável	705	757
6.01.01.06	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	472	553
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para perdas em estoque	-678	-693
6.01.01.08	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas	30.809	20.990
6.01.01.09	Constituição de IR e CS Diferidos	12.923	10.834
6.01.01.10	Valor justo das propriedades para investimento e dos instrumentos financeiros derivativos	-1.358	-449
6.01.01.12	Créditos extemporâneos	-15.946	-213
6.01.01.13	Custo de transação Debêntures	1.137	1.137
6.01.01.14	Baixa de passivo de arrendamento	-307	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-108.543	-104.069
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	14.592	35.430
6.01.02.02	Estoques	-21.230	-108.939
6.01.02.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	-11.656	-13.519
6.01.02.05	Outros Créditos	-11.257	-8.390
6.01.02.06	Fornecedores	-56.996	19.667
6.01.02.07	Tributos a recolher	5.465	-5.874
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	-10.353	-9.982
6.01.02.09	Pagamentos relacionados a riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-468	-980
6.01.02.10	Outras contas a pagar	5.549	7.204
6.01.02.11	Juros pagos	-18.372	-14.020
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.817	-4.666
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-24.741	-125.515
6.02.02	Imobilizado	-24.741	-124.225
6.02.03	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	-1.290
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-13.739	82.759
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	46.649	144.714
6.03.02	Amortização do principal de empréstimos e financiamentos	-41.265	-42.308
6.03.06	Amortização de principal de debêntures	-17.143	-17.143
6.03.08	Captação (amortização) de instrumentos financeiros derivativos	1.619	413
6.03.10	Pagamento de arrendamento	-3.599	-2.917
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-5.572	-6.922
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-32.685	-37.736
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	383.432	357.118
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	350.747	319.382

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.015.288	0	326.530	0	4.235	1.346.053
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.015.288	0	326.530	0	4.235	1.346.053
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	76.170	-210	75.960
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	76.170	0	76.170
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-210	-210
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-210	-210
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	46	-46	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	46	-46	0
5.07	Saldos Finais	1.015.288	0	326.530	76.216	3.979	1.422.013

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	65.855	0	0	65.855
5.04.08	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	65.855	0	0	65.855
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.689	-210	68.479
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.689	0	68.689
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-210	-210
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-210	-210
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-65.855	49	-49	-65.855
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	49	-49	0
5.06.05	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	-65.855	0	0	-65.855
5.07	Saldos Finais	1.015.288	0	304.483	68.738	2.791	1.391.300

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	880.549	802.717
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	896.492	822.309
7.01.02	Outras Receitas	-15.238	-18.835
7.01.02.01	(-) Abatimentos e devoluções	-36.927	-32.857
7.01.02.02	Outras Receitas	21.689	14.022
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-705	-757
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-580.941	-572.571
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-529.893	-522.014
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-61.297	-47.913
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	14.576	-871
7.02.04	Outros	-4.327	-1.773
7.03	Valor Adicionado Bruto	299.608	230.146
7.04	Retenções	-16.812	-14.108
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16.812	-14.108
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	282.796	216.038
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	16.270	12.380
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.129	-52
7.06.02	Receitas Financeiras	15.141	12.432
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	299.066	228.418
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	299.066	228.418
7.08.01	Pessoal	82.479	69.681
7.08.01.01	Remuneração Direta	42.904	37.979
7.08.01.02	Benefícios	35.524	28.284
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.051	3.418
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	91.389	55.532
7.08.02.01	Federais	37.747	13.094
7.08.02.02	Estaduais	52.437	41.377
7.08.02.03	Municipais	1.205	1.061
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	49.028	34.516
7.08.03.01	Juros	41.035	22.500
7.08.03.02	Aluguéis	2.798	2.317
7.08.03.03	Outras	5.195	9.699
7.08.05	Outros	76.170	68.689
7.08.05.01	Lucro do período / Reserva de Lucros	76.170	68.689

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.059.357	2.970.058
1.01	Ativo Circulante	1.459.240	1.406.244
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	456.601	401.441
1.01.03	Contas a Receber	379.162	393.597
1.01.03.01	Clientes	376.395	391.542
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.767	2.055
1.01.03.02.02	Outras contas a receber	2.767	2.055
1.01.04	Estoques	356.814	381.668
1.01.06	Tributos a Recuperar	236.928	210.320
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	236.928	210.320
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.644	4.866
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	14.091	14.352
1.01.08.03	Outros	14.091	14.352
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	14.091	14.352
1.02	Ativo Não Circulante	1.600.117	1.563.814
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	30.762	29.047
1.02.01.04	Contas a Receber	4.984	4.264
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	4.984	4.264
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	25.778	24.783
1.02.01.10.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	25.778	24.783
1.02.02	Investimentos	51.664	51.664
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	51.664	51.664
1.02.03	Imobilizado	1.516.457	1.481.728
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	835.445	823.759
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	29.872	32.500
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	651.140	625.469
1.02.04	Intangível	1.234	1.375
1.02.04.01	Intangíveis	1.234	1.375
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.234	1.375

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.059.357	2.970.058
2.01	Passivo Circulante	580.869	567.103
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	40.530	50.889
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.966	7.007
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	34.564	43.882
2.01.02	Fornecedores	210.547	213.804
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	156.780	192.794
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	53.767	21.010
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.261	20.727
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.274	3.780
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	705	1.487
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais federais	1.569	2.293
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	19.212	16.000
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	775	947
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	225.131	203.033
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	65.603	52.033
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	65.603	52.033
2.01.04.02	Debêntures	148.781	140.432
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	10.747	10.568
2.01.05	Outras Obrigações	82.400	78.650
2.01.05.02	Outros	82.400	78.650
2.01.05.02.04	Verbas e acordos com clientes	12.164	11.658
2.01.05.02.05	Fretes a pagar	32.854	39.650
2.01.05.02.09	Outras contas a pagar	37.382	27.342
2.02	Passivo Não Circulante	1.056.475	1.056.902
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	939.028	952.673
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	549.320	542.286
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	549.320	542.286
2.02.01.02	Debêntures	368.390	386.537
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	21.318	23.850
2.02.02	Outras Obrigações	10.271	10.265
2.02.02.02	Outros	10.271	10.265
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	10.271	10.265
2.02.03	Tributos Diferidos	88.799	75.876
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	88.799	75.876
2.02.04	Provisões	18.377	18.088
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.377	18.088
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.215	1.193
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.596	7.451
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	3.631	3.631
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.935	5.813
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.422.013	1.346.053
2.03.01	Capital Social Realizado	1.015.288	1.015.288
2.03.04	Reservas de Lucros	326.530	326.530
2.03.04.01	Reserva Legal	61.406	61.406

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	185.329	185.329
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	79.795	79.795
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	76.216	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.501	12.547
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	1.947	2.157
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.469	-10.469

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	771.065	710.263
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-517.989	-486.294
3.03	Resultado Bruto	253.076	223.969
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-148.113	-131.770
3.04.01	Despesas com Vendas	-122.067	-101.133
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.501	-33.143
3.04.02.01	Honorários da Administração	-3.253	-3.050
3.04.02.02	Depreciação e Amortização	-3.037	-1.871
3.04.02.03	Outras despesas gerais e administrativas	-35.211	-28.222
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	15.754	2.548
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	15.754	2.548
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-299	0
3.04.05.03	Outras Despesas Operacionais	-299	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-42
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	104.963	92.199
3.06	Resultado Financeiro	-14.028	-11.016
3.06.01	Receitas Financeiras	15.766	12.459
3.06.02	Despesas Financeiras	-29.794	-23.475
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	90.935	81.183
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.765	-12.494
3.08.01	Corrente	-1.842	-1.660
3.08.02	Diferido	-12.923	-10.834
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	76.170	68.689
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	76.170	68.689
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	76.170	68.689
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	3.925,47	3.539,94
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	3.925,47	3.539,94

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	76.170	68.689
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-210	-210
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-210	-210
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	75.960	68.479
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	75.960	68.479

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	99.345	101.290
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	120.922	116.019
6.01.01.01	Lucro líquido do período	76.170	68.689
6.01.01.02	Depreciação e amortização	16.900	14.206
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	0	42
6.01.01.04	Resultado de ativo imobilizado, intangível e propriedade para investimento baixado	300	376
6.01.01.05	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável	710	757
6.01.01.06	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	472	553
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para perdas em estoque	-678	-693
6.01.01.08	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas	30.599	20.780
6.01.01.09	Constituição de IR e CS Diferidos	12.923	10.834
6.01.01.10	Valor justo das propriedades para investimento e dos instrumentos financeiros derivativos	-1.358	-449
6.01.01.12	Créditos extemporâneos	-15.946	-213
6.01.01.13	Custo de transação Debêntures	1.137	1.137
6.01.01.14	Baixa de passivo de arrendamento	-307	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-21.577	-14.729
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	14.437	-6.543
6.01.02.02	Estoques	25.532	-23.883
6.01.02.03	Impostos e contribuições sociais a compensar	-11.657	-13.480
6.01.02.05	Outros créditos	-11.233	-5.560
6.01.02.06	Fornecedores	-14.748	62.593
6.01.02.07	Tributos a recolher	5.351	-5.988
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	-10.359	-10.241
6.01.02.09	Pagamentos relacionados a riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-468	-980
6.01.02.10	Outras contas a pagar	3.757	8.039
6.01.02.11	Juros pagos	-18.372	-14.020
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.817	-4.666
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-24.874	-129.675
6.02.02	Imobilizado	-24.874	-129.675
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-13.739	82.759
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	46.649	144.714
6.03.02	Amortização do principal de empréstimos e financiamentos	-41.265	-42.308
6.03.06	Amortização de principal de debêntures	-17.143	-17.143
6.03.08	Captação (amortização) de instrumentos financeiros derivativos	1.619	413
6.03.10	Pagamento de arrendamento	-3.599	-2.917
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-5.572	-6.922
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	55.160	47.452
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	401.441	362.991
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	456.601	410.443

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.015.288	0	326.530	0	4.235	1.346.053	0	1.346.053
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.015.288	0	326.530	0	4.235	1.346.053	0	1.346.053
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	76.170	-210	75.960	0	75.960
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	76.170	0	76.170	0	76.170
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-210	-210	0	-210
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-210	-210	0	-210
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	46	-46	0	0	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	46	-46	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.015.288	0	326.530	76.216	3.979	1.422.013	0	1.422.013

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821	0	1.322.821
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.015.288	0	304.483	0	3.050	1.322.821	0	1.322.821
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	65.855	0	0	65.855	0	65.855
5.04.08	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	65.855	0	0	65.855	0	65.855
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.689	-210	68.479	0	68.479
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.689	0	68.689	0	68.689
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-210	-210	0	-210
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-210	-210	0	-210
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-65.855	49	-49	-65.855	0	-65.855
5.06.04	Realização do Custo Atribuído	0	0	0	49	-49	0	0	0
5.06.05	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	-65.855	0	0	-65.855	0	-65.855
5.07	Saldos Finais	1.015.288	0	304.483	68.738	2.791	1.391.300	0	1.391.300

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	882.300	804.990
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	898.165	824.542
7.01.02	Outras Receitas	-15.155	-18.795
7.01.02.01	(-) Abatimentos e descontos	-36.927	-32.857
7.01.02.02	Outras receitas	21.772	14.062
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-710	-757
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-581.760	-574.419
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-529.954	-523.104
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-61.486	-48.056
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	14.576	-871
7.02.04	Outros	-4.896	-2.388
7.03	Valor Adicionado Bruto	300.540	230.571
7.04	Retenções	-16.900	-14.206
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16.900	-14.206
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	283.640	216.365
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.766	12.417
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-42
7.06.02	Receitas Financeiras	15.766	12.459
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	299.406	228.782
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	299.406	228.782
7.08.01	Pessoal	82.479	69.681
7.08.01.01	Remuneração Direta	42.904	37.979
7.08.01.02	Benefícios	35.524	28.284
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.051	3.418
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	91.721	55.884
7.08.02.01	Federais	37.955	13.316
7.08.02.02	Estaduais	52.440	41.384
7.08.02.03	Municipais	1.326	1.184
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	49.036	34.528
7.08.03.01	Juros	41.035	22.500
7.08.03.02	Aluguéis	2.798	2.317
7.08.03.03	Outras	5.203	9.711
7.08.05	Outros	76.170	68.689
7.08.05.01	Lucro do período / Reserva de Lucros	76.170	68.689

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração

Petybon

SOL

Dona Benta

Brandini

BOA SORTE



1º Trimestre
2026

Comentário do Desempenho



J. Macêdo S.A.

A J. Macêdo, uma das principais companhias do setor de alimentos no Brasil, com liderança no segmento de farinhas de trigo e relevante atuação nos mercados de massas, biscoitos e misturas para bolos, além de produtora, distribuidora e comercializadora de itens das categorias de misturas para pães, sobremesas, fermentos e produtos culinários, divulga hoje seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2026. As informações operacionais e financeiras são consolidadas e estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.



Petybon

SOL

Dona Benta

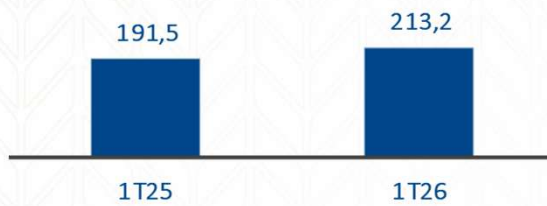
Brandini

BOA SORTE

Destaques do Período



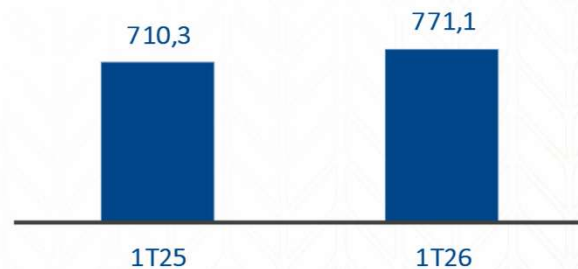
Volume de Vendas
Trimestre / Acumulado



O volume de vendas alcançado no 1T26 foi de 213,2 mil t, um aumento de 11,3% em relação ao 1T25, com 191,5 mil t.

Receita Líquida
Trimestre / Acumulado

A Receita líquida acumulada no 1T26 atingiu R\$ 771,1 milhões, um avanço de 8,6% em relação ao 1T25, com R\$ 710,3 milhões.



Lucro Bruto
Trimestre / Acumulado



O Lucro bruto referente ao 1T26 foi de R\$ 253,1 milhões, 13,0% maior do que os R\$ 224,0 milhões alcançados no mesmo período de 2025.



Destaques Governança

Prêmios, Realizações e Reconhecimentos

No primeiro trimestre de 2026, a J. Macêdo segue avançando em seus projetos de investimento e na conquista de certificações e premiações, entre as quais destacamos:

Inauguração do **Complexo Industrial de Londrina**. O empreendimento é um marco em nossa história e integra o plano de expansão da J. Macêdo. O modelo sustentável prioriza eficiência energética, uso racional da água e meta de zero resíduo, além de estrutura modular preparada para expansão futura. O novo moinho foi concebido com processos totalmente automatizados, monitorados em tempo real, seguindo os mais altos padrões de segurança e qualidade do setor moageiro.



A **Fitch Ratings** confirmou o Rating Nacional de Longo Prazo da J. Macêdo 'AA(bra)' Estável. O rating reflete a destacada posição da empresa e a força de suas marcas nos segmentos de farinha de trigo e massas alimentícias, em conjunto com um perfil financeiro conservador, com baixa alavancagem e liquidez adequada.



Desempenho econômico-financeiro

Indicadores

	1T26	1T25	Var %
<i>Volume de vendas (mil toneladas)</i>	213,2	191,5	11,3
Receita bruta	898,2	824,5	8,9
Receita líquida	771,1	710,3	8,6
CPV	(518,0)	(486,3)	6,5
Lucro bruto	253,1	224,0	13,0
Despesas com vendas	(122,1)	(101,1)	20,8
Despesas gerais e administrativas	(41,5)	(33,1)	25,4
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	15,5	2,4	545,8
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-
Receitas (despesas) financeiras	(14,0)	(11,0)	27,3
Lucro antes do IRPJ/CSLL	91,0	81,2	12,1
Imposto de renda e contribuição social	(14,8)	(12,5)	18,4
Lucro líquido	76,2	68,7	10,9
EBITDA	121,9	106,4	14,6
	1T26	1T25	Var p.p.
<i>Margem bruta</i>	32,8%	31,5%	1,3
<i>Despesas com vendas</i>	-15,8%	-14,2%	-1,6
<i>Despesas gerais e administrativas</i>	-5,4%	-4,7%	-0,7
<i>Outras receitas (despesas) operacionais líquidas</i>	2,0%	0,4%	1,6
<i>Margem líquida</i>	9,9%	9,7%	0,2
<i>Margem EBITDA</i>	15,8%	15,0%	0,8

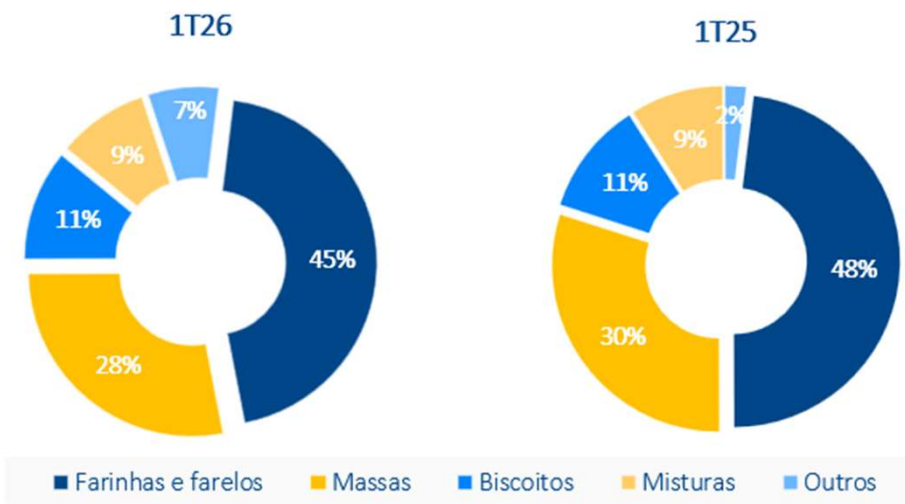
Comentário do Desempenho



Desempenho das categorias

A Companhia apresenta a segregação da receita bruta em cinco categorias: farinhas e farelos, massas, biscoitos, misturas e outras categorias. Os demonstrativos evidenciam a participação percentual de cada grupo na composição da receita bruta relativa aos três primeiros meses de 2026 e 2025.

Composição da Receita Bruta de Vendas

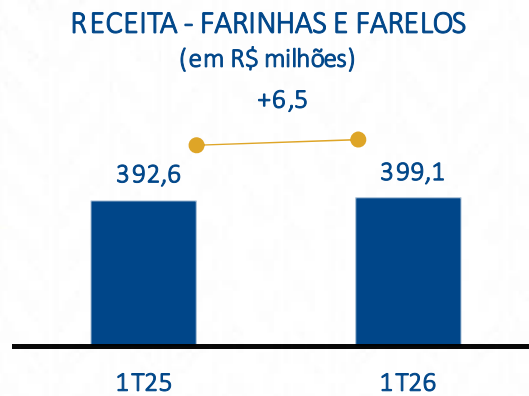


Comentário do Desempenho

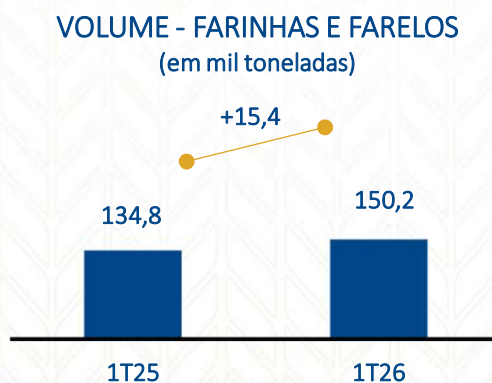


Farinhas e farelos

A receita bruta dessa categoria totalizou R\$ 399,1 milhões no primeiro trimestre de 2026, representando um aumento de 1,7% em relação aos R\$ 392,6 milhões registrados no mesmo período de 2025.



O volume faturado dessa categoria no 1T26 alcançou 150,2 mil t, representando uma alta de 11,4% frente ao 1T25, que foi de 134,8 mil t. Essa categoria representou 70,5% do volume total comercializado no período, reafirmando sua relevância no portfólio da Companhia.

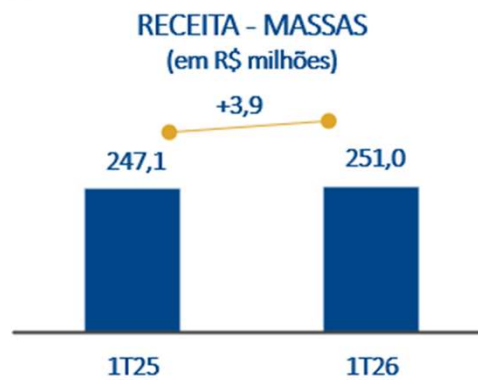


Comentário do Desempenho

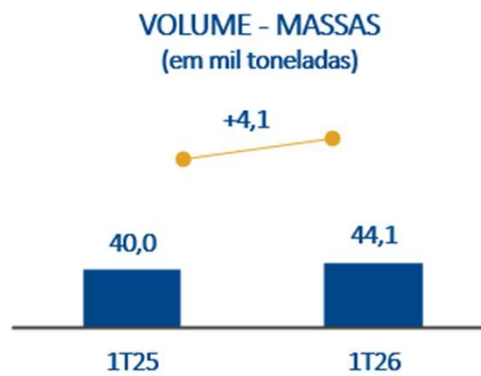


Massas

A receita bruta dessa categoria alcançou R\$ 251,0 milhões do 1T26, representando uma alta de 1,6% frente ao 1T25, que foi R\$ 247,1 milhões.



O volume faturado da categoria de massas no primeiro trimestre de 2026 foi de 44,1 mil t, um aumento de 10,3% em comparação às 40,0 mil t no 1T25. Esse volume representa 20,7% do volume total faturado no período.



Petybon

SOL

Dona Benta

Brandini

BOA SORTE

Comentário do Desempenho

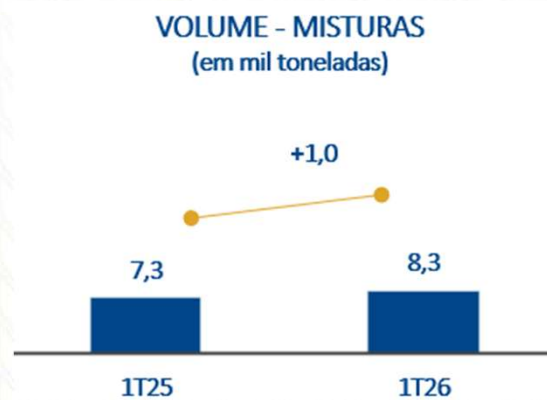


Misturas

A receita bruta dessa categoria no 1T26 foi de R\$ 83,6 milhões, um aumento de 15,0% em comparação ao montante de R\$ 72,7 milhões atingido no mesmo período de 2025.



O volume da categoria de misturas no 1T26 alcançou 8,3 mil t, representando uma alta de 13,7% frente às 7,3 mil t no mesmo período do ano anterior, evidenciando uma maior demanda. O volume faturado dessa categoria representa 3,9% do volume total.



Comentário do Desempenho



Biscoitos

A receita bruta da categoria de biscoitos atingiu R\$ 98,5 milhões no 1T26, representando um crescimento de 12,4% em relação aos R\$ 87,6 milhões registrados no 1T25.



O volume faturado no 1T26 alcançou 8,1 mil t, representando uma alta de 15,7% frente às 7,0 mil t no 1T25, o que evidencia uma maior penetração nesse mercado. O volume dessa categoria representa 3,8% do volume total faturado no trimestre.



Petybon

SOL

Dona Benta

Brandini

BOA SORTE

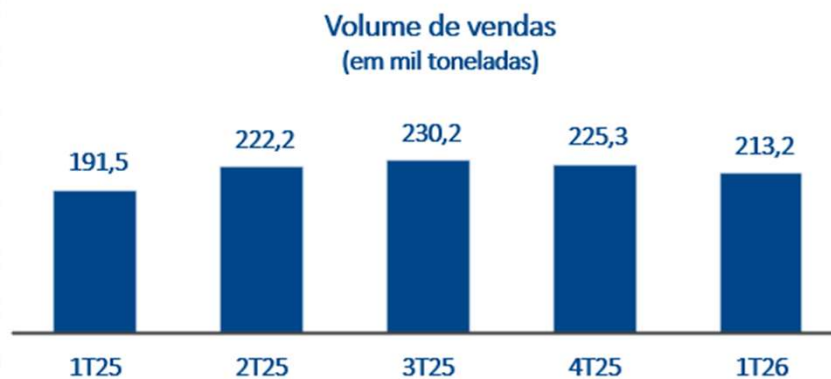
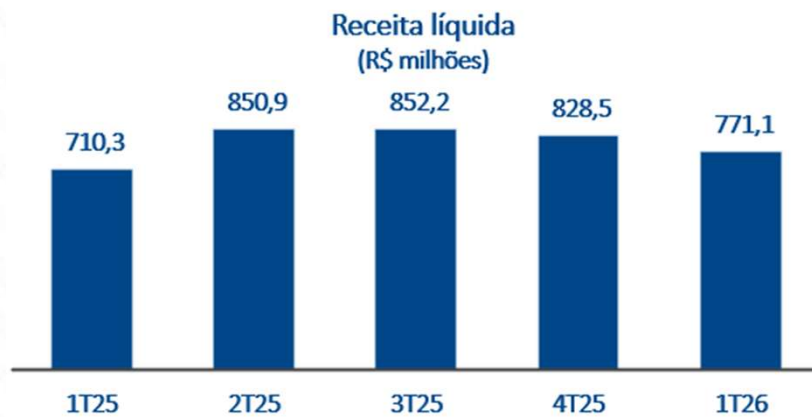
Comentário do Desempenho



Receita líquida / volume

A receita líquida da Companhia no 1T26 foi de R\$ 771,1 milhões, representando um aumento de 8,6% em comparação aos R\$ 710,3 milhões registrados no mesmo período de 2025.

O volume de vendas líquido no 1T26 foi de 213,2 mil t, um aumento de 11,3% em relação às 191,5 mil t comercializadas no 1T25.



Comentário do Desempenho

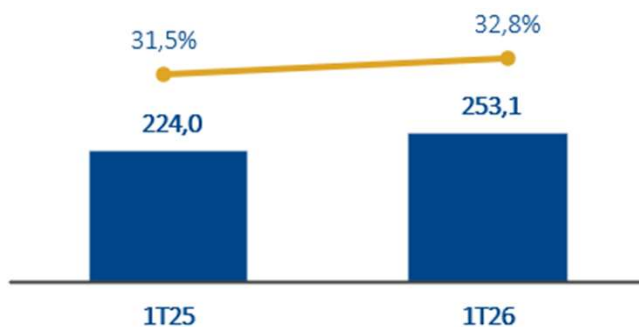


Lucro bruto

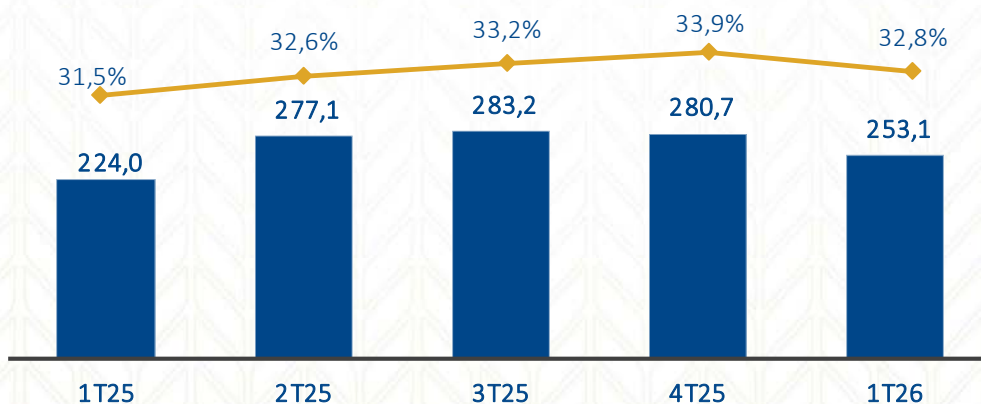
O lucro bruto da Companhia no 1T26 chegou a R\$ 253,1 milhões, 13,0% maior se comparado ao mesmo período de 2025, quando atingimos R\$ 224,0 milhões.

A margem bruta do 1T26 atingiu 32,8%, aumentando 1,3 p.p. em relação ao 1T25, quando atingiu 31,5%.

Lucro bruto e Margem bruta
(em R\$ milhões e em %)



Lucro bruto e Margem bruta
(em R\$ milhões e em %)

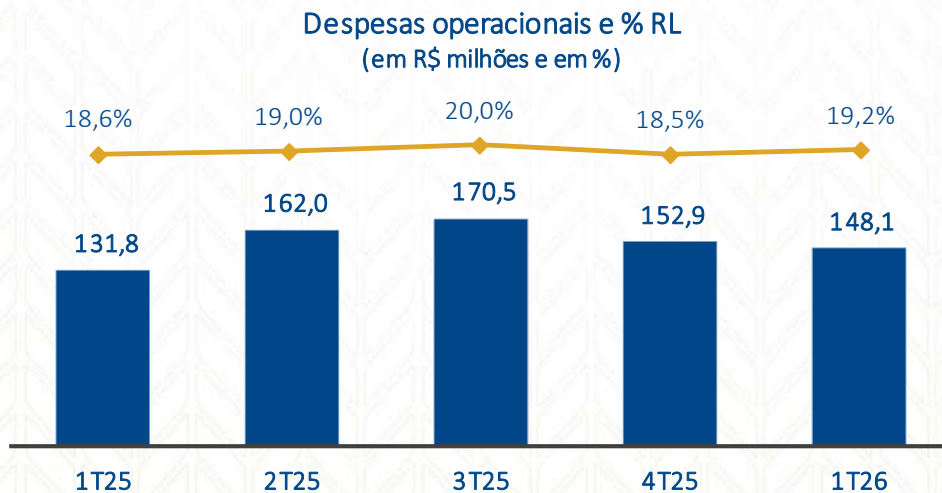
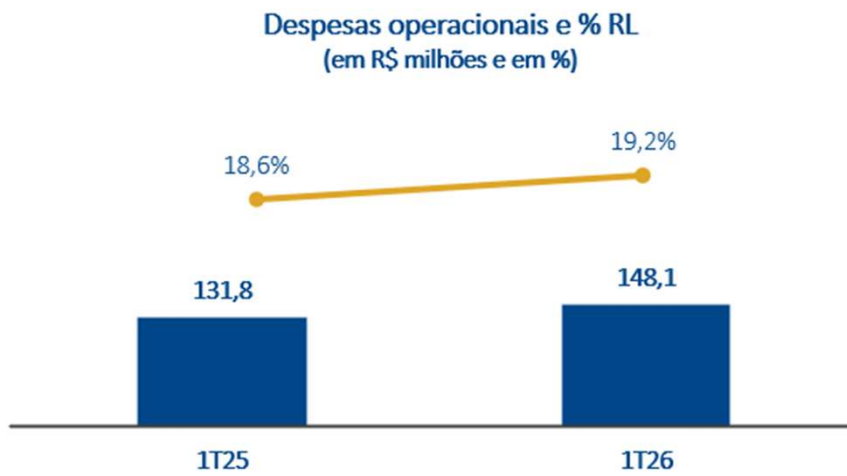


Comentário do Desempenho



Despesas operacionais

As despesas operacionais somaram R\$ 148,1 milhões no primeiro trimestre de 2026, um aumento de 12,4% em comparação ao 1T25, que foi de R\$ 131,8 milhões. As despesas operacionais têm uma representatividade de 19,2% sobre a receita líquida do 1T26.



Comentário do Desempenho



Resultado financeiro líquido

Encerramos os três primeiros meses de 2026 com um resultado financeiro líquido negativo de R\$ 14,0 milhões, 27,3% maior em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi R\$ 11,0 milhões.

Resultado financeiro líquido	1T26	1T25	Var%
Receitas financeiras	15,8	12,5	26,4
Despesas financeiras	(29,8)	(23,5)	26,8
Total	(14,0)	(11,0)	27,3



Comentário do Desempenho

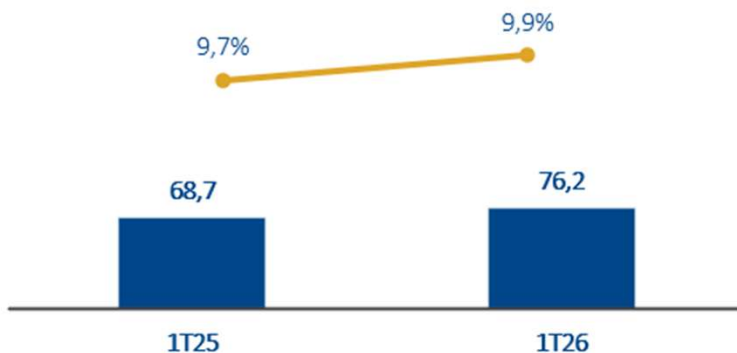


Lucro líquido

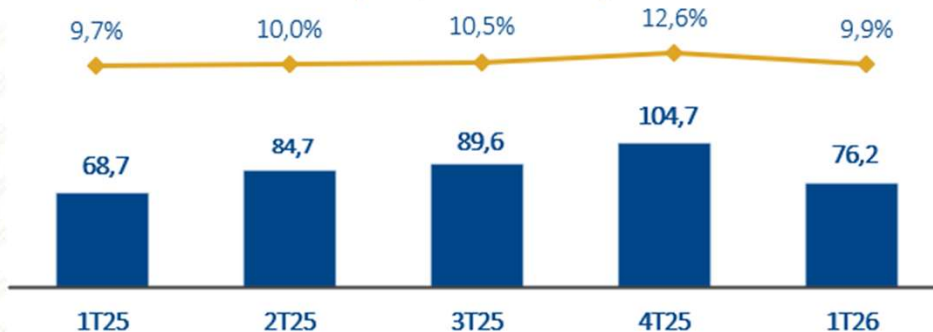
A Companhia no primeiro trimestre de 2026 alcançou um lucro líquido de R\$ 76,2 milhões, 10,9% maior que o registrado em 1T25, que foi de R\$ 68,7 milhões.

A Margem líquida do 1T26 foi de 9,9%, um aumento de 0,2 p.p. em relação aos 9,7% atingidos no mesmo período de 2025.

Lucro Líquido e Margem Líquida % RL
(em R\$ milhões e em %)



Lucro líquido e Margem líquida % RL
(em R\$ milhões e em %)



Comentário do Desempenho



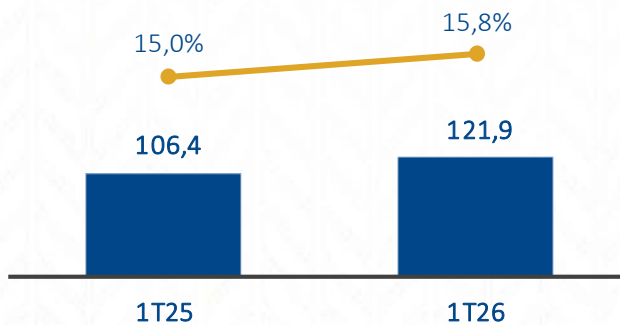
EBITDA

A Companhia encerra o 1T26 com R\$ 121,9 milhões de EBITDA, um aumento de 14,6% em relação aos R\$ 106,4 milhões alcançados no 1T25.

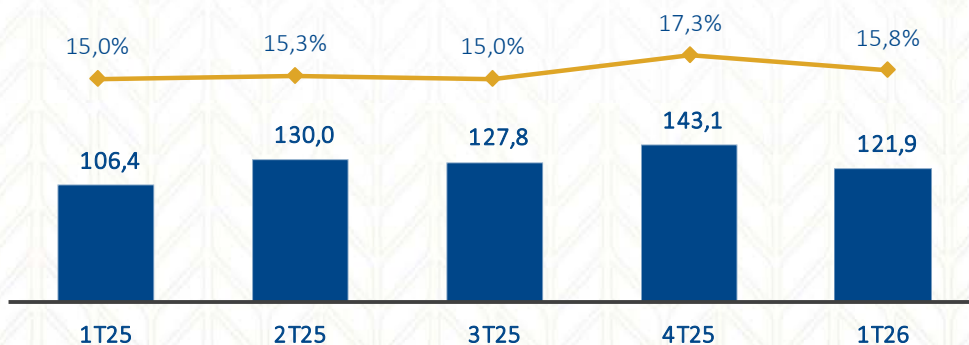
A margem EBITDA do 1T26 foi de 15,8%, um crescimento de 0,8 p.p. em relação ao 1T25, que foi de 15,0%.

Reconciliação do EBITDA	1T26	1T25	Var%
Lucro líquido do período	76,2	68,7	10,9
Depreciação e amortização	16,9	14,2	19,0
Resultado financeiro líquido	14,0	11,0	27,3
Imposto de renda e contribuição social	14,8	12,5	18,4
EBITDA	121,9	106,4	14,6

EBITDA e Margem EBITDA
(em R\$ milhões e em %)



EBITDA e Margem EBITDA
(em R\$ milhões e em %)



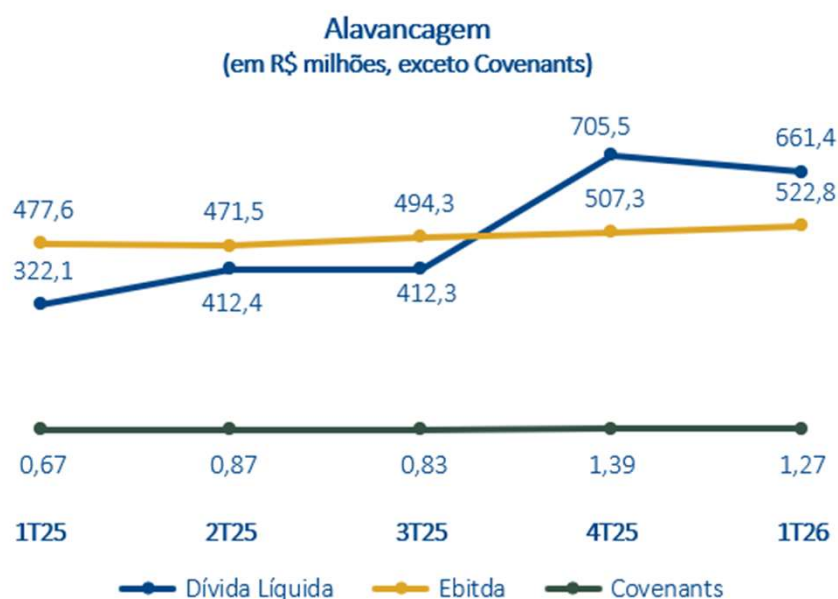
Comentário do Desempenho



Endividamento

Ao final do 1T26, a Companhia registrou um endividamento líquido de R\$ 661,4 milhões, um aumento de 105,3% em relação ao 1T25, em função de novas liberações dos financiamentos do BNDES investidos nos complexos industriais de Londrina/PR e Horizonte/CE. Com um caixa de R\$ 456,6 milhões, a relação de dívida líquida sobre o EBITDA (últimos 12 meses) foi de 1,27, indicando que a Companhia mantém um nível de alavancagem controlado e compatível com seus investimentos estratégicos.

Dívida líquida	1T26	1T25	Var%	4T25	Var%
Curto prazo	214,4	150,6	42,4	192,4	11,4
Empréstimos e financiamentos	65,6	67,2	(2,4)	52,0	26,2
Debêntures	148,8	83,4	78,4	140,4	6,0
Longo prazo	917,7	599,8	53,0	928,8	(1,2)
Empréstimos e financiamentos	549,3	345,4	59,0	542,3	1,3
Debêntures	368,4	254,4	44,8	386,5	(4,7)
Total endividamento	1.132,1	750,4	50,9	1.121,2	1,0
(-) Caixa	(456,6)	(410,4)	11,3	(401,4)	13,8
(-) Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(14,1)	(17,9)	(21,2)	(14,3)	(1,4)
Dívida líquida	661,4	322,1	105,3	705,5	(6,3)



Desempenho do trigo

O trigo é a principal matéria-prima da Companhia e, por se tratar de uma commodity, está sujeito à influência de diversas variáveis, como condições climáticas, conflitos geopolíticos e intervenções governamentais.

A safra argentina de trigo apresenta forte dinamismo, com exportações que podem atingir cerca de 20 milhões de toneladas. No primeiro trimestre de 2026, o país já registrou volumes recordes, com destaque para embarques ao Sudeste Asiático. Esse desempenho reforça o papel da Argentina como importante player global, ainda que o cenário esteja sendo impactado por fatores externos, como o conflito geopolítico que sustenta os preços internacionais.

Apesar do bom ritmo de exportações, a qualidade do trigo argentino é um ponto de atenção. Mais de 60% da safra apresenta proteína igual ou inferior a 11,5%, o que compromete o nível de glúten e reduz o valor para aplicações que exigem maior qualidade. Esse cenário vem se agravando ao longo dos meses, com escassez crescente de lotes com proteína mais elevada.

Outro fator relevante é a limitação logística na Argentina. Com o avanço das safras de milho e soja a partir do fim do primeiro trimestre, os exportadores perdem capacidade de segregação de trigo nos portos. Após acomodar a logística interna, exportando volumes recordes principalmente para Ásia, a exportação argentina deve concentrar seu volume basicamente para o Brasil.

A baixa qualidade do trigo argentino tem levado o mercado moageiro brasileiro a diversificar suas origens, com início das compras de trigo russo, especialmente com proteína de 12,5%, o que vem elevando o custo médio da indústria.

No Brasil, os preços do trigo seguem em elevação, acompanhando o movimento internacional e a menor oferta de produto de qualidade. Os moinhos, em sua maioria, já estavam cobertos até maio/junho, mas continuam buscando novas posições, especialmente diante da necessidade de garantir matéria-prima com maior teor de proteína.

No cenário doméstico, a oferta de trigo brasileiro é limitada, com poucos negócios sendo realizados no momento. Além disso, há expectativa de redução da área plantada na próxima safra, especialmente no Paraná, onde o trigo pode perder espaço para outras culturas, sobretudo na região dos Campos Gerais.



Comentário do Desempenho



No contexto global, o mercado de trigo segue marcado por volatilidade. Nos Estados Unidos, há preocupações com estresse hídrico nas regiões produtoras de trigo HRW, além de menor área plantada e desempenho fraco nas exportações devido à falta de competitividade. Ainda assim, os preços internacionais tendem a permanecer firmes, sustentados por custos elevados de insumos, como fertilizantes, e conflitos geopolíticos.

A Companhia monitora diariamente as movimentações dos mercados de trigo — internacional, nacional e de fretes marítimos — e avalia sua eficiência comparando os preços médios de compra com indicadores de mercado. Para o trigo importado, utiliza como referência os valores médios FOB das importações no período, divulgados pelo Ministério da Economia (Comex Stat). Já para o trigo nacional, adota o indicador publicado pela consultoria Safras & Mercado. No primeiro trimestre de 2026, o custo médio das compras de trigo da Companhia ficou 3,7% acima da média de mercado para o trigo importado e 7,1% abaixo para o trigo nacional.



Petybon

SOL

Dona Benta

Brandini

BOA SORTE

Auditoria independente e aprovação das demonstrações contábeis

Em atendimento à Resolução CVM 162/2022 e às políticas internas da Companhia informamos que, desde a contratação da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. (“Deloitte”) como empresa de auditoria independente, todos os requerimentos desta instrução foram atendidos.

As informações não financeiras da Companhia não foram revisadas pelos Auditores Independentes.

Nos termos da Resolução CVM 80/2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as conclusões expressas no relatório do auditor independente e com as informações contábeis trimestrais relativas ao período findo em 31 de março de 2026. Essas **informações contábeis** trimestrais foram apresentadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 11 de maio de 2026.



Disclaimer

As declarações contidas neste relatório, relativas às perspectivas de negócios e ao potencial de crescimento da Companhia, constituem meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da empresa. Essas expectativas estão sujeitas a alterações, uma vez que dependem de mudanças no mercado, no desempenho econômico geral do país, no setor e nos mercados internacionais.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
 (valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

Informações sobre a Companhia

A J. Macêdo S.A. (“Companhia”), empresa domiciliada no Brasil e com sede em Fortaleza, Ceará, atua na produção e comercialização de farinhas de trigo, misturas para pães e bolos, sobremesas, massas alimentícias, biscoitos, fermentos e produtos culinários, segregados por categorias de negócios e comercializados principalmente sob as marcas Dona Benta, Sol, Petybon, Brandini e Boa Sorte.

A Companhia, registrada na CVM na categoria B, integra o Grupo J. Macêdo, que tem como controladora final a empresa MAC-DO Administração e Participações S.A.

Com unidades produtivas nas Regiões Nordeste, Sudeste e Sul e centros de distribuição nos principais mercados do Brasil, a Companhia embarca diariamente grande quantidade de produtos para seus clientes, que são transportados por caminhões de transportadoras independentes, com entregas em todas as regiões do país.

A J. Macêdo é uma empresa de alimentos, líder nos segmentos de farinha de trigo e de mistura para bolo e com importante participação no mercado de massas alimentícias. Possui amplo portfólio de produtos e atuação integral na cadeia do trigo com operação 100% verticalizada, desde a compra do trigo até a comercialização e distribuição.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS TRIMESTRAIS

As informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board – IASB”, contemplam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis trimestrais e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A emissão das informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 11 de maio de 2026.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

Estas informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas segundo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações contábeis do último exercício social, foram aplicadas de maneira consistente em todos os períodos apresentados nestas informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas e devem ser analisadas em conjunto com a nota explicativa nº 3 - Políticas contábeis materiais, das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Bancos conta movimento	9.725	3.354	112.484	18.140
Aplicações financeiras	341.022	380.078	344.117	383.301
	<u>350.747</u>	<u>383.432</u>	<u>456.601</u>	<u>401.441</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

As aplicações financeiras se referem a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) pós-fixados, remunerados à taxa média de 100,50% (31 de dezembro 2025: 100,42%) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), possuem liquidez diária e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cientes no país	393.425	409.446	394.018	409.884
Desconto de verbas contratuais	(16.621)	(18.050)	(16.621)	(18.050)
Perdas estimadas de clientes	(997)	(292)	(1.002)	(292)
	<u>375.807</u>	<u>391.104</u>	<u>376.395</u>	<u>391.542</u>

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, a análise do vencimento das contas a receber de clientes possui a seguinte apresentação:

Prazo	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Valores a vencer:	340.155	348.438	340.748	348.876
Valores vencidos:				
de 1 a 30 dias	44.877	54.349	44.877	54.349
de 31 a 60 dias	3.387	3.175	3.387	3.175
de 61 a 90 dias	1.099	2.658	1.099	2.658
de 91 a 180 dias	3.344	826	3.344	826
Acima de 180 dias	563	-	563	-
	<u>393.425</u>	<u>409.446</u>	<u>394.018</u>	<u>409.884</u>

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Matérias-primas	124.330	191.768	124.330	191.768
Produtos acabados	79.863	87.020	79.863	87.020
Materiais de produção	53.779	63.774	53.779	63.774
Materiais de manutenção e outros	25.098	25.260	25.098	25.260
Produtos em processo	10.242	12.504	10.242	12.504
Adiantamento a fornecedores de matéria-prima (i)	121.217	12.295	63.502	1.342
	<u>414.529</u>	<u>392.621</u>	<u>356.814</u>	<u>381.668</u>

(i) Representado, substancialmente, por adiantamentos para compra de trigo. Em 31 de março de 2026, o saldo de adiantamento com a controlada Cipolin é de R\$ 100.290 (31 de dezembro de 2025: R\$ 10.953).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
 (valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS a apropriar	120.798	123.849	120.798	123.849
Crédito fiscal de subvenção para investimento	63.017	57.942	63.017	57.942
ICMS a recuperar	35.787	20.833	35.787	20.833
Pis e Cofins a recuperar	3.791	13.226	3.791	13.226
IPI a recuperar	4.965	4.420	4.965	4.420
ICMS a recuperar s/ ativo imobilizado	11.316	10.372	11.316	10.372
Outros impostos e contribuições (i)	22.996	4.426	23.032	4.461
	<u>262.670</u>	<u>235.068</u>	<u>262.706</u>	<u>235.103</u>
Circulante	236.892	210.285	236.928	210.320
Não Circulante	25.778	24.783	25.778	24.783

(i) Inclui, substancialmente, um crédito de IRPJ e CSLL no montante de R\$ 15.946, conforme nota 22.

8. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A seguir o quadro das operações entre as partes relacionadas:

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
<u>Ativo circulante</u>		
Adiantamento a fornecedores – Cipolin (Nota 6)	100.290	10.953
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – Tergran	4.412	4.412
	<u>104.702</u>	<u>15.365</u>
<u>Passivo circulante</u>		
Fornecedores – Cipolin	(333)	(40)
	<u>(333)</u>	<u>(40)</u>
	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
<u>Resultado</u>		
Cipolin – Custo com importação de trigo	122.570	173.528
Tergran – Custos portuários	1.213	492
	<u>123.783</u>	<u>174.020</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
 (valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO

O imposto de renda e a contribuição social diferidos apresentam a seguinte natureza:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	6.646	9.960
<u>Diferenças temporárias:</u>		
Provisão para perda ao valor recuperável	340	100
Provisão para perdas com estoques	8	239
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	5.014	4.916
Provisão de honorários de êxito	1.174	1.176
Programa de participação nos resultados	1.177	5.668
Provisão de bônus da administração	11.377	9.416
Perda operação "swap"	3.422	3.884
Arrendamentos	1.132	1.036
Obrigações com benefícios definidos pós-emprego	1.235	1.235
Ajuste de avaliação patrimonial	(6.440)	(6.463)
Valor justo propriedade para investimento	(15.373)	(15.373)
Juros sobre empréstimos capitalizados	(54.501)	(49.138)
Diferença de depreciação (taxa fiscal e societária)	(44.010)	(42.532)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido	<u>(88.799)</u>	<u>(75.876)</u>
Ativo Diferido	41.681	48.680
Passivo Diferido	<u>(130.480)</u>	<u>(124.556)</u>
Diferido Líquido	<u>(88.799)</u>	<u>(75.876)</u>

A composição da despesa com imposto de renda e contribuição social é a seguinte:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
<u>Corrente</u>		
Imposto de renda	763	1.017
Contribuição social	<u>(2.605)</u>	<u>(2.677)</u>
	<u>(1.842)</u>	<u>(1.660)</u>
<u>Diferidos</u>		
Imposto de renda	(9.263)	(7.980)
Contribuição social	<u>(3.660)</u>	<u>(2.854)</u>
	<u>(12.923)</u>	<u>(10.834)</u>
Despesa com IRPJ e CSLL	<u>(14.765)</u>	<u>(12.494)</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
 (valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Reconciliação da taxa efetiva

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do IRPJ e da CSLL	90.935	81.183
Alíquota fiscal combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(30.918)	(27.602)
Adições/Exclusões permanentes:		
Despesas não dedutíveis	(477)	(441)
Ganho de incentivo fiscal federal - Sudene	8.902	8.338
Crédito fiscal de subvenção para investimento (i)	1.725	1.702
Outras exclusões, líquidas	6.003	5.509
	<u>16.153</u>	<u>15.108</u>
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<u>(14.765)</u>	<u>(12.494)</u>
Alíquota efetiva	16,24%	15,39%

(i) Vide Notas 18 e 22.

10. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Participações em empresas controlada e operação em conjunto	<u>26.806</u>	<u>25.887</u>

	31/03/2026		31/12/2025	
	Tergran	Cipolin	Tergran	Cipolin
<u>Informações sobre as investidas</u>				
Quantidade de ações	2.193.000	459.773.063	2.193.000	459.773.063
Participação no capital total e votante	33,33%	100,00%	33,33%	100,00%
Ativo circulante	9.939	146.426	10.396	15.408
Ativo não circulante	79.852	-	79.713	-
Total de ativos	<u>89.791</u>	<u>146.426</u>	<u>90.109</u>	<u>15.408</u>
Passivo circulante	7.379	141.468	7.809	11.359
Passivo não circulante	16.867	-	16.786	-
Total de passivos	<u>24.246</u>	<u>141.468</u>	<u>24.595</u>	<u>11.359</u>
Patrimônio líquido	65.545	4.958	65.514	4.049
Capital social	70.708	37.787	70.708	37.787
Lucro/(prejuízo) do exercício	<u>31</u>	<u>1.119</u>	<u>25</u>	<u>1.523</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Movimentação dos investimentos

	31/03/2026			31/12/2025
	Tergran	Cipolin	Total	Total
Saldo inicial	21.838	4.049	25.887	16.226
Resultado de equivalência patrimonial	10	1.119	1.129	1.562
Aumento de capital	-	-	-	8.417
Variação cambial de investimento no exterior	-	(210)	(210)	(318)
Saldo final	<u>21.848</u>	<u>4.958</u>	<u>26.806</u>	<u>25.887</u>

11. IMOBILIZADO

a) Controladora*Composição dos saldos*

	Taxas médias anuais de depreciação	31/03/2026			31/12/2025		
		Custo	Depreciação acumulada	Total líquido	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido
		Terrenos	-	39.052	-	39.052	39.052
Edificações e outros imóveis	3,6%	548.991	(179.311)	369.680	548.709	(174.991)	373.718
Máquinas e equipamentos industriais	9,9%	685.170	(286.391)	398.779	659.691	(276.867)	382.824
Instalações	10,6%	52.450	(31.393)	21.057	51.919	(30.743)	21.176
Móveis e utensílios	12,2%	6.736	(4.302)	2.434	6.511	(4.157)	2.354
Computadores e periféricos	27,1%	794	(232)	562	804	(204)	600
Veículos	10,0%	140	(140)	-	140	(140)	-
Outros	25,6%	5.651	(4.591)	1.060	5.650	(4.487)	1.163
		<u>1.338.984</u>	<u>(506.360)</u>	<u>832.624</u>	<u>1.312.476</u>	<u>(491.589)</u>	<u>820.887</u>
Imobilizado em andamento		619.006	-	619.006	579.506	-	579.506
Adiantamento a fornecedores		8.371	-	8.371	22.297	-	22.297
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)		99.315	(69.443)	29.872	99.198	(66.698)	32.500
		<u>2.065.676</u>	<u>(575.803)</u>	<u>1.489.873</u>	<u>2.013.477</u>	<u>(558.287)</u>	<u>1.455.190</u>

Movimentação dos saldos

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 31/03/2026
Terrenos	39.052	-	-	-	-	39.052
Edificações e outros imóveis	373.718	282	-	-	(4.320)	369.680
Máquinas e equipamentos industriais	382.824	2.349	-	23.131	(9.525)	398.779
Instalações	21.176	-	-	535	(654)	21.057
Móveis e utensílios	2.354	206	-	19	(145)	2.434
Computadores e periféricos	600	2	-	-	(40)	562
Outros	1.163	538	-	(538)	(103)	1.060
Imobilizado em andamento	579.506	48.721	-	(9.221)	-	619.006
Adiantamento a fornecedores	22.297	-	-	(13.926)	-	8.371
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	32.500	534	(300)	-	(2.862)	29.872
	<u>1.455.190</u>	<u>52.632</u>	<u>(300)</u>	<u>-</u>	<u>(17.649)</u>	<u>1.489.873</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 31/03/2025
Terrenos	34.504	-	-	-	-	34.504
Edificações e outros imóveis	339.132	-	-	9.020	(3.929)	344.223
Máquinas e equipamentos industriais	289.359	4.612	(233)	4.653	(7.667)	290.724
Instalações	12.121	10	-	3.738	(679)	15.190
Móveis e utensílios	1.913	53	(12)	-	(105)	1.849
Computadores e periféricos	530	44	-	2	(32)	544
Veículos	12	-	-	-	(4)	8
Outros	1.544	-	(1)	-	(137)	1.406
Imobilizado em andamento	242.563	97.211	-	(17.413)	-	322.361
Adiantamento a fornecedores	110.984	31.031	-	-	-	142.015
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	27.958	2.096	-	-	(2.303)	27.751
	<u>1.060.620</u>	<u>135.057</u>	<u>(246)</u>	<u>-</u>	<u>(14.856)</u>	<u>1.180.575</u>

b) Consolidado*Composição dos saldos*

Taxas médias anuais de depreciação	31/03/2026			31/12/2025		
	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido	Custo	Depreciação acumulada	Total líquido
Terrenos	-	39.052	39.052	39.052	-	39.052
Edificações e outros imóveis	3,6%	553.095	370.205	552.813	(178.532)	374.281
Máquinas e equipamentos industriais	9,9%	688.710	399.504	663.222	(279.659)	383.563
Instalações	10,6%	53.662	21.389	53.130	(31.600)	21.530
Móveis e utensílios	12,2%	6.836	2.455	6.612	(4.235)	2.377
Computadores e periféricos	27,1%	1.155	562	1.165	(565)	600
Veículos	10,0%	160	1	160	(158)	2
Outros	25,6%	6.869	2.277	6.841	(4.487)	2.354
		<u>1.349.539</u>	<u>835.445</u>	<u>1.322.995</u>	<u>(499.236)</u>	<u>823.759</u>
Imobilizado em andamento (i)		642.769	642.769	603.172	-	603.172
Adiantamento a fornecedores (ii)		8.371	8.371	22.297	-	22.297
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)		99.315	29.872	99.198	(66.698)	32.500
		<u>2.099.994</u>	<u>1.516.457</u>	<u>2.047.662</u>	<u>(565.934)</u>	<u>1.481.728</u>

Movimentação dos saldos

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 31/03/2026
Terrenos	39.052	-	-	-	-	39.052
Edificações e outros imóveis	374.281	283	-	-	(4.359)	370.205
Máquinas e equipamentos industriais	383.563	2.359	-	23.131	(9.549)	399.504
Instalações	21.530	-	-	535	(676)	21.389
Móveis e utensílios	2.377	206	-	19	(147)	2.455
Computadores e periféricos	600	2	-	-	(40)	562
Veículos	2	-	-	-	(1)	1
Outros	2.354	563	-	(538)	(102)	2.277
Imobilizado em andamento (i)	603.172	48.818	-	(9.221)	-	642.769
Adiantamento a fornecedores (ii)	22.297	-	-	(13.926)	-	8.371
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	32.500	534	(300)	-	(2.862)	29.872
	<u>1.481.728</u>	<u>52.765</u>	<u>(300)</u>	<u>-</u>	<u>(17.736)</u>	<u>1.516.457</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Alienações e/ou baixas	Transferências	Depreciação	Saldos em 31/03/2025
Terrenos	34.504	-	-	-	-	34.504
Edificações e outros imóveis	339.846	-	-	9.020	(3.967)	344.899
Máquinas e equipamentos industriais	295.169	4.618	(233)	(352)	(7.690)	291.512
Instalações	12.567	10	-	3.738	(701)	15.614
Móveis e utensílios	1.938	53	(12)	-	(107)	1.872
Computadores e periféricos	543	44	-	2	(43)	546
Veículos	17	-	-	-	(4)	13
Outros	2.775	378	(131)	-	(139)	2.883
Imobilizado em andamento (i)	252.668	102.277	-	(12.408)	-	342.537
Adiantamento a fornecedores (ii)	110.984	31.031	-	-	-	142.015
Direito de uso em arrendamento (Nota 16)	27.958	2.096	-	-	(2.303)	27.751
	<u>1.078.969</u>	<u>140.507</u>	<u>(376)</u>	<u>-</u>	<u>(14.954)</u>	<u>1.204.146</u>

- (i) Equivale, substancialmente, a investimentos para a construção de duas novas unidades fabris em Horizonte/CE e Londrina/PR, além da modernização do moinho de Salvador e da fábrica de biscoitos e similares de Simões Filho. A Expectativa é que as obras referentes à primeira fase dos investimentos nas novas unidades fabris em Horizonte e Londrina sejam concluídas em 2026.
- (ii) Equivale, substancialmente, a adiantamentos vinculados aos investimentos mencionados no item (i) acima.

O valor dos juros de financiamentos capitalizados até 31 de março de 2026 foi de R\$ 16.446 (31 de março de 2025: R\$ 8.736), correspondente aos juros de FINAME e FINEM do BNDES contratados, substancialmente, para financiar as construções e maquinários das duas novas unidades fabris.

Na demonstração dos fluxos de caixa, as adições demonstradas nos quadros acima estão deduzidas dos efeitos das transações que não afetam o caixa, notadamente o efeito do direito de uso em arrendamento, no montante de R\$ 534, dos juros capitalizados advindos de financiamentos, no montante de R\$ 16.446 e da aquisição de imobilizado a prazo, no montante de R\$ 10.911.

c) Composição da depreciação e amortização

Em 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia registrou em seu resultado custos e despesas com depreciação e amortização, conforme apresentado a seguir.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Depreciação	(16.601)	(13.869)	(16.689)	(13.967)
Amortização	(141)	(165)	(141)	(165)
Depreciação do custo atribuído	(70)	(74)	(70)	(74)
Depreciação e amortização no exercício (i)	<u>(16.812)</u>	<u>(14.108)</u>	<u>(16.900)</u>	<u>(14.206)</u>

- (i) Do montante total consolidado de depreciação e amortização no período findo em 31 de março de 2026, R\$ 13.776 está no custo (31 de março 2025: R\$ 12.334) e R\$ 3.124 na despesa (31 de março de 2025: R\$ 1.872).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

d) Ativos concedidos em garantias

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía bens do ativo imobilizado concedidos em garantia de operações financeiras, conforme apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Máquinas e equipamentos	238.603	243.531
Edificações	201.648	203.701
Instalações	5.077	5.336
Móveis e utensílios	648	688
Terrenos	15.875	15.875
Imobilizado em andamento	27.301	25.518
Outros	1.042	1.144
	<u>490.194</u>	<u>495.793</u>

Todas as operações garantidas pelos ativos imobilizados são associadas a empréstimos e financiamentos e debêntures, conforme Notas 14 e 15, respectivamente.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	154.058	190.088	156.780	192.794
Fornecedores estrangeiros	11.575	21.050	53.767	21.010
	<u>165.633</u>	<u>211.138</u>	<u>210.547</u>	<u>213.804</u>

13. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS	19.212	16.000	19.212	16.000
ISS retido	772	945	775	947
Outros tributos federais	1.518	2.128	1.569	2.293
	<u>21.502</u>	<u>19.073</u>	<u>21.556</u>	<u>19.240</u>

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Composição dos saldos

Natureza	Indexador	Taxas de juros (a.a.)	Controladora e Consolidado	
		31/03/2026 e 31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Moeda nacional - R\$				
FINAME (i)	SELIC	1,41% a 1,81%	188.400	181.708
FINEM BNDES (i)	SELIC e TLP	1,81 a 4,26%	287.463	273.325
Crédito rural	CDI	0,45% a 1,50%	85.780	85.982
FINEP	TR	6,50%	53.280	53.304
			<u>614.923</u>	<u>594.319</u>
Circulante			65.603	52.033
Não circulante			549.320	542.286

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

(i) Garantido por alienação fiduciária dos bens e/ou nota promissória.

As parcelas a vencer classificadas no não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
2027	57.409	96.547
2028	84.117	47.661
2029	58.356	56.868
A partir de 2030	349.438	341.210
	<u>549.320</u>	<u>542.286</u>

Movimentação dos saldos

	Saldos em 31/12/2025	Adições		Amortizações		Transf.	Saldos em 31/03/2026
		Principal	Encargos	Principal	Encargos		
		FINAME / FINEM BNDES	15.859	-	7.153		
FINEP	192	-	1.065	-	(1.089)	-	168
Crédito Rural	35.982	-	3.046	(35.000)	(3.248)	50.000	50.780
Total circulante	<u>52.033</u>	<u>-</u>	<u>11.264</u>	<u>(41.265)</u>	<u>(6.429)</u>	<u>50.000</u>	<u>65.603</u>
FINAME / FINEM BNDES	439.174	11.649	10.385	-	-	-	461.208
FINEP	53.112	-	-	-	-	-	53.112
Crédito Rural	50.000	35.000	-	-	-	(50.000)	35.000
Total não circulante	<u>542.286</u>	<u>46.649</u>	<u>10.385</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(50.000)</u>	<u>549.320</u>
Total	<u>594.319</u>	<u>46.649</u>	<u>21.649</u>	<u>(41.265)</u>	<u>(6.429)</u>	<u>-</u>	<u>614.923</u>

	Saldos em 31/12/2024	Adições		Amortizações		Transf.	Saldos em 31/03/2025
		Principal	Encargos	Principal	Encargos		
		FINAME / FINEM BNDES	22.025	-	4.119		
Capital de giro – moeda nacional	6.922	-	164	(3.392)	(216)	-	3.478
Crédito Rural	36.225	-	1.874	(35.000)	(2.234)	35.000	35.865
Total circulante	<u>65.172</u>	<u>-</u>	<u>6.157</u>	<u>(42.308)</u>	<u>(3.053)</u>	<u>41.265</u>	<u>67.233</u>
FINAME / FINEM BNDES	203.184	94.714	3.810	-	-	(6.265)	295.443
Crédito Rural	35.000	50.000	-	-	-	(35.000)	50.000
Total não circulante	<u>238.184</u>	<u>144.714</u>	<u>3.810</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(41.265)</u>	<u>345.443</u>
Total	<u>303.356</u>	<u>144.714</u>	<u>9.967</u>	<u>(42.308)</u>	<u>(3.053)</u>	<u>-</u>	<u>412.676</u>

Os empréstimos e financiamentos contratados junto ao BNDES exigem o cumprimento de determinados índices associados ao balanço patrimonial e demonstração do resultado da Companhia, apurados anualmente, no encerramento do exercício. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia está adimplente com o cumprimento das cláusulas de covenants.

A Companhia mantém uma proposta firme para captação de recursos financeiros com uma instituição financeira para cobertura de eventual necessidade de capital de giro no valor total de até R\$ 100.000, com vencimento em 01/12/2026, não utilizados na data desse relatório nem em exercício anterior. Em caso de utilização, haverá a incidência de juros remuneratórios indexados pelo CDI + 2,5% a.a.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
 (valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

15. DEBÊNTURES*Composição dos saldos*

Debêntures	Indexador	Taxas de juros (a.a.)	Controladora e Consolidado	
		31/03/2026 e 31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
5ª emissão (i)	IPCA	6,3071%	57.567	78.228
6ª emissão/1ª série	CDI	1,65%	140.152	140.332
6ª emissão/2ª série	IPCA	7,80%	73.842	72.814
7ª emissão/1ª série	CDI	0,80%	50.375	48.619
7ª emissão/2ª série	CDI	1,00%	201.633	194.511
Custos de transação	-	-	(6.398)	(7.535)
			<u>517.171</u>	<u>526.969</u>
Circulante			148.781	140.432
Não circulante			368.390	386.537

(i) Garantido por alienação fiduciária de bens.

As parcelas a vencer classificadas no não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
2027	57.050	75.820
2028	94.274	94.026
A partir de 2029	<u>217.066</u>	<u>216.691</u>
	<u>368.390</u>	<u>386.537</u>

Movimentação de saldos

	Saldos em 31/12/2025	Apropriação de encargos	Amortizações		Transferências	Saldos em 31/03/2026
			Principal	Encargos		
5ª emissão	78.228	1.726	(17.143)	(5.244)	-	57.567
6ª emissão/1ª série	49.205	5.126	-	(5.306)	14.897	63.922
6ª emissão/2ª série	14.124	2.053	-	(1.393)	3.878	18.662
7ª emissão/1ª série	619	1.756	-	-	-	2.375
7ª emissão/2ª série	2.511	7.122	-	-	-	9.633
Custos de transação	(4.255)	877	-	-	-	(3.378)
Total circulante	<u>140.432</u>	<u>18.660</u>	<u>(17.143)</u>	<u>(11.943)</u>	<u>18.775</u>	<u>148.781</u>
6ª emissão/1ª série	91.127	-	-	-	(14.897)	76.230
6ª emissão/2ª série	58.690	368	-	-	(3.878)	55.180
7ª emissão/1ª série	48.000	-	-	-	-	48.000
7ª emissão/2ª série	192.000	-	-	-	-	192.000
Custos de transação	(3.280)	260	-	-	-	(3.020)
Total não circulante	<u>386.537</u>	<u>628</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(18.775)</u>	<u>368.390</u>
Total	<u>526.969</u>	<u>19.288</u>	<u>(17.143)</u>	<u>(11.943)</u>	<u>-</u>	<u>517.171</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	Saldos em 31/12/2024	Apropriação de encargos	Amortizações		Transferências	Saldos em 31/03/2025
			Principal	Encargos		
5ª emissão	81.760	6.691	(17.143)	(5.514)	17.143	82.937
6ª emissão/1ª série	3.459	4.548	-	(4.139)	-	3.868
6ª emissão/2ª série	1.101	1.316	-	(1.314)	-	1.103
Custos de transação	(4.548)	-	-	-	-	(4.548)
Total circulante	<u>81.772</u>	<u>12.555</u>	<u>(17.143)</u>	<u>(10.967)</u>	<u>17.143</u>	<u>83.360</u>
5ª emissão	74.469	(2.351)	-	-	(17.143)	54.975
6ª emissão/1ª série	134.073	-	-	-	-	134.073
6ª emissão/2ª série	70.324	1.447	-	-	-	71.771
Custos de transação	(7.536)	1.137	-	-	-	(6.399)
Total não circulante	<u>271.330</u>	<u>233</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(17.143)</u>	<u>254.420</u>
Total	<u>353.102</u>	<u>12.788</u>	<u>(17.143)</u>	<u>(10.967)</u>	<u>-</u>	<u>337.780</u>

A Companhia está obrigada, devido à quinta, sexta e sétima emissão de debêntures, a observar determinados índices associados ao seu balanço patrimonial e demonstração do resultado, apurados anualmente, no encerramento do exercício. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia está adimplente com o cumprimento das cláusulas de covenants.

16. ARRENDAMENTOS

A composição do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento em 31 de março 2026 e 31 de dezembro de 2025 está representada a seguir:

a) Composição do ativo de direito de uso (i)

	Imóveis	Veículos	Outros	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	19.424	13.065	11	32.500
Adições	-	534	-	534
Baixas	-	(300)	-	(300)
Depreciação	(1.353)	(1.506)	(3)	(2.862)
Saldos em 31 de março de 2026	<u>18.071</u>	<u>11.793</u>	<u>8</u>	<u>29.872</u>

b) Composição do passivo de arrendamento

	Imóveis	Veículos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	20.796	13.622	34.418
Adições	-	534	534
Baixas	-	(307)	(307)
Juros incorridos	559	460	1.019
Pagamentos	(1.759)	(1.840)	(3.599)
Saldos em 31 de março de 2026	<u>19.596</u>	<u>12.469</u>	<u>32.065</u>
Circulante	5.141	5.606	10.747
Não circulante	14.455	6.863	21.318

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

(i) O ativo de direito de uso está classificado como imobilizado, conforme Nota 11.

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento

	31/03/2026	31/12/2025
Vencimentos das prestações		
2026	10.608	14.127
2027	13.455	13.359
2028	9.635	9.523
2029	4.276	4.274
Valores não descontados	37.974	41.283
Juros embutidos	(5.909)	(6.865)
Saldo do passivo de arrendamento	32.065	34.418

17. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

As provisões foram constituídas para os processos cujos prognósticos de perda foram avaliados como provável, com base na opinião da administração suportada por seus advogados e consultores legais.

O quadro a seguir demonstra a mutação das provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis:

	Controladora e Consolidado			
	Tributários (a)	Trabalhistas (b)	Cíveis (c)	Saldo
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.063	7.157	5.035	13.255
Provisões / (Reversões)	1.732	2.851	662	5.245
Encargos financeiros	102	406	416	924
Pagamentos	(1.704)	(2.963)	(300)	(4.967)
Saldo em 31 de dezembro 2025	1.193	7.451	5.813	14.457
Provisões / (Reversões)	-	458	14	472
Encargos financeiros	22	155	108	285
Pagamentos	-	(468)	-	(468)
Saldo em 31 de março de 2026	1.215	7.596	5.935	14.746

A Companhia figura como ré em litígios que não estão sujeitos ao registro contábil, conforme normas vigentes, por serem classificados pela Administração e seus assessores legais como de risco possível de perda. Tais processos estão assim representados:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Tributária	554.596	473.532
Trabalhista	29.606	29.456
Cível	9.213	9.086
	593.415	512.074

Abaixo estão detalhadas as principais causas de natureza tributária, cujas expectativas de perdas foram classificadas como possível e valor superior a R\$ 10.000:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
 (valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

- I. Parte contrária: Receita Federal do Brasil - Alegações de suposta compensação indevida de prejuízos fiscais e de bases negativas da CSLL, no valor de R\$ 33.147 (31 de dezembro de 2025: R\$ 32.623). Aguarda-se julgamento judicial.
 - II. Parte contrária: Estado de São Paulo - Alegações de supostas irregularidades em remessas de farinha de trigo para armazém geral e importação de trigo destinada a outros Estados, no valor de R\$ 27.720 (31 de dezembro de 2025: R\$ 27.505). Aguarda-se julgamento judicial.
 - III. Parte contrária: Estado de São Paulo - Alegações de supostas irregularidades nos arquivos magnéticos e creditamento indevido em saídas isentas, no valor de R\$ 33.031 (31 de dezembro de 2025: R\$ 32.687). Aguarda-se julgamento judicial.
 - IV. Parte contrária: Estado do Pará - Autuação decorrente de desconsideração da filial de Centro de Distribuição no Pará, o que implicaria em majoração da MVA - Margem de Valor Agregado, no valor de R\$ 15.923 (31 de dezembro de 2025: R\$ 15.684). Aguarda-se julgamento administrativo.
 - V. Parte contrária: Estado do Pará - Auto de infração decorrente do entendimento do fisco de que deveria ser recolhido ICMS Antecipado em operações cujo tributo já foi cobrado na saída, no valor de R\$ 11.553 (31 de dezembro de 2025: R\$ 11.302). Aguarda-se julgamento administrativo.
 - VI. Parte contrária: Estado de Alagoas - Auto de infração decorrente do entendimento do fisco de que deveria ser recolhido ICMS na saída em operações cujo tributo já foi recolhido na entrada, no valor de R\$ 10.661 (31 de dezembro de 2025: R\$ 10.461). Aguarda-se julgamento administrativo.
 - VII. Parte contrária: Receita Federal do Brasil - Auto de infração decorrente de supostas obrigações tributárias relativas ao Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) nos anos-calendário de 2020, 2021 e 2022, relacionadas a subvenções de ICMS, no valor de R\$ 222.309 (31 de dezembro de 2025: R\$ 218.060). Aguarda-se julgamento administrativo.
 - VIII. Parte contrária: Estado da Bahia - Alegação de suposta utilização irregular do benefício fiscal do Desenvolve, no valor de R\$ 73.953 (31 de dezembro de 2025: zero). Auto de infração recebido em março/2026, no prazo para apresentação de impugnação.
18. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS (CONTROLADORA)

Tendo em vista a vigência da Lei 14.789/23 a partir de 1º de janeiro de 31/12/2025, nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 a Companhia não obteve o benefício de dedutibilidade das receitas de subvenção para investimento (incentivos de ICMS), tendo-as oferecido à tributação de Imposto de renda, Contribuição social, Pis e Cofins, cujo efeito tributário se demonstra a seguir.

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Programa de Incentivo ao Funcionamento de Empresas (PROVIN/CE)	8.465	9.026
Programa de Desenvolvimento Industrial e de Integração Econômica (DESENVOLVE/BA)	<u>11.834</u>	<u>24.194</u>
Receitas de subvenção para investimento	<u>20.299</u>	<u>33.220</u>
Imposto de renda e contribuição social - 34,00% (i)	6.902	11.295
Pis e Cofins - 9,25%	<u>1.877</u>	<u>3.073</u>
Efeito tributário	<u>8.779</u>	<u>14.368</u>

(i) Alíquota nominal.

Em contrapartida, a Companhia apurou em 2026 um crédito fiscal de subvenção para investimento no montante de R\$ 5.075 (31 de março de 2025: R\$ 5.007), que corresponde ao produto das receitas de subvenção (limitadas ao montante de depreciação acumulada dos investimentos), aplicando-se a alíquota de 25% (vinte e cinco por cento), conforme quadro a seguir.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
 (valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Ente concedente do incentivo	Tipo de incentivo	Início da subvenção	Receitas de subvenção	Deprec. acumulada	Base de cálculo	Alíquota	Crédito fiscal
Ceará	FDI/PROVIN	31/05/2005	8.465	59.055	8.465	25%	2.116
Bahia	DESENVOLVE	24/09/2003	11.834	92.893	11.834	25%	2.959
			<u>20.299</u>	<u>151.948</u>	<u>20.299</u>	<u>25%</u>	<u>5.075</u>

O montante de R\$ 5.075 foi registrado no ativo, conforme Nota 7, em contrapartida de outras receitas operacionais, conforme Nota 22.

Em relação às subvenções federais, em 31 de março de 2026 a Companhia apurou base no cálculo do Lucro da Exploração, que gerou uma redução de IRPJ no montante de R\$ 8.902 (31 de março de 2025: R\$ 8.338).

19. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão de bônus da administração	28.330	23.461	28.330	23.461
Empréstimo de trigo	6.380	-	6.380	-
Provisão para perda de créditos tributários	3.652	3.652	3.652	3.652
Provisão honorários de êxito	3.452	3.460	3.452	3.460
Financiamento de tributos	1.776	1.761	1.776	1.761
Antecipação de Cliente	2.025	1.602	2.025	1.602
Comissões de representantes	1.046	1.150	1.046	1.150
Outras contas a pagar	1.730	1.468	992	2.521
	<u>48.391</u>	<u>36.554</u>	<u>47.653</u>	<u>37.607</u>
Circulante	38.120	26.289	37.382	27.342
Não Circulante	10.271	10.265	10.271	10.265

20. RECEITA LÍQUIDA DE VENDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta de vendas	896.492	822.309	898.165	824.542
(-) Impostos	(89.072)	(80.344)	(89.438)	(80.695)
(-) Devoluções	(4.857)	(3.276)	(4.857)	(3.276)
(-) Abatimentos e outros	(32.805)	(30.308)	(32.805)	(30.308)
Receita líquida de vendas	<u>769.758</u>	<u>708.381</u>	<u>771.065</u>	<u>710.263</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
 (valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

21. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS**a) Por natureza**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Matérias-primas e embalagens	(408.794)	(409.704)	(408.029)	(410.304)
Pessoal	(92.348)	(80.379)	(93.178)	(81.285)
Serviços de terceiros e fretes	(95.761)	(81.285)	(96.037)	(81.474)
Energia, água e esgoto	(17.969)	(15.489)	(17.969)	(15.489)
Depreciação e amortização	(16.812)	(14.108)	(16.900)	(14.206)
Manutenção e limpeza	(8.890)	(6.897)	(8.890)	(6.897)
Marketing	(11.112)	(8.944)	(11.112)	(8.944)
Outros	(28.936)	(1.819)	(29.442)	(1.971)
	<u>(680.622)</u>	<u>(618.625)</u>	<u>(681.557)</u>	<u>(620.570)</u>

b) Por função

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custos dos produtos vendidos	(518.081)	(485.107)	(517.989)	(486.294)
Despesas com vendas	(122.067)	(101.133)	(122.067)	(101.133)
Despesas gerais e administrativas	(40.474)	(32.385)	(41.501)	(33.143)
	<u>(680.622)</u>	<u>(618.625)</u>	<u>(681.557)</u>	<u>(620.570)</u>

22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Créditos extemporâneos (i)	15.946	213	15.946	213
Crédito fiscal de subvenção para investimento (ii)	5.075	5.007	5.075	5.007
Contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	(830)	(867)	(830)	(867)
Provisão/perda com estoques	(456)	(341)	(456)	(341)
Outros Impostos	(839)	(292)	(839)	(292)
Multas	(167)	(122)	(167)	(122)
Franquias / Seguros	(140)	(48)	(140)	(48)
Outras receitas (despesas), líquidas	(3.277)	(1.040)	(3.134)	(1.005)
	<u>15.312</u>	<u>2.510</u>	<u>15.455</u>	<u>2.548</u>

(i) Em março de 2026, o montante de R\$ 15.946 se refere a um crédito de IRPJ e CSLL decorrente de processo referente à exclusão de créditos presumidos de ICMS das bases de cálculo no período de 2014 a 2017, o qual foi reconhecido após o trânsito em julgado e a finalização de sua mensuração.

(ii) Refere-se ao crédito fiscal de subvenção para investimento previsto na Lei 14.789/23, que corresponde ao produto das receitas de subvenção e da alíquota de 25%, conforme Notas 7 e 18.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

23. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	11.537	8.696	11.537	8.696
Variações monetárias e cambiais ativas	2.096	2.087	2.096	2.087
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	1.358	1.387	1.358	1.387
Outras receitas financeiras	150	262	775	289
	<u>15.141</u>	<u>12.432</u>	<u>15.766</u>	<u>12.459</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(23.354)	(12.882)	(23.354)	(12.882)
Variações monetárias e cambiais passivas	(1.017)	(4.210)	(1.017)	(4.210)
Ajuste a valor de mercado (derivativos)	-	(938)	-	(938)
Custos de transação apropriados	(1.137)	(1.137)	(1.137)	(1.137)
Outras despesas de juros	(1.236)	(883)	(1.236)	(883)
Outras despesas financeiras	(3.041)	(3.413)	(3.050)	(3.425)
	<u>(29.785)</u>	<u>(23.463)</u>	<u>(29.794)</u>	<u>(23.475)</u>
Resultado financeiro	<u>(14.644)</u>	<u>(11.031)</u>	<u>(14.028)</u>	<u>(11.016)</u>

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

a) Instrumentos financeiros (controladora e consolidado)

Seguem os ativos e passivos financeiros na posição de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros:				
<i>Custo amortizado</i>				
Caixa e Equivalentes de caixa	350.747	383.432	350.747	383.432
Contas a receber de clientes	375.807	391.104	375.807	391.104
Adiantamento para futuro aumento de capital	4.412	4.412	4.412	4.412
Ativos financeiros derivativos				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operações de "swap"	14.091	14.352	14.091	14.352
	<u>745.057</u>	<u>793.300</u>	<u>745.057</u>	<u>793.300</u>
Passivos financeiros:				
<i>Custo amortizado</i>				
Fornecedores	165.633	211.138	165.633	211.138
Empréstimos e financiamentos	614.923	594.319	628.487	610.656
Debêntures	517.171	526.969	531.623	559.462
Arrendamentos	32.065	34.418	32.065	34.418
	<u>1.329.792</u>	<u>1.366.844</u>	<u>1.357.808</u>	<u>1.415.674</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros:				
<i>Custo amortizado</i>				
Caixa e Equivalentes de caixa	456.601	401.441	456.601	401.441
Contas a receber de clientes	376.395	391.542	376.395	391.542
Ativos financeiros derivativos				
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Operações de “swap”	14.091	14.352	14.091	14.352
	<u>847.087</u>	<u>807.335</u>	<u>847.087</u>	<u>807.335</u>
Passivos financeiros:				
<i>Custo amortizado</i>				
Fornecedores	210.547	213.804	210.547	213.804
Empréstimos e financiamentos	614.923	594.319	628.487	610.656
Debêntures	517.171	526.969	531.623	559.462
Arrendamentos	32.065	34.418	32.065	34.418
	<u>1.374.706</u>	<u>1.369.510</u>	<u>1.402.722</u>	<u>1.418.340</u>

b) Risco de mercado

Risco de taxa de juros

A seguir os saldos desses instrumentos financeiros derivativos em 31 de março de 2026.

	Valor	Ativo	Passivo	Valor	Resultado
31 de março de 2026	Notional (R\$)	financeiro	financeiro	líquido por	no
		derivativo	derivativo	contrato	período
Contrato de swap SAFRA	242.726	29.630	19.223	10.407	843
Contrato de swap ITAÚ	68.689	6.371	2.687	3.684	515
	<u>311.415</u>	<u>36.001</u>	<u>21.910</u>	<u>14.091</u>	<u>1.358</u>

No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia registrou um resultado financeiro positivo de R\$ 1.358 (31 de março de 2025: R\$ 449).

Os instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Instrumentos de taxa variável				
Ativos financeiros				
Caixa e Equivalentes de caixa	350.747	383.432	456.601	401.441
Derivativos	14.091	14.352	14.091	14.352
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	(614.923)	(594.319)	(614.923)	(594.319)
Debêntures	(517.171)	(526.969)	(517.171)	(526.969)
	<u>(767.256)</u>	<u>(723.504)</u>	<u>(661.402)</u>	<u>(705.495)</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Exposição à moeda estrangeira

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, a Companhia e sua controlada não possuíam saldos em aberto de empréstimos em moeda estrangeira nem de operações de risco sacado, sendo a exposição apenas de fornecedores. Segue a exposição líquida da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores estrangeiros	11.575	21.050	53.767	21.010
Exposição líquida	<u>11.575</u>	<u>21.050</u>	<u>53.767</u>	<u>21.010</u>

Contas a receber

A exposição máxima ao risco de crédito para recebíveis por tipo e por concentração de cliente foi:

Risco de crédito - tipo de cliente	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Clientes - Atacado	330.302	344.442	330.302	344.442
Clientes - Varejo	58.495	61.004	58.495	61.004
Outros clientes	4.628	4.000	5.221	4.438
	<u>393.425</u>	<u>409.446</u>	<u>394.018</u>	<u>409.884</u>

Risco de crédito - concentração de carteira	Consolidado			
	31/03/2026	%	31/12/2025	%
Maior cliente	59.999	15,3	62.606	15,3
2º a 11º maior cliente	154.135	39,2	163.592	39,9
12º a 50º maior cliente	66.049	16,8	70.243	17,2
Demais clientes	113.835	28,7	113.443	27,6
	<u>394.018</u>	<u>100,0</u>	<u>409.884</u>	<u>100,0</u>

25. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de abril de 2026, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia, sem emissão de novas ações, mediante capitalização de reservas de incentivos fiscais federais (SUDENE), no montante de R\$ 79.795, elevando o capital social de R\$ 1.015.288 para R\$ 1.095.083.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
J. Macêdo S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da J. Macêdo S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 11 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE

Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

J. Macêdo S.A.
Fortaleza, 11 de maio de 2026

Irineu José Pedrollo
Diretor Presidente

Alexandre José Afexe
Diretor de Relações com Investidores

Dirceu Vespero
Diretor

Marcos Augusto Pereira
Diretor

Eduardo Ítalo Oliveira Maia
Diretor

Rogério Azoubel
Diretor

Gustavo Henrique Coelho Pereira
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. sobre Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

J. Macêdo S.A.
Fortaleza, 11 de maio de 2026

Irineu José Pedrollo
Diretor Presidente

Alexandre José Afexe
Diretor de Relações com Investidores

Dirceu Vespero
Diretor

Marcos Augusto Pereira
Diretor

Eduardo Ítalo Oliveira Maia
Diretor

Rogério Azoubel
Diretor

Gustavo Henrique Coelho Pereira
Diretor